

# RELATÓRIO DE GESTÃO

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

2022



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# Sumário

## Mensagem do Presidente

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos
3. Riscos, Oportunidades e Perspectivas
4. Resultados e Desempenho da Gestão
  - 4.1. Fiscalização
  - 4.2. Atendimento
  - 4.3. CAU Itinerante
  - 4.4. Ética Profissional
  - 4.5. Ensino e Formação Profissional
  - 4.6. Exercício Profissional
  - 4.7. Formação Continuada
  - 4.8. Comissão Temporária de Equidade e Diversidade
  - 4.9. Patrocínio
  - 4.10. Assistência Técnica – ATHIS
  - 4.11. Comissão Temporária de Acessibilidade
  - 4.12. Comissão Temporária do Interior
  - 4.13. Comissão Temporária do Setor Público
  - 4.14. Política Urbana
  - 4.15. Comunicação
  - 4.16. Sustentabilidade Financeira
  - 4.17. Comissão de Planejamento e Finanças
  - 4.18. Capacitação

## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais da Gestão

- 5.1. Gestão orçamentária e financeira
- 5.2. Gestão de custos
- 5.3. Gestão de Pessoas
- 5.4. Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 5.5. Sustentabilidade ambiental
- 5.6. Gestão da tecnologia da informação - Conformidade Legal

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- 6.1. Gestão Contábil
- 6.2. Balanço Patrimonial
- 6.3. Demonstração das Variações Patrimoniais
- 6.4. Balanço Orçamentário
- 6.5. Balanço Financeiro
- 6.6. Demonstração dos Fluxos de Caixa

## 7. Anexos e Apêndices



## Mensagem do presidente

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro conquistou, ao longo de 2022, avanços importantes em vários campos de atuação. Destacamos aqui o relacionamento com os profissionais e com a sociedade, assim como maior influência na agenda da política urbana dos municípios fluminenses.

A discussão do Plano Diretor da Cidade do Rio de Janeiro teve destaque na nossa agenda com a defesa da outorga onerosa e a destinação de pelo menos 50 % dos recursos para Habitação de Interesse social.

Através das ações CAU na sua Cidade, CAU no Bairro, CAU/RJ Itinerante e CAU/RJ de Portas Abertas, o Conselho dialogou diretamente com arquitetos e urbanistas, estudantes de arquitetura, representantes da sociedade civil organizada e representantes do poder público (estadual e municipais). Campos dos Goytacazes, Nova Iguaçu, Petrópolis foram os municípios visitados na primeira temporada do CAU na sua Cidade. Os eventos contaram com parcerias importantes das entidades de arquitetura e urbanismo locais, que contribuiriam com as peculiaridades da região, que só os residentes conseguem apontar. Em Campo Grande, as atividades tiveram como foco o licenciamento urbano e a regularização fundiária. O serviço CAU/RJ Itinerante levou também atendimento presencial a 19 cidades do estado com ações de fiscalização atendimento e palestras ou mini cursos. Outra feliz iniciativa foi o CAU/RJ de Portas Abertas. Duas vezes por semana oferecemos cursos gratuitos de contratos, gestão de escritórios, Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), entre outros, para profissionais e estudantes de arquitetura e urbanismo. Os cursos ocorreram presencialmente na sede do Conselho e online.

Importante citar o inédito acordo de cooperação técnica, firmado com a Câmara Municipal de Petrópolis, para desenvolvimento de projeto piloto voltado à assistência técnica para habitação de interesse social na cidade serrana. A iniciativa visa a promover a requalificação de casas que foram duramente castigadas pelas fortes chuvas de fevereiro deste ano na cidade, garantindo assistência técnica para projeto, reforma e ampliação de habitação de interesse social às famílias de baixa renda, bem como regularização fundiária e edificação.



Presidente do CAU/RJ, Pablo Benetti



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## Mensagem do presidente (continuação)

A questão da qualidade da formação profissional recebeu destaque seja no oferecimento do segundo edital de formação continuada com vários cursos gratuitos para nossos profissionais, ou na defesa do ensino presencial de arquitetura respeitando as diretrizes curriculares nacionais.

O CAU/RJ junto com CAU/RS, MG e MS tiveram importante atuação no sentido de divulgar a adoção de softwares livres para arquitetura na plataforma Solare, mantida pela Federação Nacional de Arquitetos (FNA) . Por meio de convênio assinado com esta entidade, foram oferecidas oficinas de formação, bem como a publicação quinzenal de matérias de interesse e a realização de 75 blocos focados na habitação, que certamente vão auxiliar nos projetos residenciais.

O presente relatório deixa claro que o CAU/RJ não deixou de lado suas atribuições finalistas. 2022 foi o primeiro ano, desde o início da pandemia, que a fiscalização atuou sem interrupções nas ações presenciais. Essa retomada permitiu o retorno das viagens itinerantes para o interior do estado e a liberação de casos que estavam represados. Ao todo, foram cerca de 1.200 ações de fiscalização presenciais. Nosso serviço de atendimento realizou um importante trabalho. Ao todo, foram mais de 39 mil atendimentos realizados em todos os nossos canais. Além de reconhecer o trabalho de nossos servidores, não posso me refutar a destacar o importante trabalho de nossos conselheiros. Cada um, através das comissões de que fazem parte, prestou relevantes serviços à valorização da profissão e ao fortalecimento de nosso Conselho de Arquitetura e Urbanismo.

Pablo Benetti

Presidente do CAU/RJ



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), tem como função orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo, zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo.

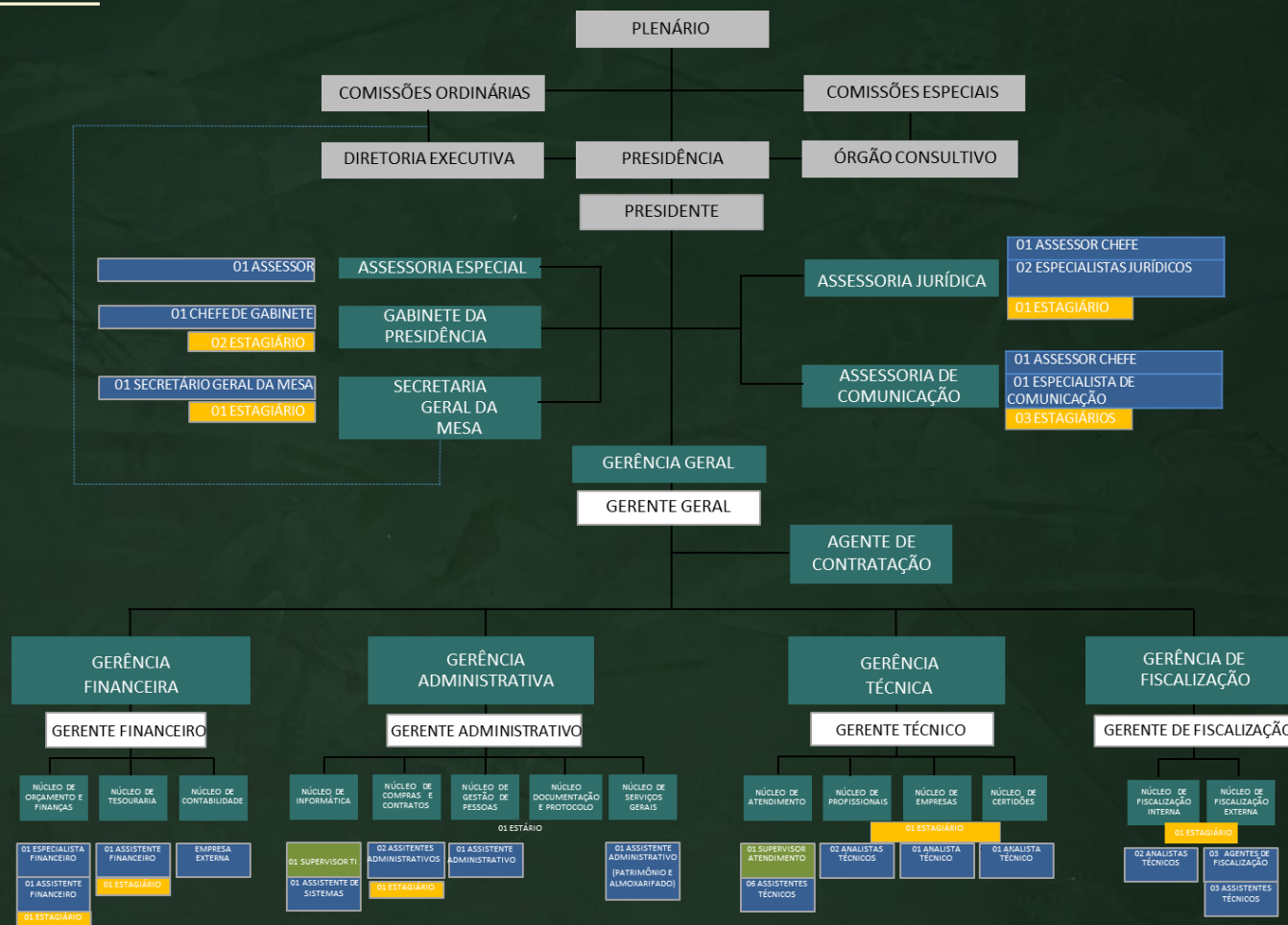
Criado pela Lei Federal 12.378 de 31 de dezembro de 2010, o CAU/RJ, autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa, financeira e estrutura federativa, passa a regulamentar as atividades de arquitetura e urbanismo no país.

O conselho tem a missão de orientar e de desenvolver as atividades profissionais, restabelecendo o papel social do arquiteto e urbanista. Além de defender a sociedade, o bem viver, a qualidade do ambiente urbano, através da garantia das melhores práticas profissionais.



# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

## Organograma:



\* Organograma aprovado na Reunião Plenária Ordinária nº 6/2017, conforme Deliberação Plenária 25/2017



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

## Composição do Conselho Diretor:



**Pablo Cesar Benetti**  
Presidente  
presidente@caurj.gov.br



**Noemia Barradas**  
Vice-Presidente e  
Coordenadora da CPF  
noemia\_barradas@yahoo.com



**Teresa Cristina dos Reis**  
Coordenador da CEF  
crisreis@gmail.com



**Luciana Mayrink**  
Vice-Presidente  
lu.mayrink@hotmail.com



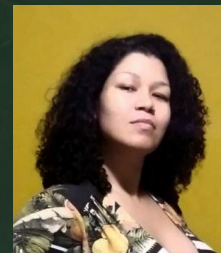
**Marcus Fiorito**  
Vice-Presidente  
marcus.fiorito@gmail.com



**Rodrigo Bertamé**  
Coordenador da CEP  
bertameh@gmail.com



**Lucas Faulhaber**  
Vice-Presidente  
lucas.faulhaber@gmail.com



**Paloma Monnerat de Faria**  
Coordenador da CED  
palomamonnerat@gmail.com



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O estado do Rio de Janeiro tem hoje 92 municípios. Segundo dados obtidos pelo Igeo (Sistema de Inteligência Geográfica do CAU), 91 municípios do estado do Rio de Janeiro possuem Arquitetos e Urbanistas registrados e atuantes.

70 municípios possuem arquitetos e urbanistas atuando em órgãos públicos mediante RRT de cargo e função. No entanto, estes números não permitem uma análise precisa da situação dos quadros técnicos dos órgãos públicos atuantes no estado do Rio de Janeiro, pois apresentam distorções, por se basearem nos profissionais que preencheram o RRT para atividade de cargo-função. A capital por exemplo, aparece com 357 profissionais, enquanto pequenos municípios como Rio das Ostras e Santa Maria Madalena apresentam 44 e 28 profissionais, respectivamente, atuantes em órgão públicos.

Os dados apontam para duas situações: a necessidade de concursos públicos para estruturar as equipes técnicas nos órgãos públicos e, os que já têm essas equipes, mantê-las e dar o suporte para que os arquitetos e urbanistas exerçam as atividades plenamente e efetuem seus registros de responsabilidade técnica - RRT.

É necessário um trabalho de convencimento e conscientização dos órgãos públicos de que a presença de arquitetos e urbanistas nos seus quadros técnicos é primordial para tentar garantir a presença do poder público na construção de cidades e no planejamento urbano, tentando dirimir as desigualdades e planejar para o futuro um desenvolvimento mais sustentável, equitativo e justo.

Sem a presença destes profissionais os governos perdem sua capacidade de planejar e projetar, deixando as cidades sem a possibilidade do real diagnóstico dos seus problemas, nem de planos para superar seus desafios não só urbanísticos, como também ambientais, econômicos e sociais. Estes desafios só podem ser superados através de políticas públicas, especialmente as sociais, e da indução ao desenvolvimento econômico, para os quais quadros técnicos são imprescindíveis.



\*Fonte: Igeo



\*Fonte: Igeo

# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O cenário atual remete ao CAU, portanto, o desafio de interlocução e incidência sobre políticas públicas, não só pela função social das mesmas, como também pelo potencial de indução estratégica do desenvolvimento regional que possuem, e mais especificamente da indústria da construção civil, do desenvolvimento urbano sustentável e do acesso a uma moradia digna. Por outro lado, o Rio de Janeiro é um estado que abriga numerosos e relevantes centros universitários de ensino e pesquisa, que passam por retração em seus orçamentos, o que igualmente remete ao desafio para a autarquia de contribuir e potencializar a produção de conhecimento pelas mesmas.

Há ainda que se ressaltar o contexto do crescimento da informalidade urbanística, ao lado da histórica autoconstrução informal. Nos referimos a um novo “ator”, as milícias, que vem produzindo crescentemente territórios precários, insalubres e informais. A ausência do Estado nestes territórios da cidade dificulta qualquer trabalho de fiscalização. Tragédias recorrentes de desmoronamento de construções, por exemplo, são manifestações deste cenário.

Ao deixar de garantir direitos fundamentais como acesso à terra infraestruturada, à moradia e à mobilidade urbana, o Estado se exime de sua responsabilidade constitucional de garantir o direito à cidade aos cidadãos. O resultado é a insalubridade, a ocupação de áreas de risco, habitat precário e o desabamento de moradias. Na ausência do Estado, o território é ocupado pelo tráfico de drogas e pela milícia.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O Rio de Janeiro conta hoje com 55 Escolas de Arquitetura e Urbanismo cadastradas no SICCAU; em 2022 foram registrados 1055 arquitetos no CAU/RJ, sendo 670 formados em 2022 com registro efetivado no mesmo ano.

Infelizmente, nem todas as escolas realizam a importação da listagem dos formandos, destas 55 apenas 10 escolas fazem a importação regularmente, não permitindo que tenhamos uma relação direta entre a quantidade de arquitetos e urbanistas que se formam e a quantidade de profissionais que entram no mercado de trabalho.

Já existem hoje escolas de arquitetura distribuídas em quase todas as macrorregiões do Estado, sendo assim esta formação deixou de estar concentradas apenas na capital e em Niterói e se distribuiu gerando novos polos com uma presença significativa de profissionais, como o Norte Fluminense e a região serrana. Mas claro, que a formação não é o único fator de atração, existem fatores econômicos que também levam a estes novos polos, mas a presença de escolas de arquitetura gera profissionais capacitados na região para atendimento das demandas locais.

Em 2022 foi constatado um crescimento na quantidade de polos de cursos de arquitetura e urbanismo na modalidade de ensino à distância - EaD. Diante disso, prezando pela qualidade da formação de novos profissionais, o CAU/RJ vem lutando pela valorização do ensino da arquitetura e urbanismo de forma presencial.

Em 2022 o CAU/RJ retomou com as atividades presenciais em sua totalidade, voltando com o atendimento presencial de segunda a sexta-feira e as reuniões plenárias e de comissões de forma híbrida.

Os atendimentos itinerantes no interior do estado também foi intensificado ao longo do ano de 2022. Além disso, o CAU/RJ iniciou o projeto "CAU/RJ na sua Cidade" e "CAU/RJ nos Bairros", onde foram realizadas ações de promoção e valorização da Arquitetura e Urbanismo nas cidades de Campos dos Goytacazes, Nova Iguaçu e Petrópolis, além de ações no bairro de Campo Grande e região.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Toda a dinâmica de governança do CAU/RJ obedece a um fluxo conjugado de “cima para baixo” e de “de baixo para cima” (“top down” e “botton up”), nos referindo, num dos vetores, às orientações que emanam da plenária, presidência e comissões em direção dos agentes executores (gerências e assessorias) e, no outro sentido, destes para tais instâncias originárias, não só indicando e avaliando resultados nas implementações das orientações, como também alimentando com dados da realidade os formuladores das orientações e diretrizes para que as mesmas possuam aderência e fecundidade junto à realidade. Há a busca constante portanto de retroalimentação entre as várias instâncias tanto de formulação/ orientação quanto de execução. Considera-se portanto o ambiente de transparência, fluxo de informações e diálogo como condição imprescindível para a implementação efetiva e eficaz das atividades, ações e projetos.

Em consonância com o que foi referido acima, o momento de construção do planejamento estratégico é, sem ser redundante, estratégico. Realizar o planejamento estratégico sem a estratégica visão de envolvimento e diálogo dos atores formuladores e executores é comprometer na saída a eficácia e eficiência do planejamento. Assim sendo, a metodologia consiste em reuniões plenárias iniciais envolvendo conselheiros, conselho diretor, presidência, gerentes, assessores e funcionários para uma formulação inicial, que é depois remetida para seu desenvolvimento por instâncias específicas, sejam as gerências, de fiscalização por exemplo, sejam as comissões, retornando em sequência à plenária para a conciliação, sedimentação e consolidação de todo o processo de planejamento.

### Instâncias externas:

- TCU;
- CGU;
- CAU/BR.

### Instâncias externas de apoio:

- Auditoria independente;
- Controle social organizado;
- Fórum de Athis;
- Fórum de Patrimônio.
- Fórum de Diversidade.
- Fórum do Setor Público
- Fórum de Escolas de A&U

### Instâncias Internas:

- Plenário;
- Conselho Diretor;
- Comissões Ordinárias;
- Comissão Especial;
- Comissões Temporárias.

### Instâncias Internas de apoio:

- Auditoria interna.

**CEAU/RJ**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

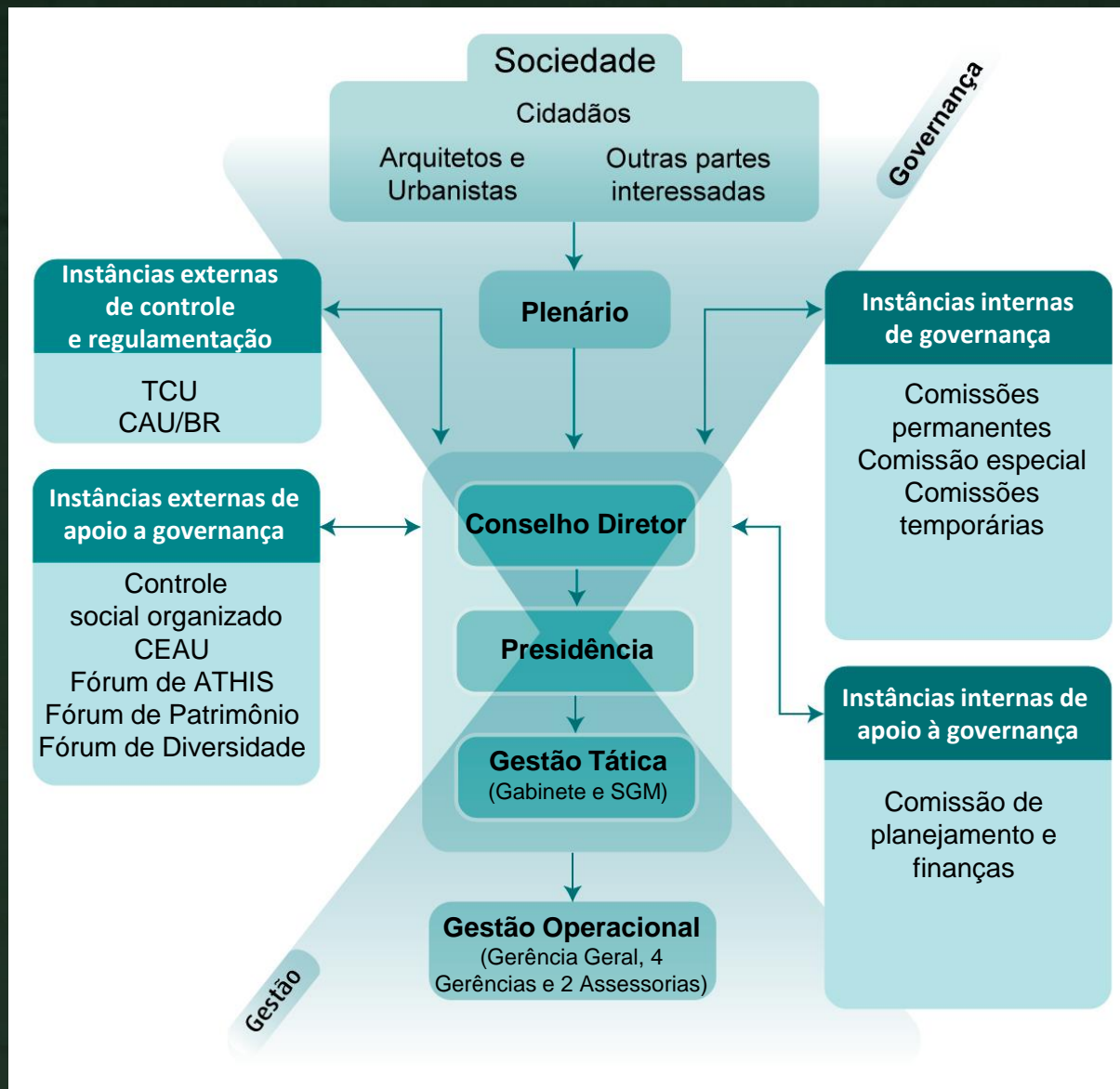


Figura: Sistema de Governança do CAU/RJ



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Quem é quem:



#### Comissão de Ética e Disciplina

**Titular** – Paloma Monnerat de Faria (Coordenadora)  
Suplente – Sofia Eder

**Titular** – Vicente de Paula Alvarenga Rodrigues (Coordenador Adj.)  
Suplente – Arnaldo Lyrio

**Titular** – Cárin Regina D'Ornellas  
Suplente – Carla Cabral Dominguez Alonso

**Titular** – Leonam Estrella Figueiredo  
Suplente – Vivianne Sampaio Marques

**Titular** – Pablo Esteban Vergara Cerda  
Suplente – Célio Alves da Silva Junior

**Titular** – Simone Feigelson Deutsch  
Suplente – Marcia Queiroz Bastos

**Titular** – Rosemary Compans da Silva  
Suplente – Adriano Arpad Moreira Gomes



#### Comissão de Exercício Profissional

**Titular** – Rodrigo Cunha Bertamé Ribeiro (Coordenador)  
Suplente – Luana Caroline S. P. C. Barreto

**Titular** – Davide Siffert Dulcetti (Coordenador Adj.)  
Suplente Gisele Raposo Labrea

**Titular** – Alyne Fernanda Cardoso Reis  
Suplente – Tereza Cristina Alves Chedid

**Titular** – Angela Botelho  
Suplente – Augusto Cesar de Farias Alves

**Titular** – Leila Marques Da Silva  
Suplente – Lília Varela Clemente dos Santos

**Titular** – Luciana da Silva Mayrink  
Suplente – Isabela Muller Menezes

**Titular** – Rogerio Goldfeld Cardeman  
Suplente – Lucinéia Lopes Evangelista



#### Comissão de Ensino e Formação

**Titular** – Tereza Cristina Dos Reis (Coordenadora)  
Suplente – Bianca Sivolella

**Titular** – Tanya A. Cano Collado (Coordenador Adj.)  
Suplente – Luis Fernando Valverde Salandía

**Titular** – Lucas Alencar Faulhaber Barbosa  
Suplente – João Vicente de Mattos Rocha

**Titular** – Marta Regina Ribeiro Costa  
Suplente – João Henrique Prates Nogueira

**Titular** – Sandra Regina de B Sayão Ferreira  
Suplente – Lucinéia Lopes Evangelista

**Titular** – Tayane de Mello Yañez Nogueira  
Suplente – Bernardo Nascimento Soares

**Titular** – Vicente de Paula A. Rodrigues  
Suplente – Arnaldo de Magalhães Lyrio Filho



#### Comissão de Planejamento e Finanças

**Titular** – Marcus Pedro Oneto Fiorito (Coordenador)  
Suplente Leslie Loreto Mora Gonzalez

**Titular** – Tanya A. Cano Collado (Coordenador Adj.)  
Suplente – Luis Fernando Valverde Salandía

**Titular** – Luiz Damião Teixeira da Silva  
Suplente – Mauri Vieira da Silva

**Titular** – Paulo Oscar Saad  
Suplente – William Fernando Gomes

**Titular** – Paulo Sergio Niemeyer Makhohl  
Suplente – Carlos Augusto Abreu

**Titular** – Noemia Lucia Barradas Fernandes  
Suplente – Tom Ferreira Caminha



## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Quem é quem:



#### Comissão de Política Urbana

**Titular** – Lucas A. Faulhaber Barbosa (Coordenador Adj.)  
Suplente João Vicente de Mattos Rocha

**Titular** – Rosemary Compans da Silva (Coordenadora)  
Suplente – Adriano Arpad Moreira Gomes

**Titular** – Sandra Regina de B Sayão Ferreira  
Suplente – Lucinéia Lopes Evangelista

**Titular** – Tanya A. Cano Collado  
Suplente – Luis Fernando Valverde Salandía

**Titular** – Tereza Cristina Dos Reis  
Suplente – Bianca Sivolella



#### Comissão Temporária de Acessibilidade

**Arnaldo de Magalhães Lyrio Filho (Coordenador)**

Isabela Muller

Cárin Regina D'Ornellas

Natália Kochen (convidada externa)



#### Comissão Temporária de Equidade e Diversidade

Luciana Mayrink

Alyne Fernanda Cardoso Reis

Lucinéia Lopes Evangelista

Natália da Cunha Cidade

Paloma Monnerat de Faria



#### Comissão Temporária de Assistência Técnica

Leslie Loreto Mora Gonzalez (Coordenadora)

Emmily Leandro

Mauri Vieira da Silva

Pablo Esteban Vergara Cerda

Sofia Eder



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Quem é quem:

#### Comissão Temporária de Setor Público

---

Angela Botelho (coordenadora)

Vivianne Sampaio Vasques

Líliã Varela Clemente dos Santos

Luis Fernando Valverde Salandía

Marguerita Abdalla (convidada externa)

#### Comissão Temporária de Interior

---

Tayane de Mello Yañez Nogueira

Adriano Arpad Moreira Gomes

William Fernando Gomes

Gustavo Manhães (convidado externa)

Renata Manhães (convidada externa)



**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Planejamento Estratégico

O planejamento estratégico é um processo sistêmico que permite definir o melhor caminho a ser seguido por uma organização, para atingir um ou mais objetivos estratégicos, dentro de um contexto previamente analisado dos cenários, definindo-se metas e ações que permitirão chegar onde se deseja.

A Identidade Organizacional do conjunto autárquico CAU composta pela Missão, Visão e Valores; bem como os Objetivos Estratégicos Nacionais e Locais estabelecidos para um período de dez anos. O Planejamento Estratégico CAU 2013 - 2023, sedimenta as bases de um Conselho com excelência organizacional, transparente, inovador e financeiramente sustentável, para servir à Sociedade, assegurando eficácia no atendimento aos 21.518 profissionais e às 3.014 empresas do setor no estado, comprometido com a qualidade e a modernidade.

A Missão estabelecida é “Promover Arquitetura e Urbanismo para Todos”. No que diz respeito à Visão, o CAU busca ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo.

Os Valores, por sua vez, têm as seguintes premissas:

- ✓ Ética e transparência;
- ✓ Excelência organizacional;
- ✓ Comprometimento com a inovação;
- ✓ Unicidade e integração;
- ✓ Democratização da informação e conhecimento.

O mapa estratégico, em 2022, tem seus pilares fundamentados na identidade estratégica do CAU e relacionam os 16 objetivos estratégicos, dos quais foram priorizados em 2 objetivos nacionais e 3 objetivos locais.

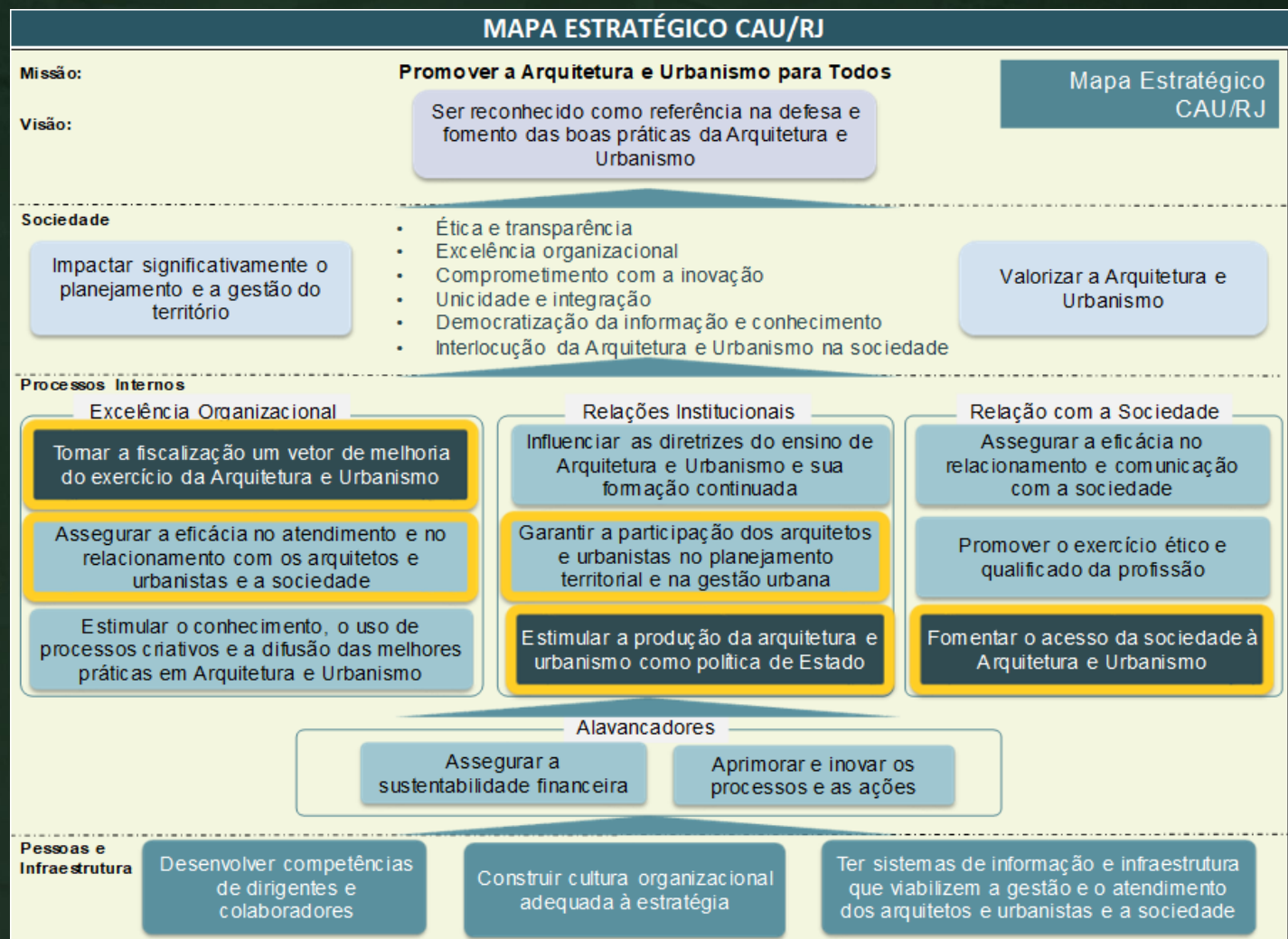


**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Planejamento Estratégico

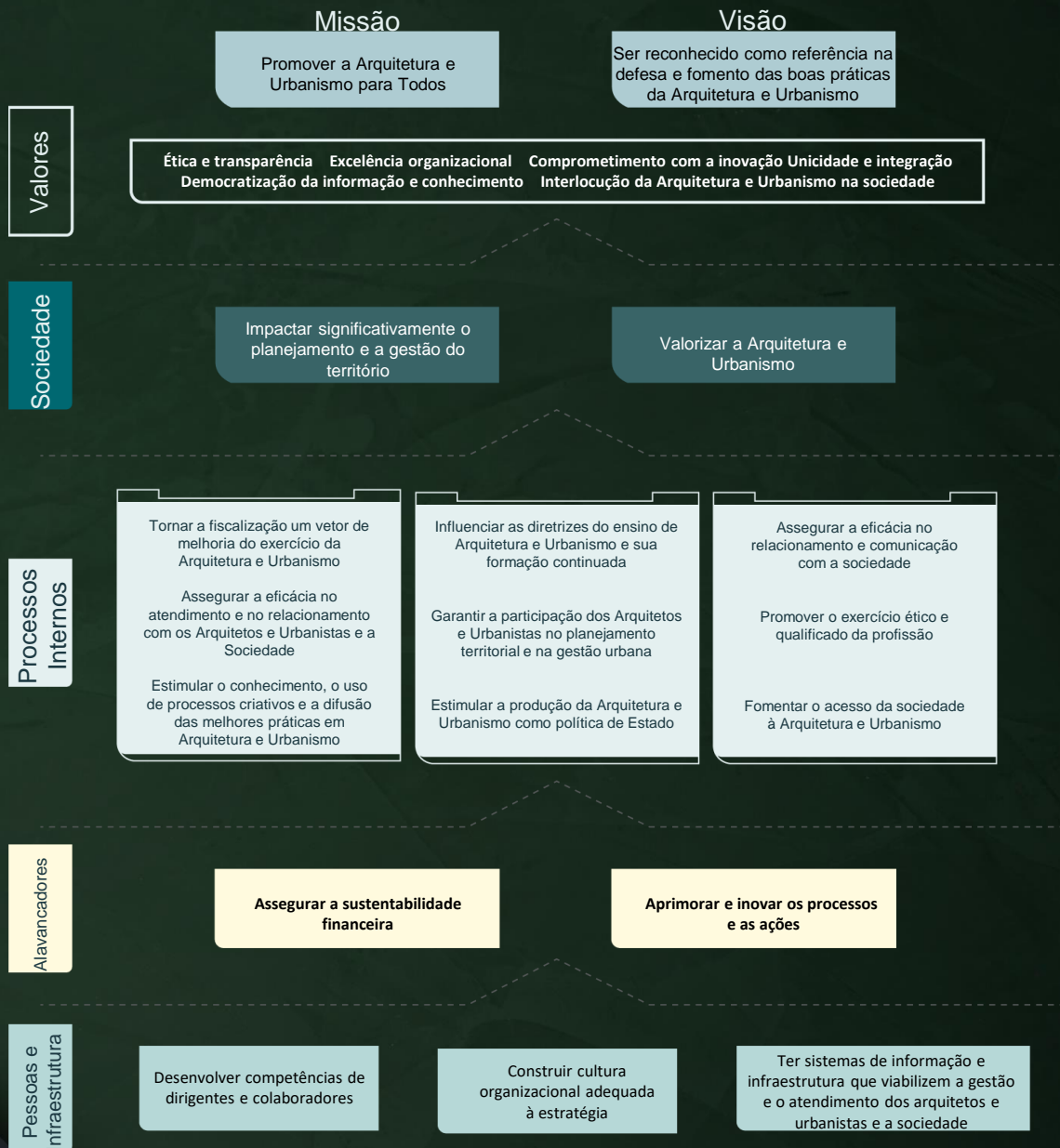


**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

## Mapa Estratégico da Alocação dos Recursos:



**Investimento**  
2709325,41R\$  
R\$2.709.325,41

**Atendimento**  
Investimento  
R\$ 2.624.385,72

**Comunicação**  
Investimento  
R\$ 901.862,74

**Patrocínio**  
Investimento  
R\$ 200.000,00

**Objetivos locais**  
Investimento  
R\$ 2.659.919,12

**Capacitação**  
Investimento  
R\$ 68.989,27

**Athis**  
Investimento  
R\$ 420.818,70



# 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

## Modelo de Negócio

### Parcerias Principais

- A sociedade.
- Órgãos públicos nas três esferas de governo.
- Conselhos profissionais.
- Instituições de ensino e pesquisa.
- Arquitetos e urbanistas.
- Entidades de classe.
- Atores do campo da A&U (movimentos sociais, empresas de construção, fornecedores de insumos para a construção, etc..

### Atividades Chave

- Desenvolvimento de produtos e serviços
- Plano de Fiscalização
- Gestão da informação (Gestão do conhecimento)
- Gestão eletrônica de documentos e processos - GED
- Gestão do relacionamento
- Comunicação E Atendimento
- Planejamento e gestão estratégica
- Prestação de contas
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros)
- Normatização da profissão E Consultoria/ orientações
- Treinamento/cursos de capacitação
- Convênios ( implantação e funcionamento de escritórios modelo, projetos e pesquisas)
- Plano de Comunicação

### Recursos Principais

#### Capital humano

- Conselheiros
- Colaboradores do CAU
- Funcionários, Contratados, Conveniados

#### Infraestrutura física

- Sede
- Pontos de atendimento dedicados/móveis/provisórios ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, prefeituras,

#### Tecnologia

- SICCAU/Portal/
- CRM ( *Customer Relationship Management* )
- Inteligência geográfica/ Implanta/ APP/SGI

### Proposta de Valor

- Ética e transparência.
- Excelência organizacional.
- Comprometimento com a inovação.
- Unicidade e integração.
- Democratização da informação e conhecimento.
- Interlocução da arquitetura e urbanismo na sociedade.

### Relacionamento com Público-Alvo

- Redes Sociais - Fóruns de debate
- Mídia (Imprensa, revistas especializadas, eventos relacionados, publicações gerais do CAU) / Mídia subliminar
- Portal do CAU
- SICCAU (considerado apenas como canal de entrega)
- Atendimento presencial, eletrônico(e-mail), telefônico e WhatsApp
- Serviço CAU Itinerante
- Ouvidoria
- Encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, workshops, congressos, conferências, outros)
- Apps/IGEO para mostrar quem são os arquitetos das obras

### Canais

#### Online

- SICCAU
- Portal online

#### Presencial

- Sede (fiscais/funcionários)
- Pontos móveis/provisórios de atendimento (fiscais/funcionários)
- Pontos de atendimento dedicados ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, Prefeituras Municipais
- Publicidade
- Publicações
- Recursos Áudio Visuais
- Assessoria de Imprensa

### Segmentos de Público-Alvo

#### Classificações:

- Relações de prestação de serviços.
- Relações políticas e institucionais.
- Relações de fiscalização.
- Relações de formação profissional e pesquisa.
- Relações associativas.
- Relações culturais e científicas.
- Sociedade.

### Estrutura de Custos

- Sistemas de informação:
  - Sistemas de relacionamento com o arquiteto e urbanista (acervário, registro e certificação);
  - Data Center.
- Capital humano.
- Operação, ampliação e aprimoramento dos sistemas de fiscalização.
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros).
- Infraestrutura física Aquisição de estudos com impacto na arquitetura e urbanismo.
- Parcerias nacionais e internacionais para inovação, projetos, integração de políticas públicas, produção de conhecimento, patrocínio convênios;
- Desenvolvimento / precificação de produtos e serviços.
- Comunicação e marketing.
- Capacitação continuada – reciclagem profissional.
- Reuniões plenárias e de comissões
- Premiações (valorização das boas práticas / concurso de TCC).

### Captação de Recursos

- Anuidades.
- Emissão de RRT e certidões.
- Fiscalização atuante (novas RRT e multas).
- Aplicações financeiras



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Principais iniciativas estratégicas

Visão	Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo								
	Nacional		Locais		Comunicação	Patrocínio	Capacitação	ATHIS	
Alocação de Recursos	21,2% da RAL	0,29% da RAL	28,04% da RAL		7,3% da RAL	1,6% da RAL	0,89% da RAL	3,4% da RAL	
Objetivos	Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade	Garantir a participação dos arquitetos e urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana	Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo	Estimular a produção da arquitetura e urbanismo como política de Estado.	Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo	Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade	Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo	Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores	Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo
Iniciativas Estratégicas	5	2	2	2	4	2	2	1	3

1. ATHIS - Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social
2. % ALOCAÇÃO DE RECURSOS - Valores aprovados (Previstos)
3. Iniciativas Estratégicas: Quantidades Projeto ou Atividade



## 2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

### Determinação da materialidade das informações

A materialidade das informações no relato financeiro pode ser observada pela receita recebida por anuidades. Nesse ponto, há difícil controle quanto ao percentual de inadimplência de anuidades, podendo-se, contudo, projetar-se resultado com base em momentos econômicos, políticos e sociais.

A obtenção de receita via recuperação de crédito de anuidades possui, igualmente, controle limitado, na medida em que, embora se possa projetar um quantitativo baseado em experiência e análise judiciais, o fator de controle da gestão (desempenho do corpo jurídico) possui pouca influência frente aos fatores incontroláveis (desempenho/celeridade do Poder Judiciário e existência de ativos/condições financeiras dos devedores para saldar o débito).

Já a receita proveniente de multas e taxas, embora possa ser influenciada por atos de fiscalização (fato de controle da gestão), as variantes referentes ao número de ocorrências, quantidade de obras para o período contabilizado, dentre outros, são incontroláveis à gestão. Novamente, pode-se projetar com base em fatores econômicos, políticos e sociais, contudo, o fato de controle da gestão (desempenho do corpo de fiscalização) tem, igualmente, pouca influência frente aos fatores incontroláveis.

Assim, dentre a materialidade das informações podemos citar como riscos: momentos econômicos políticos e sociais a influenciarem na inadimplência das anuidades, na elevação ou diminuição de ocorrências que gerem multas e na elevação ou não de obras realizadas e outros fatores geradores de taxa. Como fatores de risco pode-se, ainda, mencionar o ambiente regulatório desempenhado pelo Conselho Federal e pela Administração Pública Direta

As oportunidades disponíveis são de restrita ocorrência, contudo, poderiam ser calcadas nas relações interinstitucionais (convênios e atos de cooperação que facilitem o desempenho na função finalística) e ações institucionais do CAU/RJ que aumentem o conhecimento e o contato do Conselho com a sociedade.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



# 3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

## Visão Geral

Em agosto de 2022 o CAU/RJ participou da 2ª Etapa do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção - Controles Preventivos promovido pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

O objetivo do webinar foi promover um bate-papo sobre a importância dos controles preventivos internos e as melhores práticas de gestão e governança para o enfrentamento da corrupção de maneira simples e direta. Além disso, o webinar teve o compromisso de levar aos participantes conhecimento e informações para auxiliar as organizações a implementarem estruturas e medidas que melhorem o ambiente e a cultura organizacional.

## Visão Local

A autarquia enfrenta continuamente um grande Risco: A **incompreensão, desvalorização e desrespeito** da sociedade à especificidade e exercício da profissão.

Comparada a outras profissões como Medicina, Engenharia e Direito, o campo da Arquitetura e Urbanismo é desconhecido, seus contornos e conteúdos pouco nítidos para a grande maioria da população e seu exercício negligenciado ou exercido frequentemente por pessoas não habilitadas. A pandemia da Covid-19 deixou evidente a importância da implementação da assistência técnica para habitação de interesse social, garantindo não só o direito à moradia à população mais carente, mas condições dignas e salubres de se viver. O combate ao exercício ilegal da profissão segue como um desafio a ser superado, muitas vezes praticado não por má fé, mas por desconhecimento das especificidades e das vantagens da boa prática profissional, ou ainda por falta recursos para contratar e, é claro, a prática marginal guiada por ganância financeira e descaso com a qualidade do “produto” e da qualidade de vida dos futuros usuários destes ambientes em construção.

Para fazer frente à este risco que impacta o exercício profissional, e portanto a autarquia, criada para dele zelar e promover, são estratégias institucionais permanentes:



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

## Visão Local (continuação)

1. Uma política de comunicação não só direcionada para os profissionais, cujo conteúdo é específico e obviamente que não demanda um processo de conscientização sobre a utilidade da A&U, mas direcionada também à sociedade em geral, seja nas suas mídias próprias, seja tentando captar espaços em outras mídias, alternativas ou de massa.
2. Priorizar as ações de fiscalização, exercida em duas direções, a de investigação/ repressão/ responsabilização e a educativa/ preventiva. Desta última são exemplos e presença e palestras em condomínios, shoppings e grandes eventos como Rock in Rio e Carnaval.
3. Priorizar o tema da Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social - ATHIS, tendo em vista que um dos principais problemas relacionados à baixa inserção dos profissionais de A & U na produção do ambiente construído das cidades é justamente a exclusão dos mesmos no projeto e construção do habitat da maior parte da população, a de seus extratos mais pobres. Esta exclusão, se em parte pode se dar pela falta de informação desta população sobre a profissão e seus benefícios, tem entretanto como principal e maior responsável o poder público, dada sua omissão na formulação,



implementação e financiamento de políticas públicas para o setor. As ações empreendidas pelo CAU/RJ em 2020 em ATHIS foram diversificadas, envolvendo: I) o funcionamento de uma Comissão especial para tratar do tema; e II) o lançamento de edital no valor de R\$ 300 mil reais, para apoiar projetos em quatro eixos: produção habitacional auto-gestionária; melhorias habitacionais em assentamentos humanos, urbanos ou rurais; defesa e garantia à moradia digna e à cidade; e desenvolvimento de ações estratégicas, visando difundir, conscientizar e universalizar o direito à moradia e a assessoria técnica em habitação de interesse social. III) Celebração de um Termo de Cooperação para assistência técnica a população desabrigada por chuvas.



### 3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

#### Visão Local (continuação)

4. Manter e alimentar o diálogo com entidades privadas e sem fins lucrativos, órgãos públicos, outras autarquias, prefeituras, operadores do direito, etc. visando sempre a conscientização e ampliação da visão da sociedade sobre a profissão e sua importância insubstituível na construção de uma sociedade mais justa, sustentável e saudável, para a qual a qualidade do ambiente construído é fator determinante. Esta estratégia se realiza através de reuniões, encontros, Seminários, participação em Fóruns, etc., os quais a autarquia promove ou participa.
5. A permanente observação do cenário, visando identificar e potencializar oportunidades que vão de encontro à difusão da profissão e de sua relevância.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

### 3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

#### Riscos Judiciais

Naturalmente, qualquer autarquia, especialmente os Conselhos de classe possuem riscos judiciais inerentes à sua atividade, seja por meio da ação de terceiros ou por condutas comissivas do próprio Conselho na prática de sua atividade finalística.

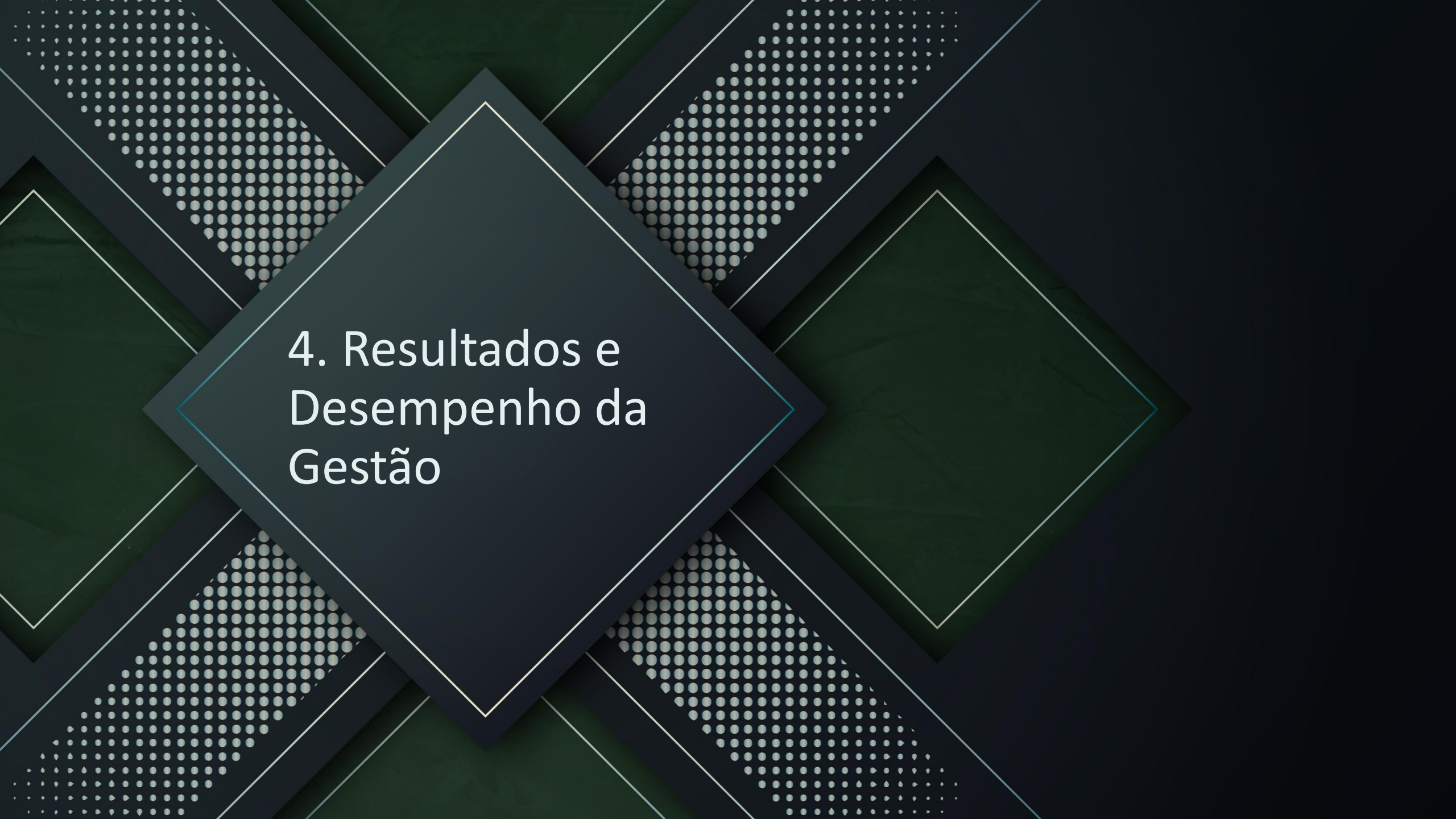
Assim, é natural, e até mesmo esperado, que o CAU/RJ tenha um acervo jurídico que, ainda que não seja numeroso ou sujeito o Conselho a graves riscos ou revés material, pode ser mensurado.

Para melhor compreensão, apresentamos a situação do acervo jurídico desta autarquia, com atualização de status, valores e prognósticos:

TIPO DE DEMANDA JUDICIAL <sup>140</sup>	TOTAL DE DEMANDAS	VALOR TOTAL ENVOLVIDO	PROGNÓSTICO
Natureza Cível	44	R\$ 285.478,84	15 – remota 8 – provável
Execuções Fiscais	140	R\$ 770.000,00 (de recuperação de crédito, ou seja, resultado positivo)	Não cabe análise de risco. Já que são execuções
Ações TRT (matéria trabalhista)	1	R\$ 500.000,00	Em fase de cumprimento de acordo

Total de demandas de prognóstico remoto	Total de demandas de prognóstico possível	Total de demandas de prognóstico provável	Valores tidos como possibilidades de perda
7	27	5	R\$ 785.478,84





## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.1. Fiscalização

A fiscalização do exercício da profissão de arquitetura e urbanismo é uma das três funções do CAU, conforme §1º do art. 24 da Lei Federal 12.378/2010. Segundo o art. 34 da referida Lei, a fiscalização é uma competência direta dos CAU/UFs, cabendo ao CAU/BR a criação de normativos sobre a matéria e a análise e julgamento de recursos de decisões tomadas no âmbito do CAU/RJ. O principal normativo que rege a atuação da fiscalização do CAU/RJ é a Resolução CAU/BR n.22, com previsão de ser substituída pela Res.198, já publicada em 15 de dezembro de 2020, com previsão para entrar em vigor em março de 2023.

A Fiscalização está contemplada no mapa estratégico do CAU/BR, que possui como um de seus objetivos “tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo”. No ano de 2022, a Fiscalização compôs o Planejamento Estratégico Institucional do CAU/RJ através do Plano de Ação nº 1, intitulado: “Diversificar a sua atuação no Estado, priorizando a ação de orientação e combatendo o exercício ilegal”.



É importante destacar que cerca de 60% do investimento realizado na fiscalização referem-se a gastos com pessoal, encargos e benefícios. A equipe é composta por 9 pessoas distribuídas entre os seguintes cargos: um gerente, três agentes de fiscalização, dois analistas técnicos (todos arquitetos e urbanistas), dois assistentes técnicos e uma estagiária de arquitetura e urbanismo. Outros cerca de 35% são direcionados ao CSC (Centro de Serviços Compartilhados) do CAU/BR. O CSC da Fiscalização é executado na forma de transferência do recurso para o CAU/BR, que é responsável pela sua execução.



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

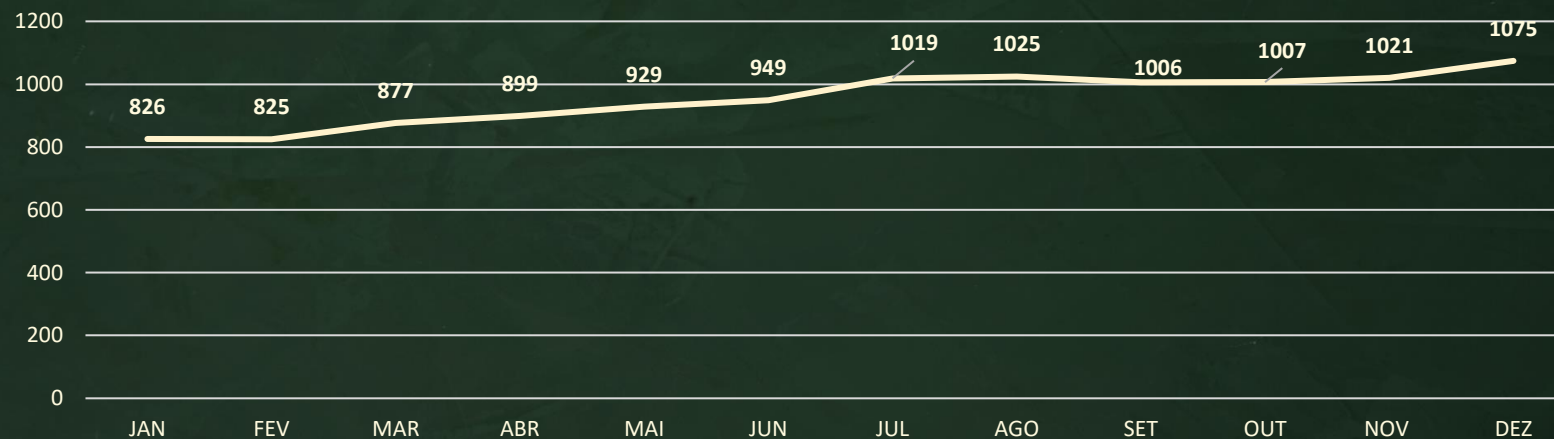
### 4.1. Fiscalização | Retomada pós-pandemia

Com a vacinação em duas doses dos agentes de fiscalização, as ações de fiscalização presenciais foram retomadas gradualmente a partir de setembro de 2021, e de forma integral em novembro do mesmo ano. Sendo assim, 2022 foi o primeiro ano desde o início da pandemia sem interrupções nas ações presenciais o que permitiu a retomada das viagens itinerantes para o interior do estado, e a liberação de casos que vinham sendo represados, por ausência de ações alternativas às ações presenciais.

É importante ressaltar que voltamos da pandemia com 100% das apurações tramitando de forma totalmente digital, trazendo ganhos de celeridade na apuração dos processos. O retorno das ações presenciais também acabou gerando um grande acúmulo de novas demandas, e na quantidade de casos em apuração, conforme observa-se no quadro abaixo.

Cabe destacar que tivemos um desfalque na equipe de uma assistente que solicitou exoneração do cargo. Como não havia cadastro de reserva ativo, foi necessário preparar um novo concurso para seleção temporária de funcionários, que só foi concluído no segundo semestre de 2022. Ou seja, passamos todo o ano de 2022 com uma funcionária a menos (de um total de 10 efetivos), comprometendo a produtividade do setor como um todo.

QUANTIDADE DE APURAÇÕES EM ANDAMENTO



FONTE DE DADOS: planilha de monitoramento interno de casos da Gerência de Fiscalização.

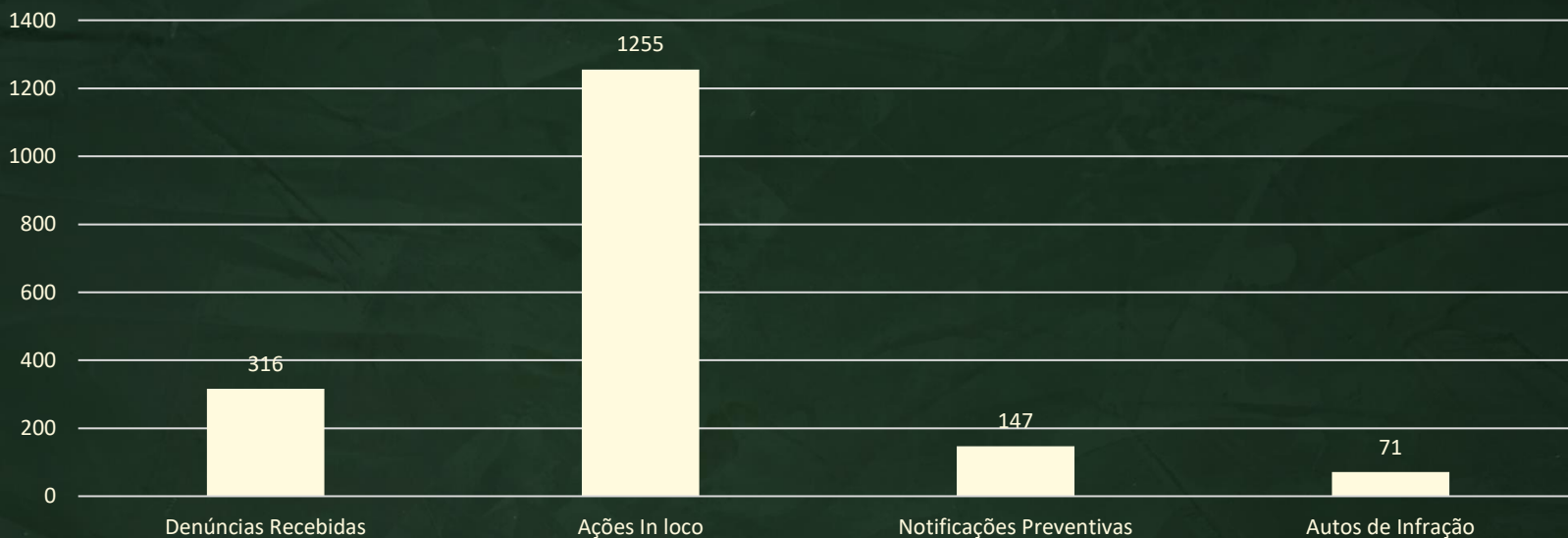


**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.1. Fiscalização | Ações



Com a retomada pós pandemia, voltamos ao patamar de quantidade de ações que alcançávamos no período pré-pandêmico, isto é, cerca de 1.200 ações presenciais/ano. A análise de todas as denúncias recebidas sempre foi uma diretriz adotada que permaneceu no ano de 2022. As denúncias representam apenas 17% de nossas ações presenciais, sendo certo que temos capacidade operacional para receber muito mais denúncias que atualmente.

Como se observa no gráfico de pizza, a principal fonte de abertura de novas demandas se dá através das ações de rotina, onde cada fiscal mapeia e identifica obras em áreas de atuação pré-determinadas.

FONTE DE DADOS: planilha de indicadores produzida internamente pela Gerência de Fiscalização e SICCAU.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

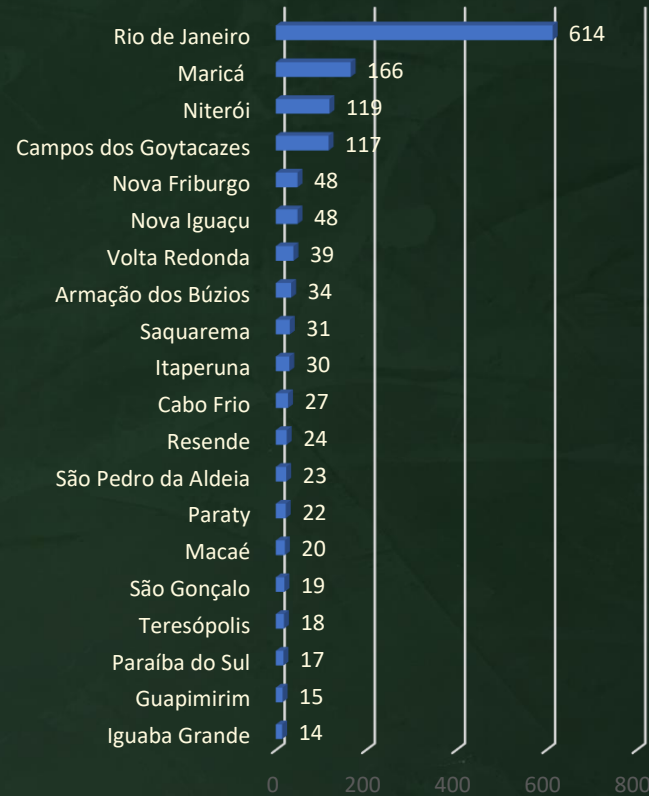


# 4. Resultados e Desempenho da Gestão

## 4.1. Fiscalização | Interiorização

AÇÃO	MÊS	DIAS	DESTINO
1.	JAN	25 a 28	CENTRO-LESTE
2.	FEV	8 a 11	MÉDIO PARAÍBA
3.	FEV	22 a 25	LAGOS
4.	MAR	21 a 25	NOROESTE FLUMINENSE
5.	ABR	26 a 29	NORTE FLUMINENSE
6.	MAI	5 a 8	SERRANA
7.	MAI	24 a 27	MÉDIO PARAÍBA
8.	JUN	21 a 24	LAGOS
9.	JUN	28 a 1	CENTRO SUL
10.	JUL	12 a 15	CENTRO LESTE
11.	AGO	02 a 05	COSTA VERDE
12.	AGO	30 a 2	SERRANA
13.	SET	13 a 16	NORTE FLUMINENSE
14.	OUT	4 a 7	MÉDIO PARAÍBA
15.	OUT	18 a 21	LAGOS
16.	NOV	22 a 24	NORTE FLUMINENSE
17.	NOV	29 a 2	SERRANA
18.	DEZ	12 a 16	NOROESTE FLUMINENSE

Quantidade de Relatórios por município



Silva Jardim



Vassouras



Miguel Pereira

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.1. Fiscalização | Principais Projetos e Ações

#### FISCALIZAÇÃO DE EVENTOS

Eventos fiscalizados:

- Montagem de camarotes no sambódromo;
- Casa Cor;
- Casa Design Rio;
- Casa Design Niterói;
- *Rock in Rio*

#### FISCALIZAÇÃO DO CAU/RJ ATUA NO SAMBÓDROMO



#### EDITAIS

Frente destinada à apuração e impugnação de editais que envolvem a contratação de arquitetos. Em 2022, foram analisados 26 editais, e solicitada impugnação na maioria deles. A seguir, alguns links para reportagens de editais impugnados:

1. Prefeitura de Petrópolis :  
(<https://www.caurj.gov.br/cau-rj-impugna-edital-de-pregao-da-prefeitura-de-petropolis//>)
2. Ministério Público:  
(<https://www.caurj.gov.br/cau-rj-apresenta-impugnacao-a-tomada-de-preco-para-reforma-da-sede-do-ministerio-publico/>)
3. Imbel:  
(<https://www.caurj.gov.br/cau-rj-apresenta-impugnacao-a-edital-da-imbel-de-pregao-eletronico-para-contratacao-de-servicos-de-arquitetura/>)

#### PATRIMÔNIO

Frente destinada à apuração da responsabilidade técnica em obras envolvendo patrimônio histórico.

9 ações realizadas no ano.



Colégio Modelo – Nova Friburgo



Antigo Fórum – Nova Friburgo

#### OBRAS PÚBLICAS

Frente destinada à apuração da responsabilidade técnica em obras Públicas:

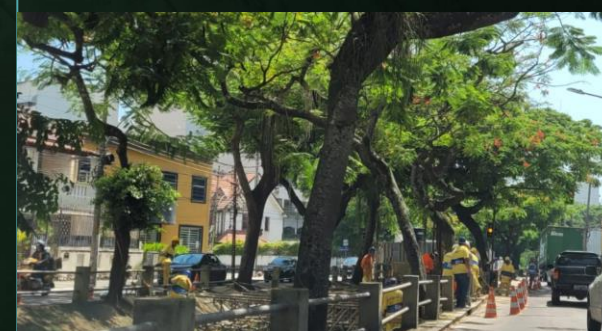
~21 ações realizadas no ano.



Reforma de maternidade - Niterói



Reforma Sec. Turismo - Búzios



Reparo muretas Rio Maracanã – Rio de J.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

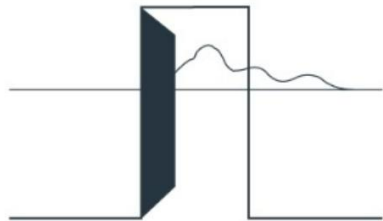
### 4.1. Fiscalização | Principais Projetos e Ações

#### PALESTRAS

Em 2022, a equipe de fiscalização realizou 10 palestras orientativas, incluindo o programa CAU de portas abertas com orientações para estudantes:



Palestra para estudantes na sede do CAU



**CAU/RJ DE PORTAS ABERTAS**

Logo do programa 'CAU de portas abertas'

#### CONSCIENTIZAÇÃO DE SÍNDICOS

Foram realizadas 16 ações específicas de conscientização de síndicos via contato telefônico ou reunião remota, especialmente motivadas por denúncias, para prestar esclarecimentos gerais sobre procedimentos a serem adotados na realização de obras nos edifícios.

#### AÇÕES EM MUNICÍPIOS NUNCA FISCALIZADOS

No ano de 2022, realizamos ações nos seguintes municípios que nunca haviam recebido uma visita da fiscalização do CAU/RJ:

Cardoso Moreira; Conceição de Macabu; Engenheiro Paulo de Frontin; Guapimirim; Italva; Quatis; Rio das Flores; São José de Ubá; Silva Jardim e Tanguá

#### PARTICIPAÇÃO EM GT DO CAU/BR

O CAU/RJ integrou, através da figura do gerente de fiscalização, do GT criado pelo CAU/BR através da portaria presidencial n.375/2021 para ara o estudo sobre o impactos e implantação da Resolução n° 198, de 2020, incluindo o novo SICCAU.



Obra fiscalizada em Guapimirim



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.1. Fiscalização | Exercício Ilegal

Entendemos que o combate ao exercício ilegal é o serviço mais relevante que a fiscalização pode prestar à sociedade. Por este motivo, esta é uma das diretrizes de atuação do setor, principalmente através das seguintes ferramentas:

- Priorização de obras de pequeno porte e sem placa:** os agentes, em ações externas de rotina, são orientados a procurar por obras sem placa e de pequeno porte, onde as chances de identificar o exercício ilegal são maiores.
- Informe a Prefeituras de todas as obras fiscalizadas não regularizadas após NP:** Apesar de o CAU não possuir atribuição legal para embargar obras, entendemos que podemos contribuir para este tipo de ação, acionando as Prefeituras todas as vezes que uma obra sem responsável técnico é identificada e não é regularizada após nossas orientações.

TOTAL DE INFORMES A PREFEITURAS EM 2022: 57

- Obtenção de dados de proprietários de imóveis em cartório:** um dos maiores problemas enfrentados para aplicarmos multas por exercício ilegal é a dificuldade na identificação dos proprietários de obras.



Obras sem placa.



Acionamento de Prefeituras.



Dados em cartório.



Acionamento do Ministério Público.

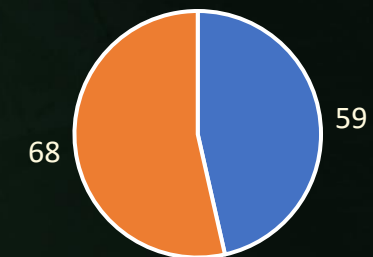
Por este motivo, sempre que não conseguimos identificar os dados de titularidade de um imóvel, mesmo após contato com a Prefeitura, realizamos diligências em cartórios com o objetivo de aferir estes dados através da obtenção de certidões de ônus reais. Esta medida nos permite avançar com os processos em aplicar multas por exercício ilegal.

TOTAL DE PEDIDOS EM CARTÓRIO EM 2021: 10

- Informe ao Ministério Público:** todos os casos de exercício ilegal são informados ao Ministério Público para apuração de infração à Lei de Contravenções Penais. O informe ocorre após o trânsito em julgado do processo administrativo ou quando não é possível prosseguir devido à insuficiência de dados.

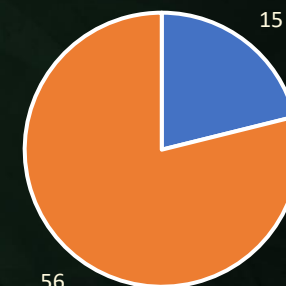
TOTAL DE INFORMES AO MP EM 2022: 24

Notificações Preventivas



■ Exercício ilegal ■ outras

Autos de Infração



■ Exercício Ilegal ■ outras

FONTE DE DADOS: SICCAU.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 4. Resultados e Desempenho da Gestão

## 4.1. Fiscalização | Resultados

1 auto de Infração a cada 17,7 relatórios de fiscalização

### REGULARIZAÇÃO APÓS FISCALIZAÇÃO:

RRTs emitidos: **146**

Placas instaladas: **56**

Arquitetos contratados: **17**

Empresas registradas: **18**

Publicidade retificada: **5**

Publicidade retirada: **9**

### INFRAÇÕES REGULARIZADAS:

Em etapa de Intimação Fiscal: **118**

Em etapa de Notificação Preventiva: **37**

Em etapa de Auto de Infração: **38**



Fiscalização de obra na cidade de Búzios

### DESAFIOS E PERSPECTIVAS PARA 2023

1. **Ingresso de novos servidores temporários:** Com o processo seletivo realizado em 2022, há perspectiva de ingresso de dois novos servidores temporários no setor para o ano de 2023. Sendo um para substituir a saída de uma assistente que solicitou exoneração, e outra para apoiar o volume de trabalho interno acumulado, em função da retomada das ações externas, o que prejudicou o tempo dos fiscais para realizar atividades internas.
2. **Realização de concurso para provimento de vagas efetivas:** com a finalização do processo de revisão do Plano de Cargos e Salários, o CAU finalmente poderá realizar um novo concurso para provimento de vagas definitivas, ampliando a capacidade de atuação da equipe, que se encontra com a mesma quantidade de servidores há quase uma década anos, desde 2015.
3. **Impactos da nova Resolução que regulamenta os atos de fiscalização (198):** Há previsão para entrada em vigor da Res. CAU/BR 198 em março de 2023. Esta Resolução modifica parte dos ritos do processo fiscalizatórios, bem como a capitulação de algumas infrações. Esperamos, portanto, ao longo do ano de 2023, passar por um período de transição que trará impactos nos resultados da equipe, dado o tempo necessários para concluir a curva de aprendizado.
4. **Impactos do novo módulo de fiscalização no SICCAU:** Acompanhando a Res.198, há também previsão de implantação de um novo sistema nacional digital para tramitação do processo. Como toda mudança, gerará impactos, e é certo que o sistema não será implementado em condições perfeitas, sendo necessário tempo de maturação para ajustá-lo às Premissas da Res.198 e a realidade dos estados brasileiros, que irão compartilhar o uso deste sistema.



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento

O atendimento do CAU/RJ é uma das atividades fim do Conselho e tem a função de manter o relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade, buscando sempre a melhoria funcional e do reconhecimento do Conselho, tendo um atendimento mais presente no estado do Rio de Janeiro. Além disso, o atendimento é um dos meios do conselho na orientação aos arquitetos e urbanistas e à sociedade. O atendimento presencial é realizado na sede do CAU/RJ e através do atendimento itinerante realizado ao longo do ano nas cidades do interior do estado.

O horário de atendimento presencial, telefônico e via chat WhatsApp é das 10 às 16 horas, de segunda a sexta. Os protocolos do SICCAU podem ser efetuados 24 horas por dia, todos os dias da semana e são tratados durante o horário de expediente do CAU/RJ, que acontece das 8 às 19 horas.

O CAU/RJ atende presencialmente as cidades do interior do estado através de parcerias com as entidades (associações, órgãos municipais), geralmente atendente a cada 15 dias de segunda a sexta, das 9h às 17h.

Devido a pandemia do novo Coronavírus, o atendimento presencial e o atendimento itinerante do CAU/RJ foram suspensos em alguns momentos devido a intensificação da pandemia. No entanto, após a vacinação em duas doses dos servidores do atendimento do CAU/RJ, no ano de 2022, retomamos com o atendimento presencial de segunda a sexta-feira e intensificamos os atendimentos itinerantes no interior do estado do Rio de Janeiro, realizando atendimento em 19 cidades.

Cabe destacar que tivemos um desfalque na equipe de uma assistente do atendimento que solicitou exoneração do cargo em novembro de 2021. Como não havia cadastro de reserva ativo, foi necessário preparar um novo concurso para seleção temporária de funcionários, que só foi concluído no segundo semestre de 2022 e contratação em 01 de janeiro de 2023. Ou seja, passamos todo o ano de 2022 com uma funcionária a menos (de um total de 07 efetivos), comprometendo a produtividade do setor como um todo.

O CSC do Atendimento foi executado na forma de transferência do recurso para o CAU/BR, que é responsável pela sua execução.



**R\$ 2.362.767,18**

86,49 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



**10% (Min)**

> 21,2% da Receita Líquida

**LIMITE ALCANÇADO**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento | Atendimento de Qualidade

**PRINCIPAIS AÇÕES:** aprimorar, ampliar e intensificar o atendimento e relacionamento com os profissionais do estado do Rio de Janeiro e realização de palestras de orientação aos profissionais.

**PRIORIDADES:** ampliação dos canais de comunicação e aproximação do Conselho com o profissional e a sociedade.

**DESAFIO:** busca constante na melhoria do atendimento com a limitação orçamentária e do quadro funcional, afim de manter e ampliar a qualidade em todo o território estadual.

**RISCO:** não conseguir atender com a satisfação esperada pelo arquiteto ou pela sociedade.



#### INDICADORES

Previsão 95% Alcançado 100%

Índice de atendimento

Previsão 90% Alcançado 95%

Índice de satisfação

#### OBJETIVO

**Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade**

#### Canais de Atendimento

##### Telefone

(segunda a sexta, das 9h às 17h)  
(21) 3916-3925

##### WhatsApp

(21) 96707-5207  
(somente mensagens de texto)

##### E-mail:

atendimento@caurj.gov.br

##### Pessoalmente

(segunda a sexta, das 9h às 17h)  
Av. República do Chile, 230, 23º andar, Centro, Rio de Janeiro, RJ.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento | Resultados

Devido a pandemia do novo Coronavírus, o atendimento presencial do CAU/RJ foi suspenso no dia 16 de março de 2020, assim como a coleta dos dados biométricos para elaboração de carteiras de profissionais recém-formados ou que ainda não realizaram a coleta de dados biométricos.

Durante o exercício 2022 o CAU/RJ recebeu 1.779 solicitações de emissão de carteira de identidade profissional, sendo emitidas um total de 1.097 carteiras.

Com a retomada do atendimento presencial de segunda a sexta-feira, o CAU/RJ realizou 580 coletas de dados biométricos para confecção da carteira de identidade profissional em 2022.

Durante o ano de 2022 o CAU/RJ realizou um total de 31.320 atendimentos através dos canais de e-mail, telefone, WhatsApp e presencial. Deste total, 12.397 atendimentos foram através de chat via WhatsApp, representando 40% do total de atendimentos realizados.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento | Resultados

No segundo semestre de 2022 o CU/RJ retomou com as palestras orientativas através do programa CAU/RJ DE PORTAS ABERTAS, oferecendo orientações aos Arquitetos e Urbanistas sobre preenchimento de RRT e elaboração de Contratos. Foram realizadas, ao todo, 8 palestras em 2022.

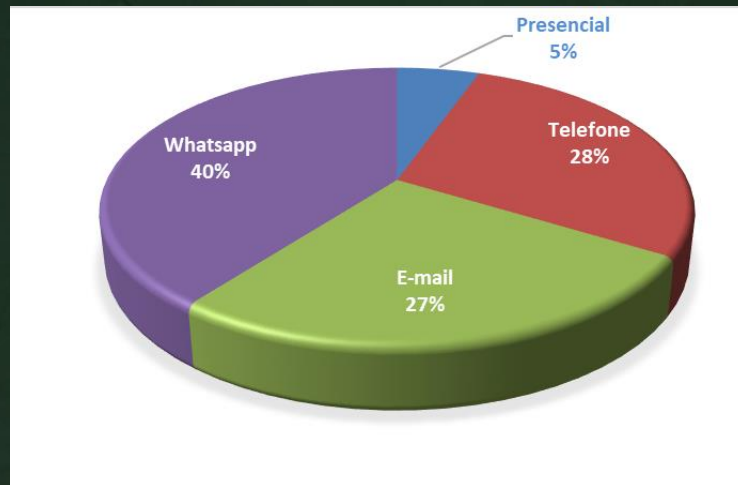


**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento

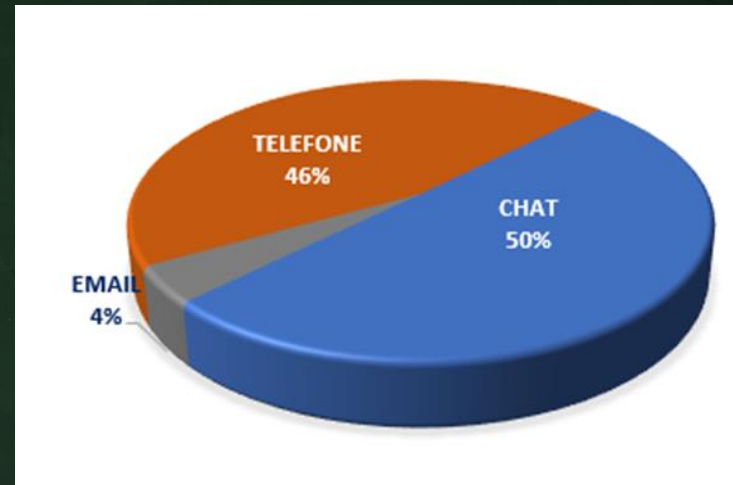
ATENDIMENTOS POR CANAL SEDE CAURJ



- ✓ 8862 Ligações
- ✓ 12397 Whatsapp
- ✓ 8363 E-mail
- ✓ 1698 Presencial

FONTE DE DADOS: planilha controle produzida internamente pela Supervisão do Atendimento

ATENDIMENTOS POR CANAL TAQ CAU/BR



- ✓ 2440 Ligações
- ✓ 2687 Chat
- ✓ 225 E-mail

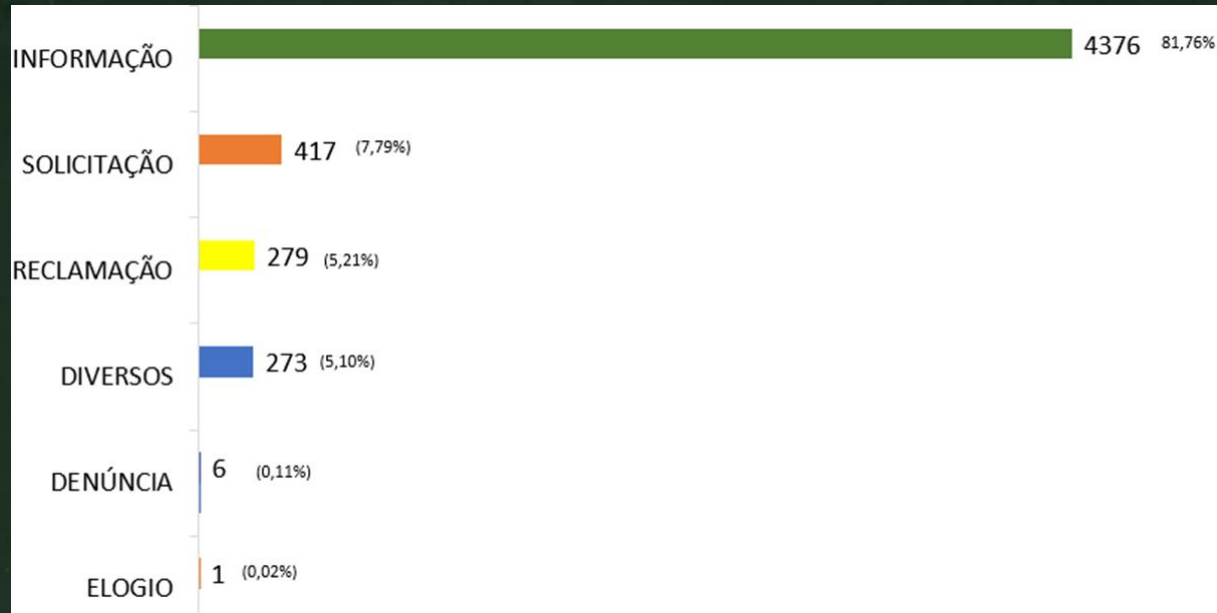
FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR



**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

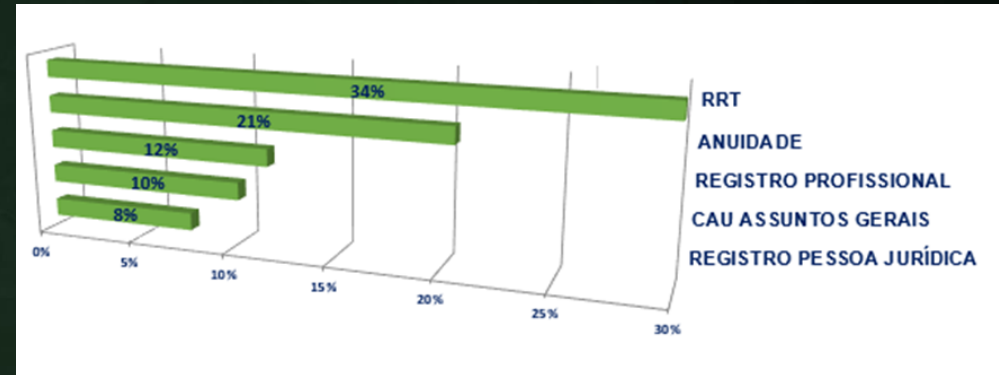
# 4. Resultados e Desempenho da Gestão

## 4.2. Atendimento | Relatório TAQ (Registros – CRM)



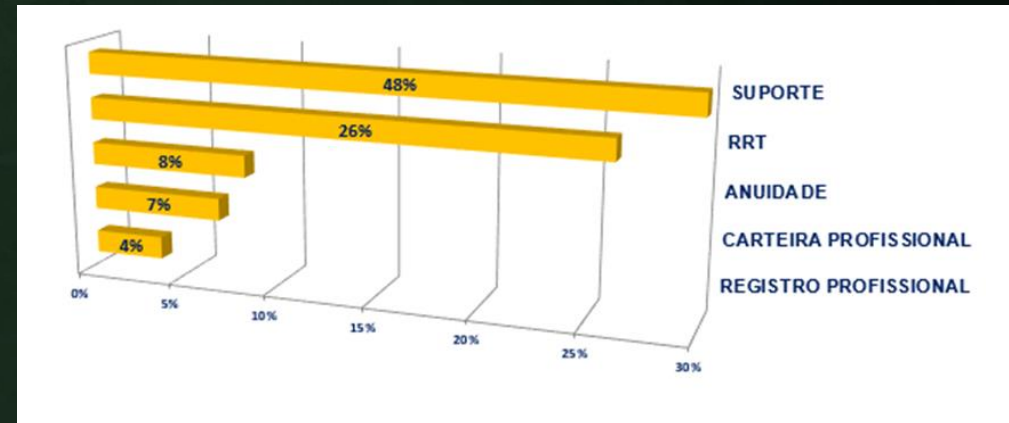
FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

### Informação



FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

### Reclamação

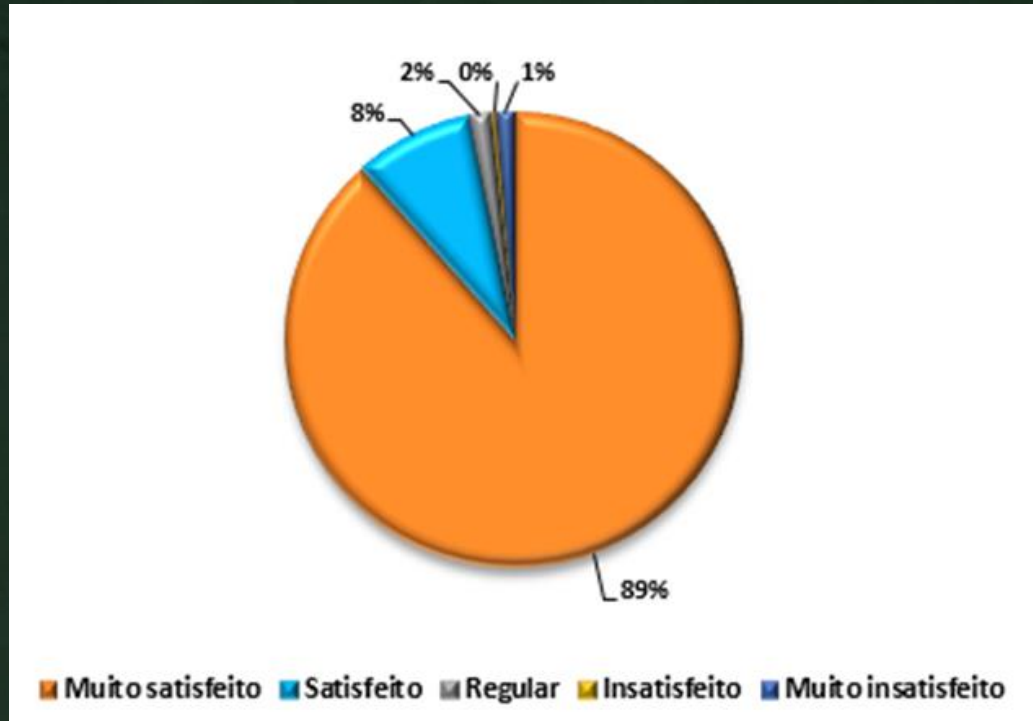


FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.2. Atendimento | Relatório TAQ - ÍNDICE DE SATISFAÇÃO - RECEPTIVO



Índice de Satisfação	
SATISFAÇÃO	QUANTIDADE
Muito satisfeito	873
Satisfeito	83
Regular	15
Insatisfeito	4
Muito insatisfeito	12
<b>Total Geral</b>	<b>987</b>

A diferença de valores entre o “total geral” e o “número de atendimentos” ocorre, pois não são todos os arquitetos que colocam sua opinião na avaliação do atendimento.

**97% ficaram satisfeitos e muito satisfeitos - Meta 90% de satisfação**

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.3. CAU Itinerante

#### OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo

**PRINCIPAIS AÇÕES:** Aprimorar o relacionamento com a sociedade e profissionais.

**PRIORIDADES:** Levar atendimento com orientações aos profissionais e empresas; encontro com a sociedade local e realização de palestras de orientação e apresentação do Conselho; visitas às prefeituras e entidades afins.

**DESAFIO:** Realização de 24 visitas no interior do estado, atendendo todas as regiões (Metropolitana, Norte Fluminense/Noroeste Fluminense, Serra, Baixadas litorâneas/Região dos Lagos, Centro Sul Fluminense/Médio Paraíba e Costa Verde )

**RISCO:** não conseguir as 24 visitas previstas.



**OBSERVAÇÃO:** Em função da pandemia, o CAU/RJ, em 2022, intensificou o atendimento itinerante no interior do estado, realizando 30 viagens para atendimento em 19 cidades do estado do Rio de Janeiro, conforme apontado no mapa a seguir.

\$

**R\$ 151.570,34**

> 86,98 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

#### INDICADORES

Previsão 2,2% Alcançado 2,8%

Índice de RRT por população

Previsão 0,50% Alcançado 2,78%

Índice de RRT mínimos



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 4. Resultados e Desempenho da Gestão

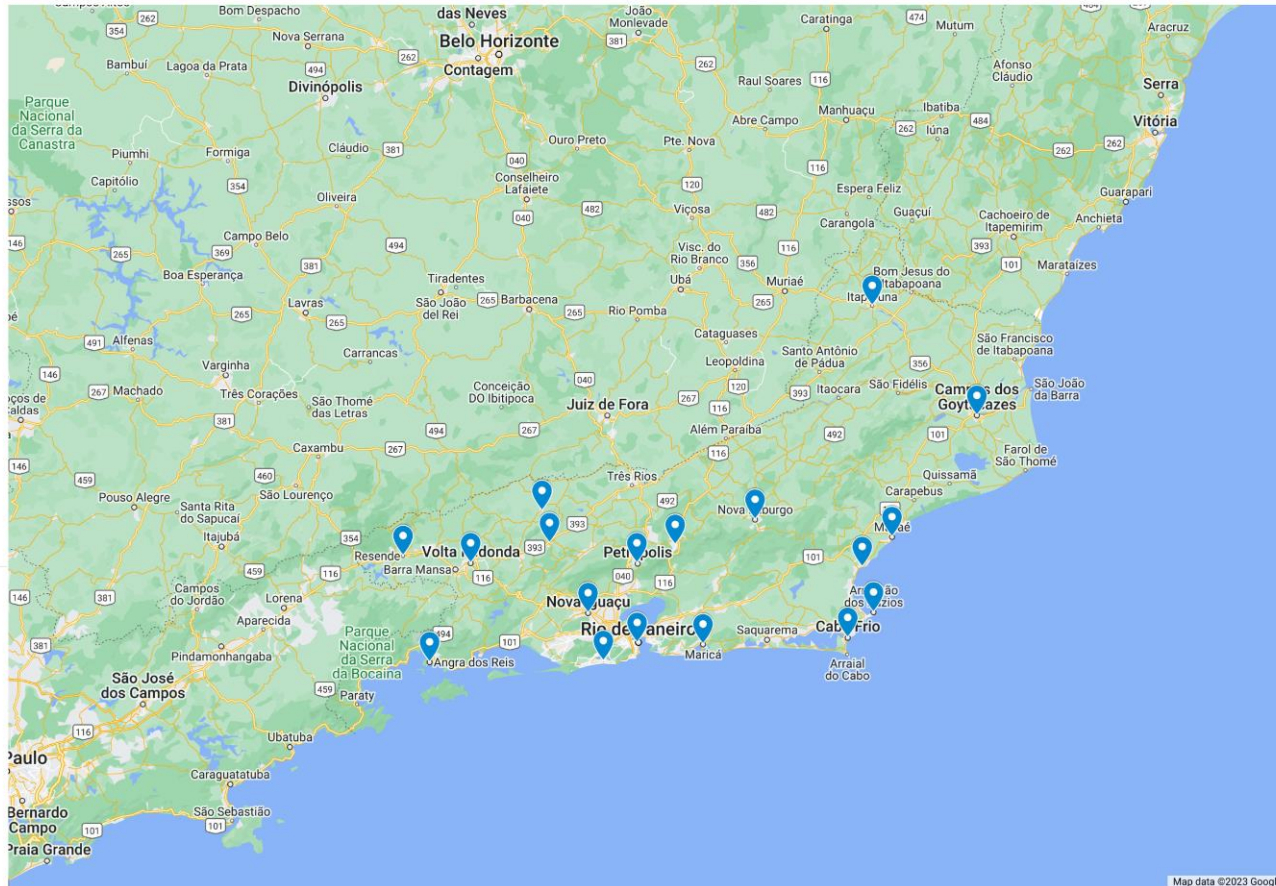
## 4.3. CAU Itinerante

### Itinerantes CAU/RJ 2022

Itinerantes CAU/RJ 2022

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro - CAU/RJ

- Valença
- Petrópolis
- Macaé
- Resende
- Teresópolis
- Itaperuna
- Nova Iguaçu
- Vassouras
- Armação dos Búzios
- Maricá
- Barra da Tijuca
- Volta Redonda
- Nova Friburgo
- Cabo Frio
- Campos dos Goytacazes
- Rio das Ostras
- Angra dos Reis



Map data ©2023 Google



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.3. CAU Itinerante | Desafios e Perspectivas

A Gerência Técnica deste Conselho segue comprometida na prestação de um atendimento de excelência aos arquitetos e urbanistas do estado e à sociedade. Devido a crise sanitária da pandemia de Covid-19 para a segurança do corpo de funcionários e da sociedade e dos Arquitetos e Urbanista, o atendimento presencial do CAU/RJ assim como o atendimento itinerante foram suspensos em março de 2020, retomando em julho de 2021 somente 3 dias na semana. Em 2022, após a vacinação em duas doses de todos os servidores do atendimento, o atendimento presencial passou a funcionar de segunda a sexta-feira.

Com isso, o grande desafio do atendimento itinerante é, apesar da pandemia não ter acabado, encontrar uma maneira segura de manter a prestação do serviço. Assim, em 2022 aumentamos aos poucos com os atendimentos itinerantes de forma mais descentralizada e em espaços mais abertos e arejados.

Além disso, para o ano de 2023, o grande desafio será não apenas a intensificação do atendimento itinerante, como também, continuar com a excelência nos canais de atendimentos disponíveis para os profissionais e a sociedade e o planejamento e execução do projeto piloto CAU Presente, que abrirá um escritório temporário no interior, com o objetivo de medir a demanda e estudar as viabilidades futuras.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.4. Comissão de Ética e Disciplina

#### OBJETIVO

Promover o exercício ético e qualificado da profissão

\$

**R\$ 12.728,32**

> 32,05 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

A Comissão de Ética e Disciplina do CAU/RJ realizou 16 reuniões no ano de 2022. Destas, 11 ordinárias e 05 extraordinárias. A CED possui a função regimental de julgar todas as infrações éticas dos arquitetos do Rio de Janeiro, inclusive aquelas contra as quais não foram apresentados recursos.

Total de processos tratados pelos relatores na CED-CAU/RJ no ano de 2022: 52

Processos com decisão de não admissibilidade em 2022: 11

Com decisão de admissibilidade em 2022: 18

Foram julgados procedentes em 2022: 2

Aguardavam julgamento (até 31/12/2022): 75

Foram julgados improcedentes em 2022: 0

Aguardavam admissibilidade (até 31/12/2022): 141

#### Eventos promovidos ou apoiados pela CED:

- Participou do 21º Seminário Regional da CED-CAU/BR, em São Paulo/SP, organizado pelo CAU/SP. (junho)
- Participou da 3ª Reunião de Coordenadores e do 22º Seminário Regional da CED-CAU/BR, o seminário abordou o tema "Ética no exercício profissional e suas implicações" (setembro)

#### Desafios e Perspectiva

Os desafios da Comissão de Ética e Disciplina para o próximo período vão no sentido de tentar diminuir as infrações éticas cometidas pelos profissionais. Neste sentido, a CED promoverá minicursos sobre confecção de contratos. O objetivo é orientar os profissionais antes de que cometam infrações.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.5. Comissão de Ensino e Formação

A Comissão de Ensino e Formação do CAU/RJ realizou 11 reuniões ordinárias no ano de 2022. A CEF possui a função regimental de promover a articulação entre o CAURJ e o sistema de ensino de arquitetura e urbanismo. No total, tiveram 27 deliberações, dentre elas 1 deliberação manifestando apoio à atualização das Diretrizes Curriculares Nacionais de Arquitetura e Urbanismo apresentadas pela ABEA à Câmara de Ensino Superior – CNE (Deliberação nº 023/2022-CEF-CAU/RJ).

Deu continuidade aos 2 (dois) Grupos de Trabalhos instituídos em 2021 – GT de tecnologia e GT sobre Impactos do Ensino Remoto na Formação do Arquiteto e Urbanista. Foi necessária a continuidades destes 2 grupos de trabalho para concluir o resultado das pesquisas realizadas em 2021.

#### EaD na Arquitetura e Urbanismo

Durante o ano de 2022, o CAU/RJ recebeu 12 mandados de segurança para deferimento de registro profissional de egressos de cursos de arquitetura e urbanismo realizados na modalidade de Ensino à Distância - EaD.

O CAU/RJ entende que a modalidade EaD não consegue formar profissionais com a qualidade e a responsabilidade social requerida para o correto exercício da profissão.

\$

**R\$ 44.045,25**

> 50,39 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

#### **OBJETIVO**

**Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.5. Comissão de Ensino e Formação

#### Ações, Participações, Eventos

##### **PARTICIPAÇÃO**

###### CAU NOS BAIRROS

- Campo Grande – junho/22

###### CAU NA SUA CIDADE

- Campos dos Goytacazes – abril/22
- Nova Iguaçu – julho/22
- Petrópolis – setembro/22

##### **PARTICIPAÇÃO EM COLAÇÕES DE GRAU:**

- 30/03/2022 – Turma 2021.2 – FAU-UFRJ
- 25/10/2022 – Turma 2022.1 – FAU-UFRJ

##### **PARTICIPAÇÕES EM ENCONTROS CEF/BR:**

- 10 e 11/03 – Encontro Nacional CEF-BR – Brasília/DF
- 26 a 28/09 - Seminário Nacional de Ensino e Formação – São Paulo/SP.

##### **FÓRUM DAS ESCOLAS – 10/06/2022**

Participantes - UFF, UFRJ, UNESA, IBMEC, UVA, FENEA, ABEA.

##### **1º ENCONTRO DE ENSINO E FORMAÇÃO DA CEF/RJ – 11/11/2022**

Participantes:

Conselheiros – Cris Reis, Tanya Collado, Lucas Faulhaber, Vicente Rodrigues.

Convidados – Prof. Cláudio Ribeiro (GT Impactos do Ensino Remoto); Fernanda Gomes (Fenea); Carlos Eduardo Ferreira (UFRJ, ABEA); Ana Carmen Amorim (UFF); Conrado Carvalho (Canteiro Experimental FAU-UFRJ); Rizoma (Estácio de Sá – Campus Petrópolis); Abricó (EMAU – UFRJ).



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.5. Comissão de Ensino e Formação

#### Ações, Participações, Eventos

##### **PRÊMIO GRANDJEAN DE MONTIGNY 2022**

###### **3º Lugar**

ARMADURA DA PAISAGEM: INFRAESTRUTURA VERDE NAS ENCOSTAS DO MORRO DA FORMIGA

Autora: Larissa de Paula Scheuer

Orientadores: Valentin Arechaga e Leticia Castilhos Coelho

Universidade: Universidade Federal do Rio de Janeiro

###### **2º Lugar**

EXPERIMENTAÇÕES URBANAS EM MÍDIAS LOCATIVAS: O TESOURO DO MORRO DO CASTELO

Autora: Maria Clara Palermo Meliande

Orientador: Rodrigo Cury Paraizo

Universidade: Universidade Federal do Rio de Janeiro

###### **1º Lugar**

ARQUITETURA COMO PRÁTICA POLÍTICA: INVESTIGAÇÃO PROJETUAL ATRAVÉS DE AUTOGESTÃO HABITACIONAL NO CENTRO DO RIO

Autora: Sophia Vollú Keweloh Trindade

Orientadores: Ana Slade e Gustavo Poeyes

Universidade: Universidade Federal do Rio de Janeiro

### Desafios e Perspectivas

Os desafios da Comissão de Ensino e Formação para o próximo período é continuar o processo de aproximação com as Instituições de Ensino superior em Arquitetura e Urbanismo do Estado do Rio de Janeiro, através da Realização do Fórum de Escolas.



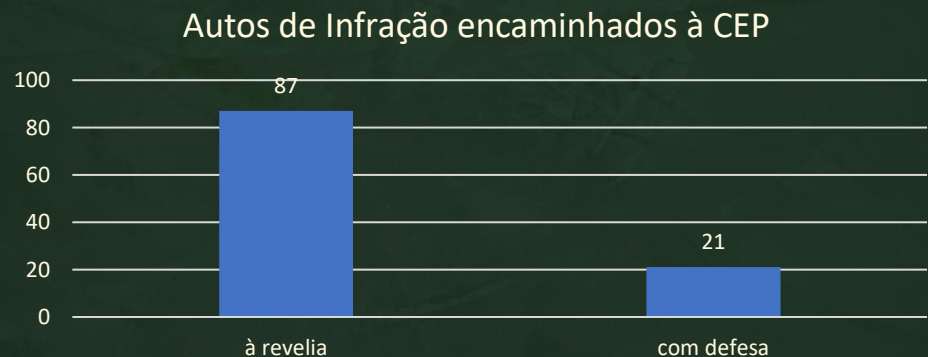
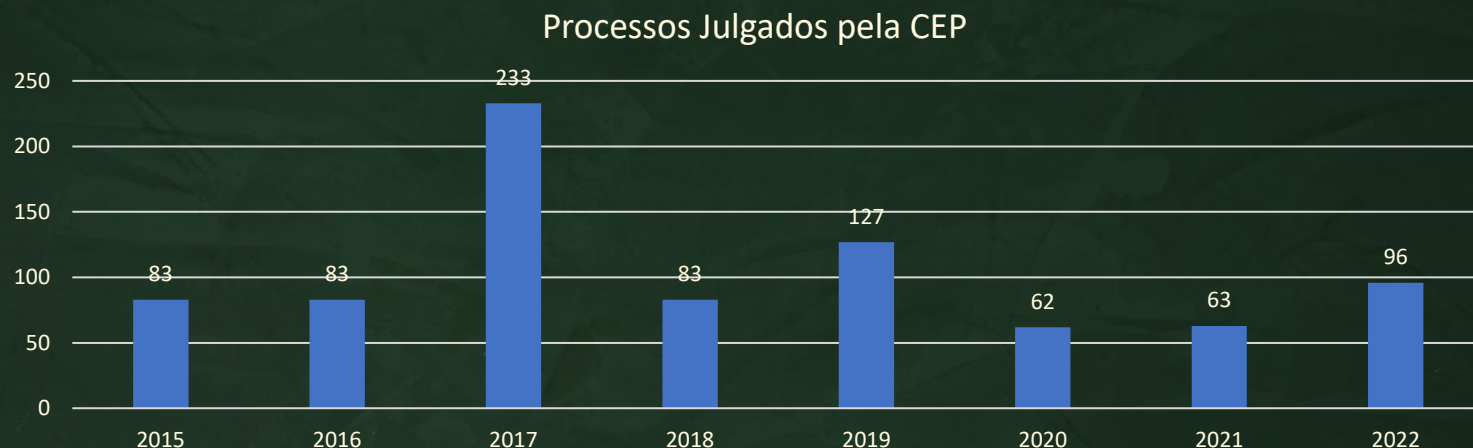
**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.6. Comissão de Exercício Profissional - CEP

A Comissão de Exercício Profissional possui a função regimental de julgar todos os autos de infração lavrados pelos fiscais do CAU/RJ (tanto os casos com apresentação de defesa, como os casos à revelia), reunindo-se pelo menos uma vez por mês para tal fim. Também dirime dúvidas de entendimentos da equipe técnica na interpretação de normas envolvendo análises de RRTs, certidões e registros de empresas.



\$

**R\$ 26.303,20**

> 56,59 % do previsto

**INVESTIMENTO  
REALIZADO**

#### DESAFIOS E PERSPECTIVAS:

- Renovação dos membros;
- Julgamento do passivo de processos.



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.7. Formação Continuada

#### OBJETIVO

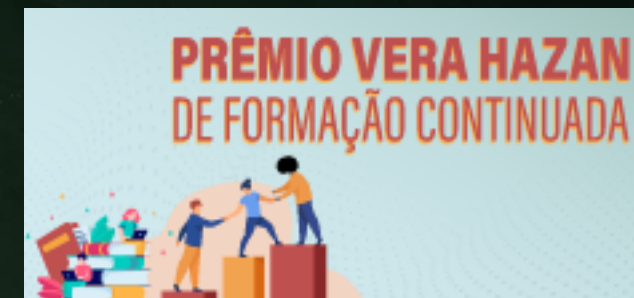
Discutir e estimular a complementação formação técnica e profissional, para os profissionais de arquitetura e urbanismo, através da criação do Programa de Formação Continuada.

\$

**R\$ 90.000,00**

> 75 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



### Principais Objetivos

Influenciar as diretrizes do ensino da Arquitetura e Urbanismo e sua formação.

O Prêmio Vera Hazan de Formação Continuada visa contribuir para a contínua formação e aprimoramento dos profissionais arquitetos e urbanistas fluminenses às demandas do mercado e da sociedade. O prêmio é destinado a entidades sem fins lucrativos, que congreguem arquitetos e urbanistas do estado do Rio de Janeiro, sendo premiadas as melhores propostas de programas de cursos de curta duração. Na sua primeira edição foi oferecido um total de 570 vagas para profissionais registrados no CAU/RJ e estudantes de arquitetura e urbanismo das IEs do Estado.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.7. Formação Continuada

#### Projetos Contemplados no edital de 2022 – 26 turmas

NAPP > Mapeamento digital com ferramentas do Google, QGIS - básico ao intermediário aplicado à arquitetura e urbanismo, QGIS e QFIELD para levantamento de dados georreferenciados em campo, Produção e publicação online de dados georreferenciados com ferramentas gratuitas.

ASBEA > Fundamentos BIM para gestores, Gerenciamento de projetos para arquitetos, Introdução à gestão de escritórios de arquitetura, A venda do projeto arquitetônico, Precificação de projetos de arquitetura: o que considerar, Gestão de pequenos escritórios de arquitetura.

IAB > Gerenciamento de Projetos para Arquitetos, ParticipATHIS – Metodologia para processos participativos em intervenções urbanas, Ferramentas práticas de avaliação de sustentabilidade aplicadas ao projeto de arquitetura e construção, Projeto de Parcelamentos e Urbanização - Prática Profissional, Arquitetura, Cidade, Filosofia, reflexões sobre Natureza e Cultura, a partir da ideia de Antropoceno, Imagem como discurso: laboratório gráfico, Projeto em empreendimentos imobiliários: novas variáveis projetuais e viabilidade econômica para arquitetos

ABEA > ATHIS para Melhorias Habitacionais em Favelas

ABAP > Expansão urbana e a transformação da paisagem em cidades médias: o caso de Campos dos Goytacazes/RJ, Sistema de Espaços Livres: análises projetuais, Introdução ao Estudo de Impacto de Vizinhança: reflexão e estudos de caso, Conservação da Paisagem e do Patrimônio Urbano

### Desafios e Perspectivas

A Comissão Temporária de Formação Continuada tem como principal tarefa proporcionar acesso de qualidade a Formação continuada, para a partir deste incentivar autonomia dos arquitetos e urbanistas tomando decisões com base em **princípios** éticos, democráticos, inclusivos, sustentáveis e solidários para que o ambiente de aprendizagem possa refletir esses valores.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.8. Comissão Temporária de Equidade e Diversidade

#### OBJETIVO

Garantir a equidade de Direitos no exercício profissional para as arquitetas e urbanistas

A Comissão de Temporária Equidade e Diversidade do CAU/RJ realizou 09 reuniões no ano de 2022. Destas, 09 ordinárias e 01 extraordinárias. A CTEG tem O objetivo é promover diálogos e formas de fomento à inserção e visibilidade da diversidade de gênero, de raça e identidades sociais.



\$

R\$ 27.488,20

78,20 % do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO



#### Eventos promovidos ou apoiados pela CTED:

- Realizou evento Arquitetura: substantivo feminino. Arquitetura: Substantivo Feminino A equidade de gênero no mercado de trabalho será o tema do evento Arquitetura: Substantivo Feminino, foi transmitido pelo Youtube ((março)
- Participação no I Encontro da Diversidade do CAU fortalecimento de estratégias de operacionalização da Política do CAU para a Equidade de Gênero, Raça e Diversidade. (maio)
- Realizou debate Interseccionalidade no mercado de trabalho: Gênero, Raça e Classe no evento Semana de Arquitetura e Urbanismo (novembro)
- Lançou o Prêmio CAU+Diversidade (novembro)

#### PARTICIPAÇÃO

##### CAU NOS BAIRROS

- Campo Grande – junho/22

##### CAU NA SUA CIDADE

- Campos dos Goytacazes – abril/22
- Nova Iguaçu – julho/22
- Petrópolis – setembro/22



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.9. Patrocínio

#### OBJETIVO

Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo

#### Principais Objetivos

- Programa de Patrocínio Cultural visa à seleção de projetos a serem patrocinados pelo CAU/RJ, que sejam relevantes para o conhecimento, o fortalecimento, o desenvolvimento, o aperfeiçoamento e a valorização do exercício da Arquitetura e Urbanismo no Estado do Rio de Janeiro.



**R\$ 200.000,00**

> 100 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



**5% (máx)**

> 1,6% da Receita Líquida

**LIMITE ALCANÇADO**

#### Desafios e Perspectivas

Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos, a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo, que divulguem a história da Arquitetura brasileira e os princípios do planejamento urbano e dedicados à valorização profissional contribuindo para o esclarecimento sobre a importância e a função social da Arquitetura e Urbanismo.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.9. Patrocínio

#### Projetos Comtemplados

- **1º Lugar Projeto:**

DIÁLOGOS AUDIOVISUAIS DAU/ESDI/UERJ: Acessibilidade e Patrimônio: Desafios na Cidade de Petrópolis/RJ.

Proponente: Associação Cultural e de Pesquisa Noel Rosa

- **2º Lugar Projeto:**

Semana de Arquitetura e Urbanismo e III Seminário do PPGAU-IFF: CONEXÕES URBANAS.

Proponente: Fundação de apoio à educação, pesquisa e desenvolvimento científico e Tecnológico Fluminense- PRÓ IFF

- **3º Lugar Projeto:**

Paquetá e seu Ambiente Cultural

Proponente: Instituto Eventos Ambientais – IEVA.

- **4º Lugar Projeto:**

5º Encontro Placemaking América Latina + FIIU 8 – Insurgências: experiências em espaços públicos"

Proponente: Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da UFRJ

- **5º Lugar Projeto:**

Centro de Referência de Arquitetura Moderna Jorge Machado Moreira-CRJMM.

Proponente: Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da UFRJ

- **6º Lugar Projeto:**

Mostra Expositiva um Telhado Amarelo.

Proponente: Câmara Municipal de Petrópolis.

- **7º Lugar Projeto:**

Revista Novos Diálogos Suburbanos

Proponente: Associação Cultural de Estudos Contemporâneos.

- **8º Lugar Projeto:**

Acervos do DHT-FAU-UFRJ. Um arquivo sobre o ensino de história e de teoria da Arquitetura.

Proponente: Faculdade de Arquitetura e Urbanismo – FAU/RJ.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.10. Assistência Técnica (Athis)

#### OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo

\$

**R\$ 420.818,70**

**INVESTIMENTO REALIZADO**



**2 % (min)**

> 3,4 % da Receita Líquida

**LIMITE ALCANÇADO**

#### Principais Objetivos

Chamada Pública visa à seleção de projetos a serem patrocinados pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ) para o desenvolvimento e a execução de projetos de Apoio à Assistência Técnica Habitacional de Interesse Social (ATHIS).

Em 2022 a chamada pública, foi aberta apenas para pessoas jurídicas que sejam organizações da sociedade civil, sem fins lucrativos, e tenham em seus estatutos sociais atividades compatível, similar ou concernente com o objeto do patrocínio solicitado puderam participar.

Seis projetos foram contemplados na Seleção Pública de Projetos para Apoio à Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social (Edital Demetre Anastassakis) e um Acordo de Cooperação celebrado com a Câmara de Vereadores de Petrópolis para assistência técnica as famílias de desabrigados.

A Comissão de Assistência Técnica do CAU/RJ realizou 10 reuniões ordinárias no ano de 2022. A CATHIS tem objeto de fomentar o debate e fortalecimento e ampliação das políticas de assistência técnica e democratização do serviço do arquiteto urbanista. Lançou o quinto edital de Seleção Pública de Projetos de Apoio à Assistência Técnica Habitacional de Interesse Social (ATHIS).



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.10. Assistência Técnica (Athis)

#### Desafios e Perspectivas

A Comissão Temporária de Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social tem como principal tarefa para este próximo período assegurar a aplicação adequada da verba destinada à ATHIS, que é de no mínimo 2%, através da reedição do Edital de Apoio a ATHIS que tem como propósito fomentar ações de ATHIS no Estado, sempre através das entidades e movimentos sociais envolvidos com o tema, de forma a promover boas práticas e fomentar a importância da ATHIS.

#### Projetos Comtemplados em 2022

- **1º Lugar**  
Projeto: Plano Terreiros de Quilombo: o direito à cidade em Santa Rita do Bracuí - Angra dos Reis.  
Proponente: Associação dos Remanescentes de Quilombos Santa Rita do Bracuí.
- **2º Lugar**  
Projeto: Somos da Maré, Temos direito à Moradia.  
Proponente: Redes Maré.
- **3º Lugar**  
Projeto: Moradia Comum.  
Proponente: Associação Cultural Lanchonete-Lanchonete.
- **4º Lugar**  
Projeto: Estruturação de metodologia para ATHIS – com foco em regularização fundiária – Comunidade Zacarias – Maricá – RJ.  
Proponente: Instituto Eventos Ambientais – IEVA.
- **5º Lugar**  
Projeto: AMAR GEN - ATHIS como limiar da transformação do espaço urbano.  
Proponente: Instituto de Estudos Políticos e Sociais para a Melhoria da Qualidade de Vida – Qualivida.
- **6º Lugar**  
Projeto: Morar Bem.  
Proponente: Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos de Nova Iguaçu.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.11. Comissão Temporária de Acessibilidade

#### OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo

\$

R\$ 8.112,20

> 26,61 % do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

#### Eventos promovidos ou apoiados pela CTA:

- Realizou Fórum de Acessibilidade no Espaço Público do Rio de Janeiro com o tema “Percepção das pessoas com deficiência visual”. (setembro)
- Realizou webinar **Espaço Público do Rio de Janeiro: Pessoas com Deficiência Auditiva**. O evento contou com intérprete de Libras e foi transmitido pela plataforma Microsoft Teams e no Youtube do CAU/RJ (outubro)

#### PARTICIPAÇÃO

- CAU NOS BAIRROS
  - Campo Grande – junho/22
- CAU NA SUA CIDADE
  - Campos dos Goytacazes – abril/22
  - Nova Iguaçu – julho/22
  - Petrópolis – setembro/22

A Comissão Temporária de Acessibilidade do CAU/RJ realizou 10 reuniões ordinárias no ano de 2022. Tem objeto de fomentar o debate e análise normas, ações, medidas de controle e de monitoramento que visem garantir acessibilidade para pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida às edificações, vias e espaços públicos, transportes, mobiliários, equipamentos urbanos e sinalizações.

#### Desafios e Perspectivas

A comissão Temporária de Acessibilidade tem como meta para o próximo período fomentar ações que contribuam para assegurar a aplicação adequada das normas de Acessibilidade nos projetos arquitetônicos e urbanísticos, para tal a comissão planeja organizar seminário internacional ligados a promoção da acessibilidade mundial.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.12. Comissão Temporária do Interior

#### OBJETIVO

Garantir a participação dos arquitetos e urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana.

A Comissão Temporária do Interior do CAU/RJ realizou 09 reuniões no ano de 2022. A CTI tem objetivo de enveredar esforços para que o CAU/RJ aumente a sua presença no interior do estado, apoiando os colegas em todas as instâncias de atuação profissional, reforçar o Fórum de entidades do interior, colocando foco nestas entidades neste fórum, trazer os problemas e demandas de profissionais do interior.



\$

**R\$ 9.230,20**

> 21,22 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



#### Ações promovidas ou apoiadas pela CTI:

- Realizou Fórum Permanente de Entidades Profissionais do Rio de Janeiro com objetivo ampliar a discussão, além de integrar e ouvir os profissionais e as Entidades que estão distribuídas pelo território do Estado.
- Acompanhou e fomentou a interiorização do Conselho através do atendimento itinerante, palestras e fiscalização.
- Representou o Conselho em reuniões de Prefeituras do interior.
- Edital e seleção da primeira edição do "PRÊMIO PERSONALIDADE DO ANO NO INTERIOR - CAU/RJ".



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.13 Comissão Temporária do Setor Público

#### OBJETIVO

Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado

\$

**R\$ 5.468,20**

> 15,79 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

A Comissão Temporária do Setor Público do CAU/RJ realizou no ano 2022, 10 reuniões ordinárias e 02 extraordinárias. A CTSP tem objetivo de enveredar esforços para que o CAU-RJ aumente a sua presença nas três esferas da administração pública - municipal, estadual e federal – apoiando os colegas em todas as instâncias de atuação profissional. Para tal, a comissão planejou em 2022:

- Participar CAU no seu bairro
- Relançamento da Rede de Arquitetos Servidores
- Lançamento da Carta dos Arquitetos e Urbanistas do Setor Público
- Realização do II Fórum Estadual do Setor Público
- Lançar Edital de premiação do exercício da Arquitetura e Urbanismo no Setor Público “Arquiteto Revelação e/ou Melhores Práticas”
- Realização do II Seminário sobre o Setor Público dos CAU’s UF



#### Ações promovidas ou apoiadas pela CTSP:

- Produziu o folder “Salário Mínimo Profissional no serviço público federal, estadual e municipal” (maio)
- Realizou I Fórum Estadual do Setor Público (julho)
- **PARTICIPAÇÃO**
- CAU NOS BAIRROS
  - Campo Grande – junho/22
- CAU NA SUA CIDADE
  - Campos dos Goytacazes – abril/22
  - Nova Iguaçu – julho/22
  - Petrópolis – setembro/22



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.14. Comissão de Política Urbana

#### OBJETIVO

Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana

\$  
**R\$ 36.780,60**

> 70,26 % do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

A Comissão de Política Urbana do CAU/RJ realizou 11 reuniões no ano de 2022. A CPU é uma comissão especial que possui a função regimental auxiliar o plenário nas matérias relacionadas as legislações vigentes.

- Debate Plano Diretor: instrumento de disputa e de construção da cidade (maio0)
- Debate sobre outorga onerosa presente no Plano Diretor do Rio (outubro)
- **PARTICIPAÇÃO**
- CAU NOS BAIRROS
  - Campo Grande – junho/22
- CAU NA SUA CIDADE
  - Campos dos Goytacazes – abril/22
  - Nova Iguaçu – julho/22
  - Petrópolis – setembro/22



#### Desafios e Perspectivas

Os desafios da Comissão de Política Urbana para o próximo período se concentram em fomentar ações que possam promover melhores práticas na gestão urbana e planejamento territorial, através da participação da Comissão no Fórum de Discussão do Plano Diretor, no Conselho Municipal de Política Urbana - COMPUR, entre outros eventos que possibilitem colocar este debate. Além um posicionamento sempre vigilante nas diversas legislações e ações em âmbito municipal e estadual que possam colocar em risco direitos e comprometer as questões urbanas.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.15. Comunicação

A Assessoria de Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), ao longo de todo o ano de 2021, seguiu com os esforços para intensificar a eficácia no relacionamento e na comunicação com a sociedade diante da pandemia de Covid-19. Seguiu-se com produção expressiva de conteúdo para os canais oficiais da autarquia (site, redes sociais e e-mail marketing), assim como na produção e realização de série de lives, workshops e reuniões remotas, levando conteúdo relevante aos profissionais fluminenses e à sociedade.

O site continua como principal canal de comunicação da autarquia. Apesar das inúmeras falhas da estrutura digital (apontadas em relatórios de gestão anteriores, como site não amigável, alta taxa de rejeição, otimização precária para buscadores de busca, entre outros), conseguimos atrair a atenção dos profissionais e da sociedade através da publicação diária de conteúdo com qualidade. O gráfico comparativo geral abaixo mostra aumento no número de pessoas navegando no site do CAU/RJ (190.543 acessos únicos em 2022 x 160.499 acessos únicos em 2021).

Apesar de todas as dificuldades tecnológicas do site, estivemos próximos de atingir a meta proposta para o período em tela: alcançamos, média, 47.635 acessos únicos por trimestre, sendo a meta 50 mil.

#### OBJETIVO

**Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade**

\$

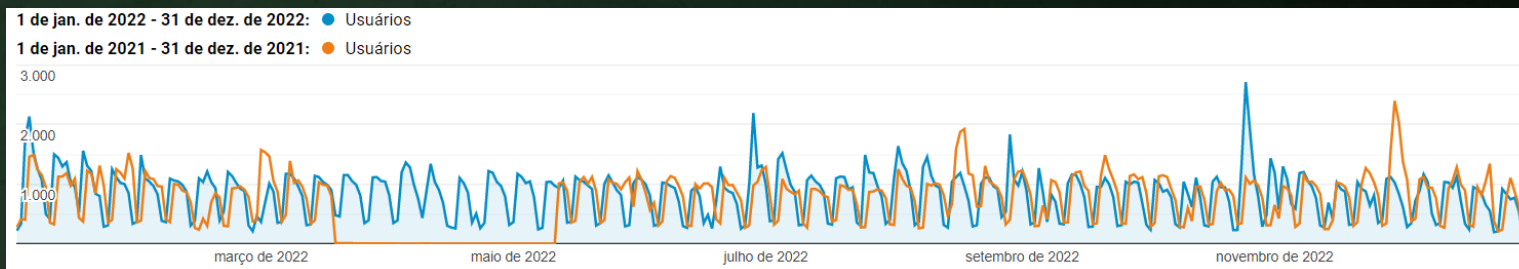
**R\$ 901.862,74**

> 62% do previsto



**3% (mín)**

7,3% da Receita Líquida



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.15. Comunicação

A Assessoria de Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), ao longo de todo o ano de 2022, empreendeu esforços para assegurar a eficácia no relacionamento e na comunicação com a sociedade. Nesse sentido, manteve o *Perspectiva*, podcast do CAU/RJ, com conteúdos exclusivos nas principais plataformas de streaming.

O site continua como principal canal de comunicação da autarquia. Apesar das inúmeras falhas da estrutura digital (apontadas em relatórios de gestão anteriores, como site não amigável, alta taxa de rejeição, otimização precária para buscadores de busca, entre outros), conseguimos atrair a atenção dos profissionais e da sociedade através da publicação diária de conteúdo com qualidade. Ao lado, apresentamos dados comparativos 2022 x 2021, em que se observa queda discreta nos principais indicadores.

Mesmo sem contar com o suporte de uma agência de assessoria de comunicação integrada para dar o apoio necessário à Ascom, foi possível produzir mais de 369 conteúdos apenas para o site.

Visualizações de página

**15,82%**

474.863 vs 409.995



Usuários

**18,72%**

190.543 vs 160.499



Novos usuários

**18,08%**

182.421 vs 154.489



Sessões

**18,65%**

338.976 vs 285.706



Como já mencionado, a Ascom não dispõe do apoio de assessoria de comunicação integrada, assim como não dispõe de uma agência publicitária contratada. Apesar das referidas contratações estarem no planejamento estratégico do Conselho, a efetivação das contratações foi impossibilitada por fatores como burocracia e adequações dos processos licitatórios internos à Instrução Normativa 05/2017, que dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional, assim como ao Decreto do Tribunal de Contas da União nº 10.024/2019.

Mesmo assim, a Ascom conseguiu emplacar resultados importantes na imprensa local e nacional, todas classificadas como positivas.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.15. Comunicação

As metas de investimentos não foram só alcançadas mas superadas. Para o próximo exercício, com os investimentos previstos para contratação de agência de comunicação integrada e de publicidade, o setor ganhará mais força, permitindo ampliação da comunicação do CAU/RJ com seus mais diversos públicos e maior protagonismo da autarquia nos debates sobre a profissão e a cidade na mídia e nos diversos fóruns do estado.



### Desafios e Perspectivas

A assessoria de comunicação do CAU/RJ está melhor estruturada, assumindo cada vez mais funções estratégicas. A contratação de empresas especializadas para prestação de serviços de publicidade e propaganda e de suporte às ações do setor, a autarquia deve aumentar significativamente o espaço ocupado na imprensa, com desenvolvimento de campanhas de valorização profissional e de conscientização mais robustas, atuando em diferentes vertentes da comunicação.

O maior desafio continua na incorporação e execução do planejamento estratégico por parte dos conselheiros. Nem todas as ações precisam de visibilidade. Precisamos focar nas mais importantes para a gestão.

A perspectiva é otimista. O Conselho tem se firmado como importante fonte e formadora de opinião no campo da arquitetura e urbanismo e da construção civil no estado. Com o suporte esperado para o próximo ano, a imagem institucional ficará mais forte e valiosa.



**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.16. Sustentabilidade Financeira

#### OBJETIVO

Assegurar a sustentabilidade financeira

\$

**R\$5.073.559,27**

> 93,1% do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**

#### INDICADORES

Relação receita/custo de pessoal (%)

**57,1%**

Meta

**55,71%**

Meta Alcançada



#### INDICADORES

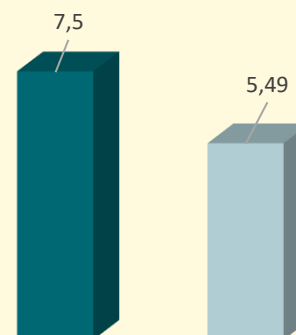
Índice de liquidez corrente

**7,91%**

Meta

**6,87%**

Meta Alcançada



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.16. Sustentabilidade Financeira

#### ➤ Operação e Manutenção das Atividades Rotineiras

A operação e manutenção das atividades do CAU/RJ são essenciais para que suas atividades sejam realizadas sem interrupções para uma prestação de serviços de qualidade, inclusive dos prestadores de serviços que auxiliam na operacionalização do CAU/RJ:

Foram realizados os pagamentos destinados a folha de pagamento, encargos, benefícios e estagiários: R\$ 7.724.610,70.

Os pagamentos ao condomínio da sede do CAU/RJ totalizaram o valor de R\$ 358.697,11.

Foram executados os contratos referentes ao Material de Consumo (Combustível da van, limpeza, expediente etc) no valor de R\$ 98.926,67; Serviços de Terceira pessoa jurídica. (Serviços de Comunicação, Data Center, Internet, serviços gerais) no valor de R\$ 1.884.263,89.

Nesse mesmo objetivo temos o projeto PA 16 - PLANO DE AÇÃO "FUNDO DE APOIO FINANCEIRO AOS CAU/UF", onde foram repassados ao CAU/BR, o valor de R\$ 175.281,48. Os resultados são de responsabilidade do CAU/BR.

O projeto PA 14 - PLANO DE AÇÃO "RESERVA DE CONTINGÊNCIA", foi utilizada conforme as normas do CAU/BR.

\$

**R\$ 10.149.661,32**

**INVESTIMENTO REALIZADO**

**573**

**ÍNDICE DE RECEITA POR A&U**

**55,71%**

**RECEITA/CUSTO DE PESSOAL**

**6,51**

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE**

**29,4%**

**ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA PF**

**44,6%**

**ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA PJ**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.17. Comissão de Planejamento e Finanças

A Comissão de Planejamento e Finanças do CAU/RJ possui a função regimental de zelar pelo equilíbrio econômico financeiro do conselho, realizou 15 reuniões no ano de 2022, destas, 12 ordinárias e 05 extraordinárias.

Assessores da comissão participaram de treinamento técnico de planejamento e finanças promovido pelo CAU Brasil.

#### OBJETIVO

**Assegurar a sustentabilidade financeira**

\$

**R\$ 11.657,60**

> 25,1% do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 4. Resultados e Desempenho da Gestão

### 4.18. Capacitação

Em 2022 foi possível retomar o programa de capacitação dos Servidores e Dirigentes do CAU/RJ. Foram realizados investimentos em desenvolvimento profissional, sobretudo em atualizações consequentes das novas leis de licitações e contratos.

#### Capacitação realizada em 2022:

- Capacitação para "Inteligência emocional e resiliência";
- Metodologias Ágeis: Scrum;
- NOVA LEI DE LICITAÇÕES (ETP, MR, TR E FIDCALIZAÇÃO DE CONTRATOS);
- Workshop sobre Dispensa Eletrônica de acordo com a lei 14.133/2021;
- Curso "Gestão de Projetos";
- X Encontro com a Sociedade;
- Treinamento On line de Brigada Voluntária de Incêndio

#### INDICADORES

6h

Meta da média de hora de treinamento por colaborador

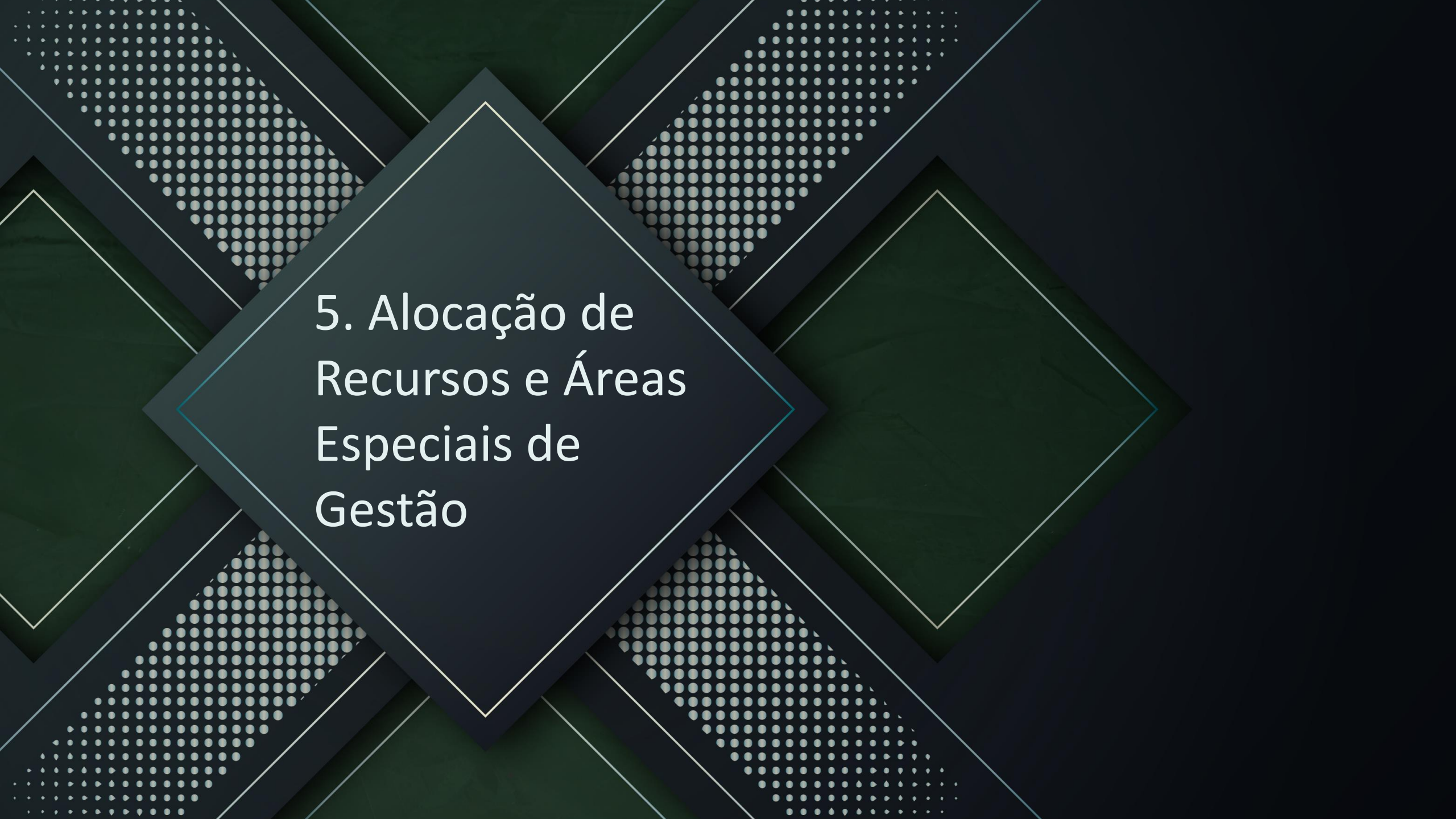
5,2h

Média de hora de treinamento por colaborador alcançada



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



5. Alocação de  
Recursos e Áreas  
Especiais de  
Gestão

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

A evolução referente a execução orçamentária encontra-se demonstrada nos gráficos anexos.

Em relação as receitas, o CAU/RJ, realizou 100,06% do orçamento previsto para 2022. Cabe destacar que a arrecadação relativa ao RRT foi superior em 2,69% sobre o estimado assim como em taxas e multas ficou em 20,58% sobre o estimado, demonstrando a efetividade na ações da fiscalização e atendimento/financeiro no que tange a cobrança dos inadimplentes. Verifica-se que as receitas referente a anuidade de pessoa física ficou abaixo em 6,24% acima e jurídica ficou abaixo da estimada em 30,47%.(anuidades do exercício e anos anteriores) que se justifica diante da situação econômica que o Estado do Rio de Janeiro se encontra e após quase 3 anos de pandemia.

Em relação as despesas, o CAU/RJ realizou 86,32% das despesas correntes orçadas para o ano de 2022 e 57,49% com despesas de capital. Foi realizada uma reformulação orçamentária, permitindo o fechamento do exercício financeiro com superávit.

A crise econômica que assolou o país em especial no Estado do Rio de Janeiro aliado a instabilidade causada pela Pandemia, impactaram significativamente na economia nacional e estadual.

O principal desafio financeiro é a manutenção das receitas e efetivação da cobrança dos inadimplentes possibilitando a integral execução do planejamento estratégico.

Encerramos o ano de 2022 com 48,36% de comprometimento com despesas com Pessoal. Abaixo do percentual de 60% das Diretrizes do CAU/BR.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

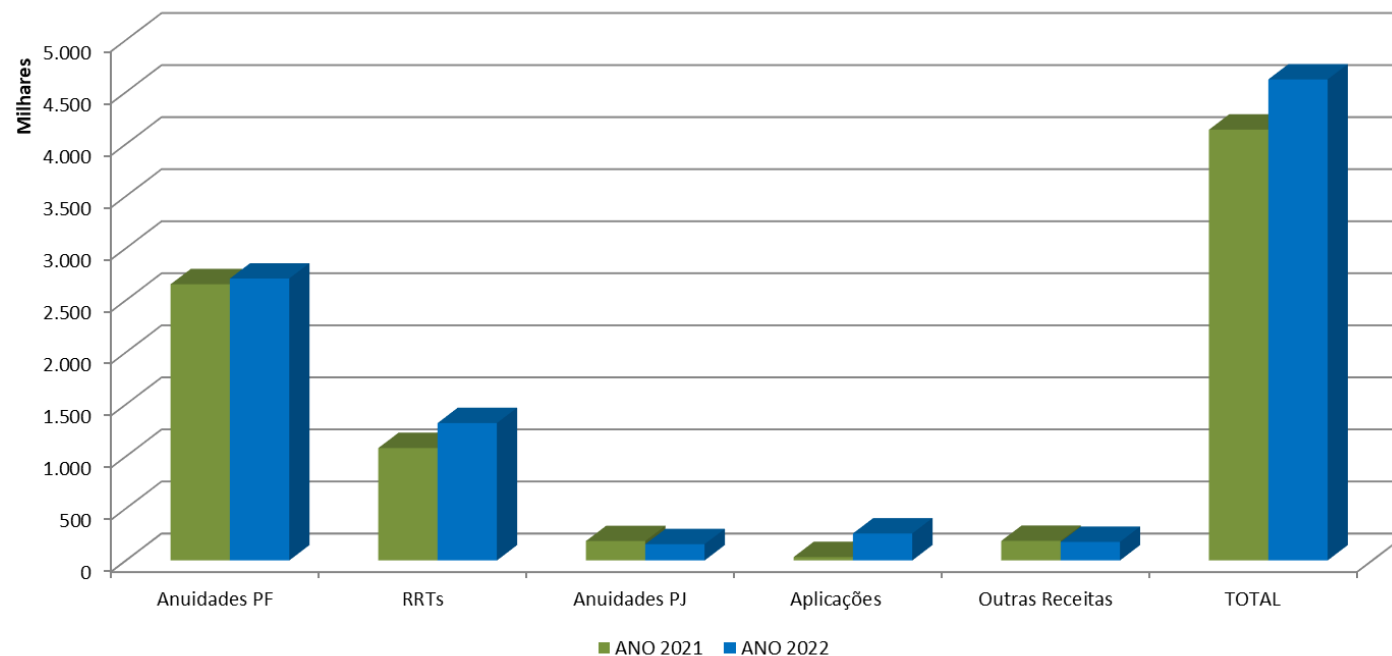


# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Comparativo – Receita x Despesas 2021 - 2022

#### ➤ Receitas



RECEITA	ANUAL	
	2021	2022
Anuidades PF	5.669.724,97	5.373.577,49
%		(5,22%)
RRTs	5.160.174,79	5.838.101,21
%		13,14%
Anuidades PJ	736.760,90	530.714,90
%		(27,97%)
Aplicações	399.281,64	1.389.303,66
%		247,95%
Outras Receitas	1.067.600,68	734.704,41
%		(31,18%)
TOTAL	13.033.542,98	13.866.401,67
		6,39%

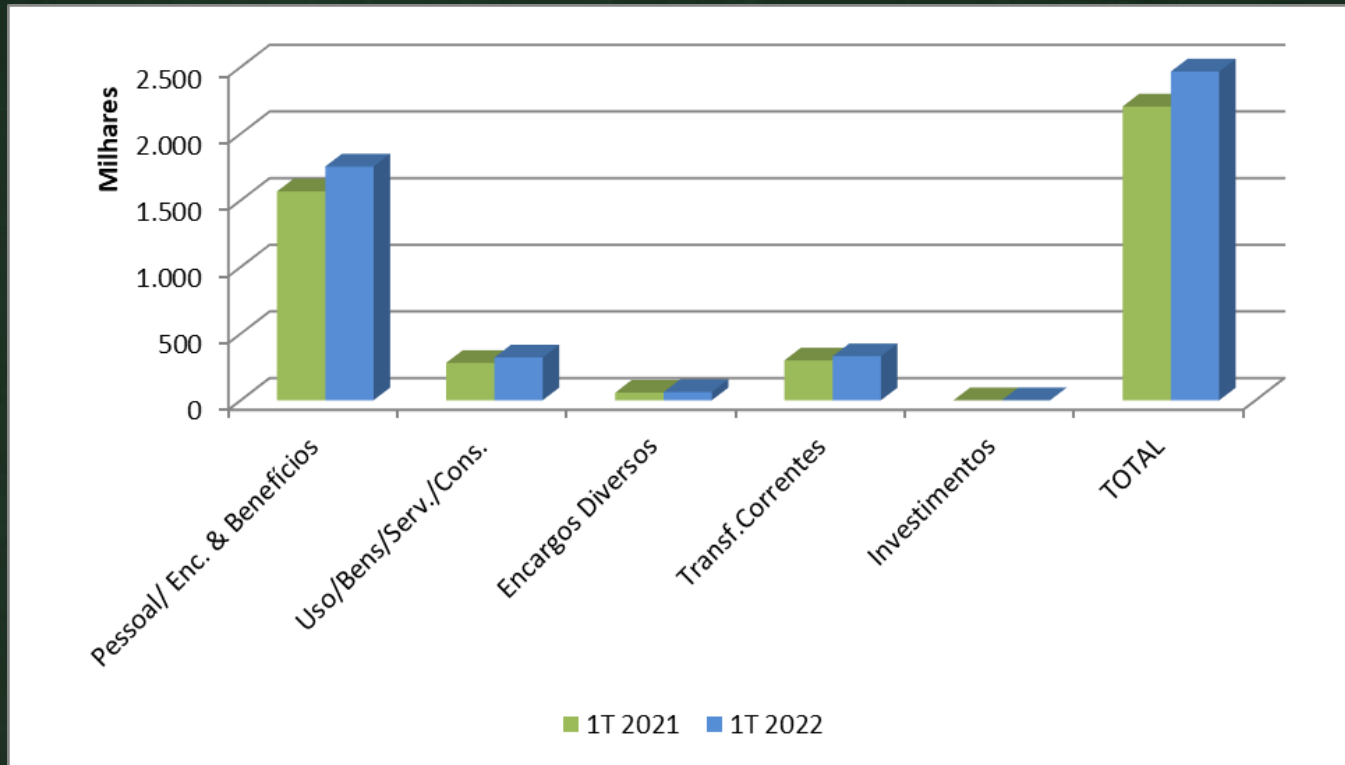


# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo – Receita x Despesas 2021 - 2022

### ➤ Despesas



DESPESAS	ANUAL	
	2021	2022
Pessoal/ Enc. & Benefícios	7.348.453,88	7.745.010,70
%		5,40%
Uso/Bens/Serv./Cons.	1.293.277,77	2.473.218,37
%		91,24%
Encargos Diversos	226.638,76	203.588,09
%		(10,17%)
Transf. Correntes	1.629.558,90	2.079.922,70
%		27,64%
Investimentos	16.135,00	731.980,48
%		4436,60%
TOTAL	10.514.064,31	13.233.720,34
		25,87%



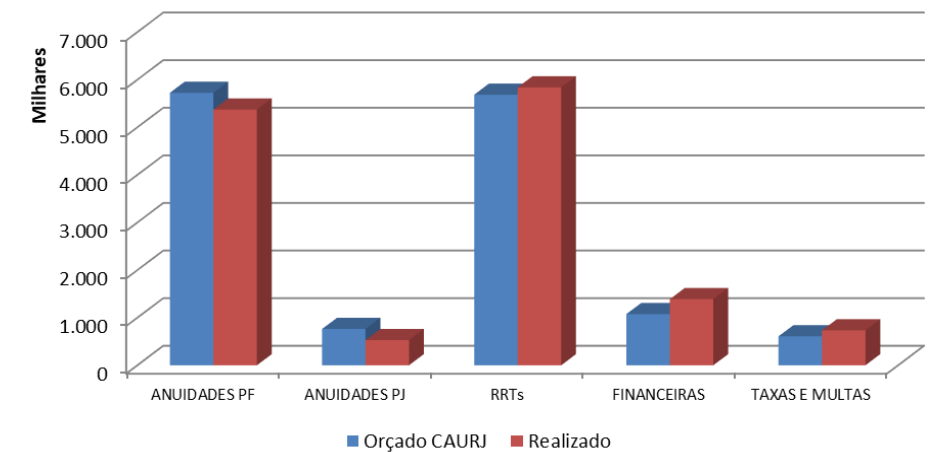
# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Posição Orçamentária - 2022

#### ➤ Receitas

RECEITAS	Orçado CAURJ	Realizado	Saldo	% Realiz.
CONTAS DE RESULTADOS CREDORAS	15.757.813,63	13.866.401,67	1.891.411,96	88,00%
RECEITAS CORRENTES	13.857.813,63	13.866.401,67	-8.588,04	100,06%
ANUIDADES PF	5.724.816,70	5.373.577,49	351.239,21	93,86%
ANUIDADES PJ	763.260,60	530.714,90	232.545,70	69,53%
RRTs	5.685.356,52	5.838.101,21	-152.744,69	102,69%
FINANCEIRAS	1.075.087,00	1.389.303,66	-314.216,66	129,23%
TAXAS E MULTAS	609.292,81	734.704,41	-125.411,60	120,58%
RECEITAS DE CAPITAL	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	0,00%
EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	0,00%



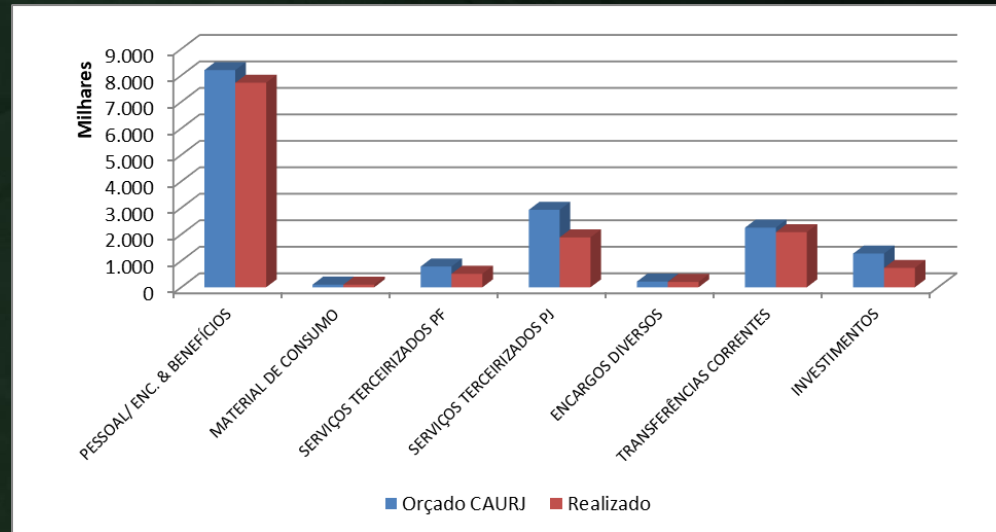
# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Posição Orçamentária - 2022

#### ➤ Despesas

DESPESAS	Orçado CAURJ	Realizado	Saldo	% Realiz.
<b>CONTAS DE RESULTADOS DEVEDORAS</b>	<b>15.757.813,63</b>	<b>13.233.720,34</b>	<b>2.524.093,29</b>	<b>83,98%</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>14.482.326,53</b>	<b>12.501.739,86</b>	<b>1.980.586,67</b>	<b>86,32%</b>
PESSOAL/ ENC. & BENEFÍCIOS	8.201.133,78	7.724.610,70	476.523,08	94,19%
MATERIAL DE CONSUMO	101.668,16	98.926,67	2.741,49	97,30%
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS PF	784.987,49	510.427,81	274.559,68	65,02%
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS PJ	2.924.649,91	1.884.263,89	1.040.386,02	64,43%
ENCARGOS DIVERSOS	216.964,48	203.588,09	13.376,39	93,83%
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2.252.922,71	2.079.922,70	173.000,01	92,32%
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>1.273.312,00</b>	<b>731.980,48</b>	<b>541.331,52</b>	<b>57,49%</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.273.312,00</b>	<b>731.980,48</b>	<b>541.331,52</b>	<b>57,49%</b>



## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.1. Gestão orçamentária e financeira

#### Comparativo Trimestral CAU/RJ RECEITAS 2021 – 2022

Receitas/Trimestre	1T 2021	1T 2022	2T 2021	2T 2022	3T 2021	3T 2022	4T 2021	4T 2022
Anuidades PF	2.653.033,35	2.707.906,80	1.547.063,17	1.381.392,29	934.917,50	822.303,41	534.710,95	461.974,99
		2,07%		(10,71%)		(12,05%)		(13,60%)
RRTs	1.079.446,51	1.319.709,33	1.267.629,72	1.510.408,81	1.446.290,52	1.603.273,52	1.366.808,04	1.404.709,55
		22,26%		19,15%		10,85%		2,77%
Anuidades PJ	186.049,97	156.000,65	120.638,61	62.062,06	264.422,65	169.719,82	165.649,67	142.932,37
		(16,15%)		(48,56%)		(35,81%)		(13,71%)
Aplicações	32.505,02	259.215,01	62.274,98	339.349,01	115.780,60	407.853,01	188.721,04	382.886,63
		697,46%		444,92%		252,26%		102,88%
Outras Receitas	187.414,70	178.125,76	325.245,01	150.760,64	294.260,84	210.217,84	260.680,13	195.600,17
		(4,96%)		(53,65%)		(28,56%)		(24,97%)
Total	4.138.449,55	4.620.957,55	3.322.851,49	3.443.972,81	3.055.672,11	3.213.367,60	2.516.569,83	2.588.103,71
		11,66%		3,65%		5,16%		2,84%



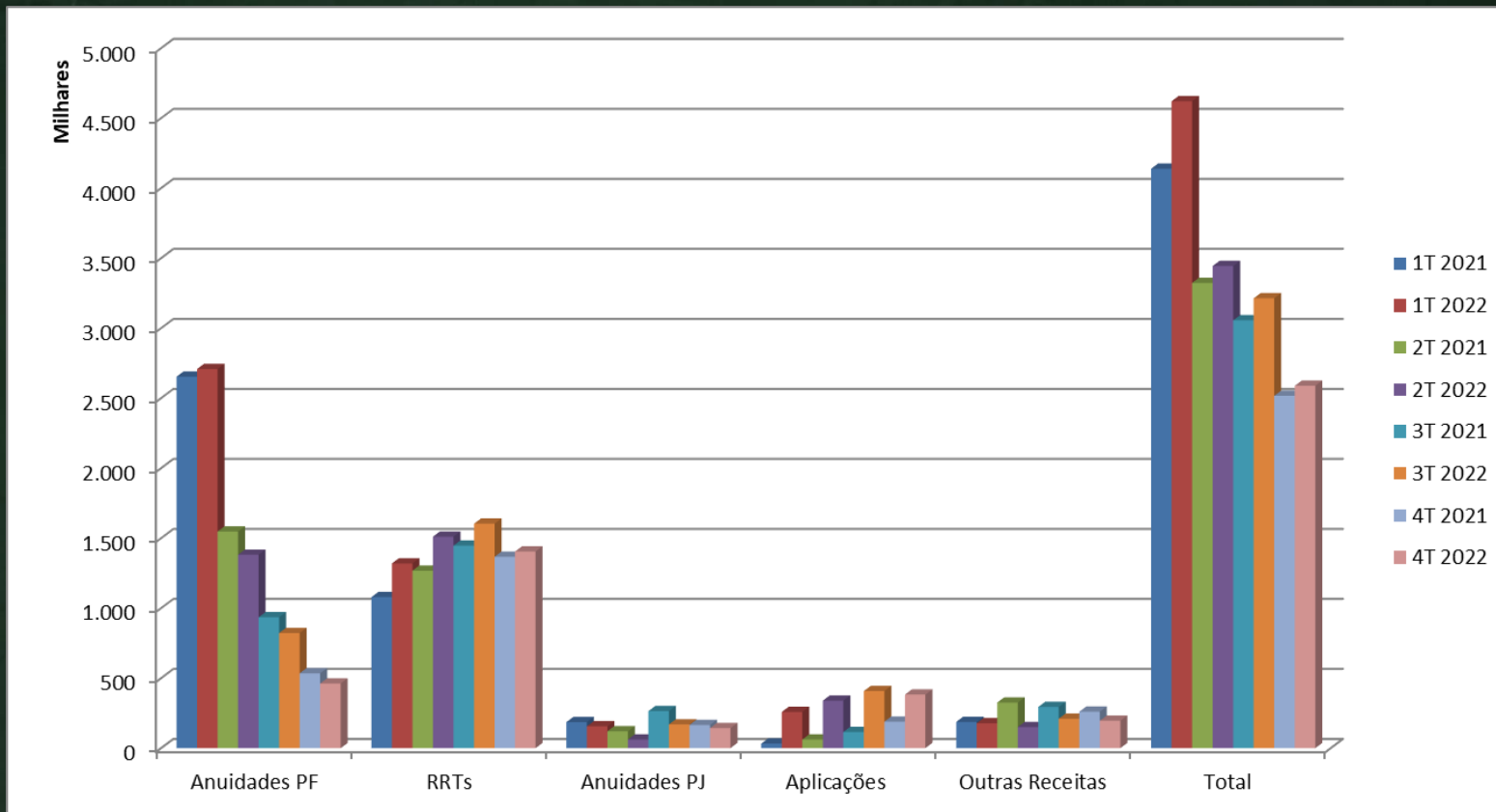
**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Comparativo Trimestral CAU/RJ RECEITAS 2021 – 2022



## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.1. Gestão orçamentária e financeira

#### Comparativo Trimestral CAU/RJ DESPESAS 2021 – 2022

Despesas/Trimestre	1T 2021	1T 2022	2T 2021	2T 2022	3T 2021	3T 2022	4T 2021	4T 2022
Pessoal/ Enc. & Benefícios	1.567.120,41	1.753.461,59	1.551.826,82	1.779.718,64	1.605.648,68	1.810.766,81	2.623.857,97	2.401.063,66
		11,89%		14,69%		12,77%		(8,49%)
Uso/Bens/Serv./Cons.	280.326,02	321.204,70	262.873,91	619.246,77	272.559,26	612.044,81	477.518,58	920.722,09
		14,58%		135,57%		124,55%		92,81%
Encargos Diversos	57.086,53	61.507,42	59.673,17	50.999,96	55.534,20	51.951,98	54.344,86	39.128,73
		7,74%		(14,53%)		(6,45%)		(28,00%)
Transf. Correntes	299.246,46	330.278,67	347.996,46	330.348,22	288.679,42	490.316,23	693.636,56	928.979,58
		10,37%		(5,07%)		69,85%		33,93%
Investimentos	0,00	0,00	0,00	3.488,00	0,00	23.420,92	16.135,00	705.071,56
Total	2.203.779,42	2.466.452,38	2.222.370,36	2.783.801,59	2.222.421,56	2.988.500,75	3.865.492,97	4.994.965,62
		11,92%		25,26%		34,47%		29,22%



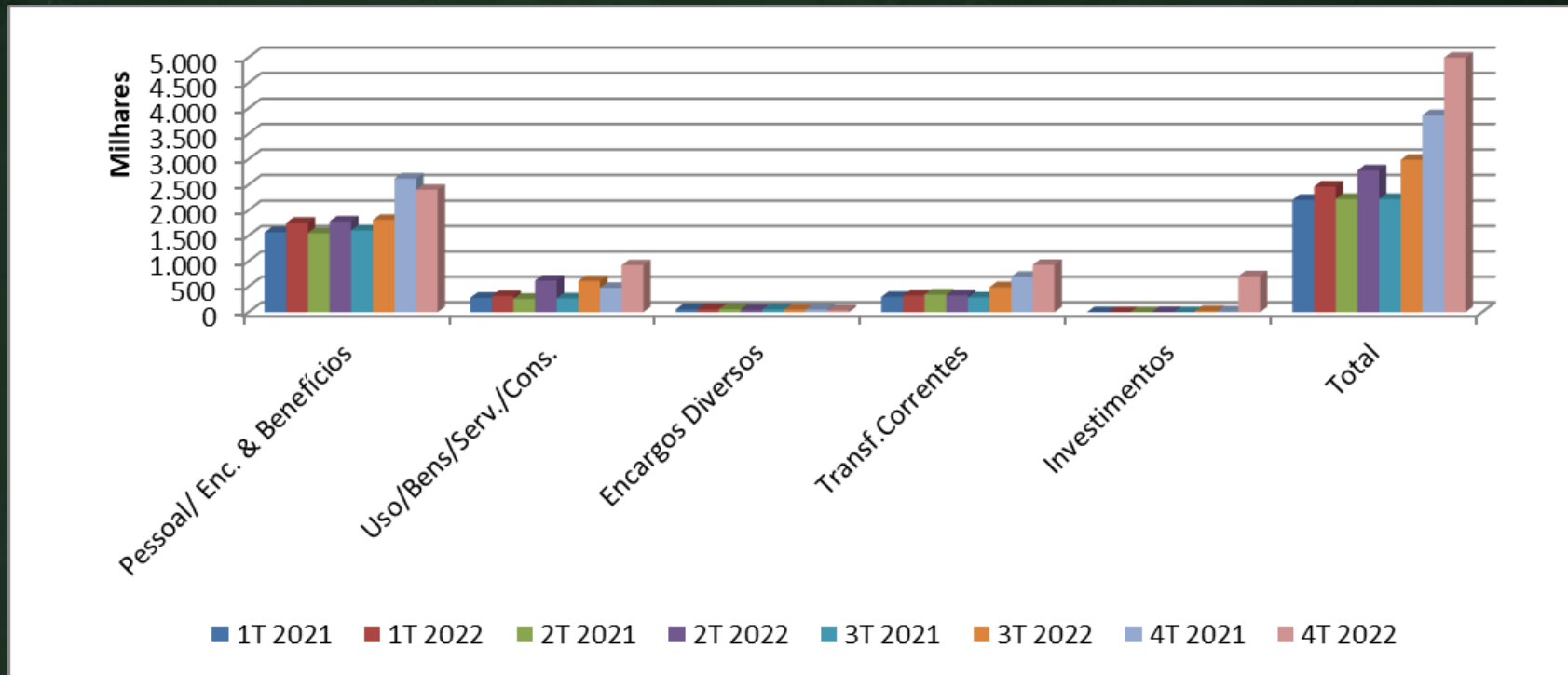
**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Comparativo Trimestral CAU/RJ DESPESAS 2021 – 2022





## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.1. Gestão orçamentária e financeira

#### Comparativo Mensal – Históricos das Receitas e Despesas CAU/RJ - 2013 – 2022

		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2013	RC	1.063	1.197	733	718	566	437	445	489	464	542	426	475	7.555
	DP	127	227	233	366	284	249	284	356	349	394	474	1.314	4.657
2014	RC	1.534	1.460	673	709	707	722	716	600	566	600	552	500	9.339
	DP	381	499	592	490	479	529	548	492	753	584	585	1.478	7.410
2015	RC	1.559	1.607	931	738	782	794	719	648	633	702	684	611	10.408
	DP	435	580	678	515	733	559	544	657	682	672	978	1.636	8.669
2016	RC	1.551	1.839	979	794	896	928	675	648	662	579	600	610	10.761
	DP	516	614	713	685	776	719	735	798	643	1.042	1.165	1.932	10.338
2017	RC	1.609	1.560	866	756	1.027	1.078	771	883	695	741	638	605	11.229
	DP	686	830	923	889	803	812	649	884	753	722	940	1.691	10.582
2018	RC	1.469	1.394	1.136	878	948	916	655	810	647	740	560	597	10.750
	DP	602	686	712	717	763	739	792	842	841	731	761	1.824	10.010
2019	RC	1.649	1.609	845	930	1.122	960	1.174	1.024	919	892	704	741	12.569
	DP	631	718	743	765	863	779	819	924	757	1.364	1.045	2.846	12.254
2020	RC	1.702	1.458	1.006	437	403	618	862	947	754	750	679	635	10.251
	DP	720	799	838	692	664	710	729	751	720	676	652	1.555	9.506
2021	RC	1.433	1.490	1.215	1.017	1.071	1.235	1.099	1.061	896	821	842	853	13.033
	DP	570	868	766	776	708	738	733	749	740	841	750	2.275	10.514
2022	RC	1.383	1.608	1.629	1.021	1.247	1.178	1.127	1.120	966	891	874	823	13.867
	DP	795	865	806	901	940	943	975	935	1.079	925	1.145	2.924	13.233



**CAU/RJ**

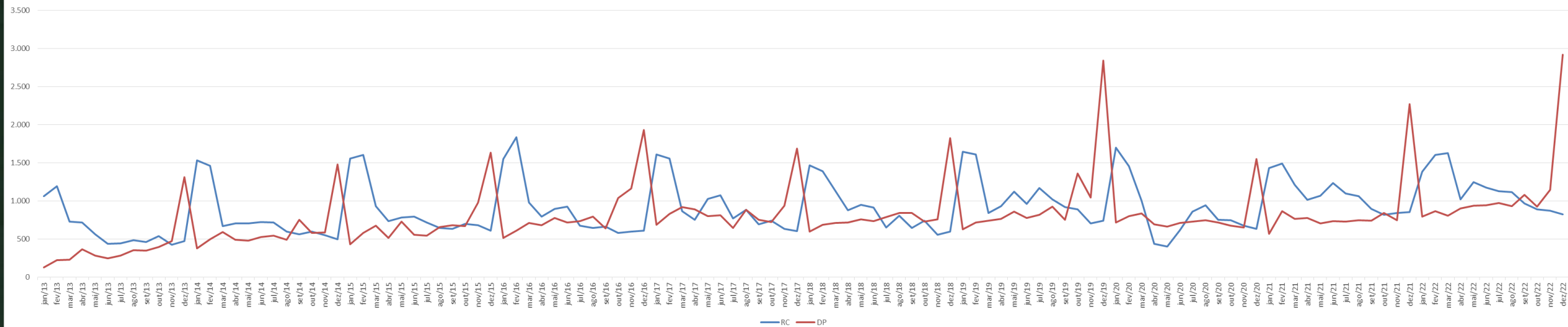
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.1. Gestão orçamentária e financeira

### Comparativo Mensal – Históricos das Receitas e Despesas CAU/RJ - 2013 – 2022

RECEITAS X DESPESAS  
2013 - 2022



# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.2. Gestão de custos

BASE DE CÁLCULO	LIMITES		Reprogramação 2022	Executado 2022	Execução
	Fiscalização (mínimo de 15 % do total da RAL)	Valor	2.922.474,19	2.709.325,41	92,7
		%	23,1%	21,9%	(1,2)
	Atendimento (mínimo de 10 % do total da RAL)	Valor	2.969.848,16	2.624.385,72	88,4
		%	23,4%	21,2%	(2,2)
	Comunicação (mínimo de 3% do total da RAL)	Valor	1.452.501,65	901.862,74	62,1
		%	11,5%	7,3%	(4,2)
	Patrocínio (máximo de 5% do total da RAL)	Valor	207.080,00	200.000,00	96,6
		%	1,6%	1,6%	(0,0)
	Objetivos Estratégicos Locais (mínimo de 6 % do total da RAL)	Valor	3.109.818,16	2.659.919,12	85,5
%		24,5%	21,5%	(3,0)	
Assistência Técnica (mínimo de 2% do total da RAL)	Valor	452.040,00	420.818,70	93,1	
	%	3,6%	3,4%	(0,2)	
Reserva de Contingência (até 2 % do total da RAL)	Valor	157.000,00	2.175,10	1,4	
	%	1,2%	0,0%	(1,2)	

O planejamento é elaborado de acordo com o mapa estratégico 2013-2023 bem como a distribuição dos recursos conforme estabelecido na diretrizes orçamentárias estabelecidas pelo CAU/BR. Desta forma, são definidos percentuais destinados para áreas finalísticas e de suporte indicando seus objetivos estratégicos e planos de ação para o alcance da missão do CAU/RJ. Aprimorar a elaboração dos projetos/atividades são os maiores desafios, o que resultara na melhoria da qualidade dos gastos.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.3. Gestão de Pessoas

Os servidores do Conselho são regidos pela CLT.

O CAU/RJ finalizou o ano de 2022 com 40 funcionários entre concursados e comissionados:

Áreas	Masculino	Feminino
Assessoria de Comunicação	2	1
Assessoria de T.I.	2	
Assessoria Jurídica	3	
Auditoria Interna		1
Gerência Administrativa	3	1
Gerência de Fiscalização	4	4
Gerência Financeira	2	2
Gerência Técnica/Atendimento	3	3
Gerência Técnica/Técnica		5
Presidência	1	2
Secretaria Geral da Mesa		1
<b>Total de Funcionários e Estagiários</b>	<b>20</b>	<b>20</b>



Comissionado	7
Conselheiro Suplente	27
Conselheiro Titular	27
Estagiário	10
Funcionário	33
Terceirizado	10

Em 2022, o CAU/RJ realizou o valor de R\$ 6.596.947,00 em despesas com pessoal.

Ano	% Receita Corrente
2018	47,16%
2019	45,30%
2020	57,79%
2021	46,6%



**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.3. Gestão de Pessoas

A planilha abaixo demonstra a quantidade de 40 funcionários e 10 estagiários por faixa etária em cada área:

ÁREAS	FAIXA ETÁRIA:									
	00 a 18	19 a 23	24 a 28	29 a 33	34 a 38	39 a 43	44 a 48	49 a 53	54 a 58	Acima de 58
Assessoria de Comunicação		1	1	1	1	1				
Assessoria de T.I.							1		1	
Assessoria Jurídica		1				1	2			
Agente de Contratação					1					
Gerência Administrativa		1		1	1	1		1		
Gerência de Fiscalização		1		5	1	1	1			1
Gerência Financeira		1			2	1			1	
Gerência Técnica/Atendimento				1	1	1	1			
Gerência Técnica/Técnica		1		3	2					
Presidência		1	1			1	1			1
Secretaria Geral da Mesa		1			1					
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Dos 40 funcionários, o CAU/RJ possui 3 fiscais (7%) atuando em atividades de fiscalização.

Dos 33 concursados, cinco concursados estão designados para exercer as seguintes funções:

- Gerente Administrativo;
- Gerente de Fiscalização;
- Agente de Contratação
- Supervisor de Atendimento; e
- Supervisor de TI.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.3. Gestão de Pessoas | Avaliação de Desempenho

Em 2022 o CAU/RJ suspendeu temporariamente o Sistema de Avaliação de Desempenho em função da elaboração e implementação do novo plano de cargos e salários. Para as próximas avaliações, está em curso o aprimoramento dos indicadores e a ampliação da participação das equipes em consonância com a proposta das avaliações conhecidas como 360. Alguns indicadores previstos :

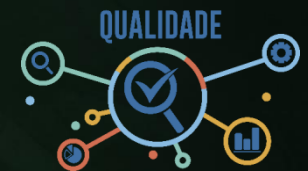
- Aprimoramento contínuo de processos e competências;
- Diálogo e participação;
- Utilização de ferramentas pré-definidas visando a efetividade;
- Clareza na comunicação;
- Feedback constante e em tempo real;
- Eliminação, tanto quanto possível, da subjetividade;
- Autonomia das gerências;
- Observância às especificidades de cada setor e de cada cargo/função;

Todos os servidores são avaliados nos quesitos:



**Produtividade:** Estritamente objetivo e diretamente relacionado à capacidade de produção de cada servidor dentro de determinado período temporal;

**Qualidade:** Relacionado à observância de normas e regulamentos vigentes e à busca contínua pela excelência e melhoria de procedimentos internos; e



**Dinamismo:** Relacionado a aspectos de pró-atividade e de disponibilidade para realizar tarefas que não façam necessariamente parte da rotina do servidor, mas que estejam dentro da atribuição de seu cargo. Também está relacionado a aspectos de convivência entre colegas, espírito de equipe e capacidade de trabalho em grupo.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.3. Gestão de Pessoas

### Níveis de Qualificação do Empregados:

A tabela abaixo demonstra a quantidade de funcionários por nível de qualificação:

Formação	Quantidade
2º Grau Completo	2
Ensino Superior	26
Pós-graduação	9
Mestrado	2
Doutorado	1
<b>Total de Funcionários:</b>	<b>40</b>



### Principais desafios e ações futuras:

O novo plano de cargos e salários está concluído e em fase de implementação o devido mapeamento de processos e dimensionamento de pessoal. Um novo concurso público está sendo preparado para preenchimento de vagas imediatas e ampliação de pessoal.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.4. Gestão Patrimonial e Infraestrutura

O plano de manutenção predial é realizado anualmente com o objetivo de manter a funcionalidade e segurança das instalações do CAU/RJ. Ressalta-se que não foi necessário realizar reforma na sede do CAU/RJ, pois o trabalho remoto (Home Office) está sendo adotado, até o momento, com frequência semanal no regime 3/2, sendo 2 dias de home office e 3 dias presenciais.

Como forma de melhorar as condições do trabalho híbrido (Plenárias, Comissões e Reuniões), o CAU/RJ adquiriu mais um equipamento de videoconferência no valor de R\$ 8.890,00 e 75 novos laptops.

A atual gestão sempre busca utilizar o espaço da sede para realização de eventos e cursos diversos, e em 2022 houve a retomada dos eventos, parcerias e programação educativa.

**R\$ 532.817,00**

> 24,5% do previsto

**INVESTIMENTO REALIZADO**



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.5. Sustentabilidade ambiental

O prédio da Sede do CAU/RJ possui sistema de tratamento de esgoto sendo os rejeitos descartados e reaproveitamento da água. Periodicamente é realizada limpeza no carpete e nos dutos de ar condicionado buscando contribuir para qualidade do ambiente. Sempre que possível as contratações possuem critérios de sustentabilidade em suas aquisições.



**CAU/RJ**  
Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

# 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

## 5.6. Gestão da tecnologia da informação - Conformidade Legal

**Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019 / Secretaria de Governo Digital** - Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação do Poder Executivo Federal - SISP

**Instrução Normativa Conjunta MP/CGU Nº 01 de 2016** - Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal.


**Nota Técnica 7/2014 Sefti/TCU** - Apresentar entendimentos da Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação (Sefti) sobre a organização do sistema de governança de TI em órgãos e entidades integrantes da Administração Pública Federal (APF), bem como sobre o processo de aprimoramento contínuo da governança de TI nessas instituições.

**Instrução Normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019** - Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal



## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.6. Gestão da tecnologia da informação - Modelo de Governança de TI

- O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro é uma unidade regional do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR).
  - O CAU/BR gerencia e compartilha com as unidades regionais sistemas corporativos (SICCAU/SIG/Implanta) e infraestrutura de TI (e-mail corporativo, sites, datacenter), conjunto esse nomeado de **Serviços Compartilhados**.
  - Os **Serviços Compartilhados** compreendem as principais ferramentas de trabalho de todas as unidades regionais.
  - Ainda assim, cada unidade responsabiliza-se pela infraestrutura básica, como computadores, impressoras, internet, telefonia, etc.
- 
- Considerando o escopo reduzido de ativos e serviços de TI específicos do CAU/RJ, o modelo de governança adotado busca seguir, de forma proporcional e adaptada, o modelo de governança de TI proposto pelo SISP.
  - Ainda que não haja obrigatoriedade do CAU/RJ seguir as normas referentes ao SISP, por não fazer parte dele, é de qualquer modo recomendável que tal modelo seja referência para a implementação das melhores práticas da administração pública.
  - Como exemplo mais significativo destas práticas, a utilização da IN01/2019 como balizadora da fase de planejamento de licitações de TI.

SISP – Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

### 5.6. Gestão da tecnologia da informação

#### Montante de recursos aplicados em TI

R\$ 526.352,00

#### Contratações mais relevantes de recursos de TI

- Contratação de serviço de telefonia fixa
- Contratação de link redundante de Internet Dedicada
- Contratação de serviço de telefonia móvel

#### Principais metas não alcançadas

- Virtualização de PABX
- Atendimento via Whatsapp Corporativo
- Backup na nuvem

#### Principais iniciativas e resultados na área de TI

- Compra de setenta e oito notebooks para substituir desktops antigos
- Aumento da fila de espera de teleatendimento
- Controle de *bufferbloat* para redução de latência e melhoria de experiência de uso da Internet, especialmente para aplicativos sensíveis como video-conferência.

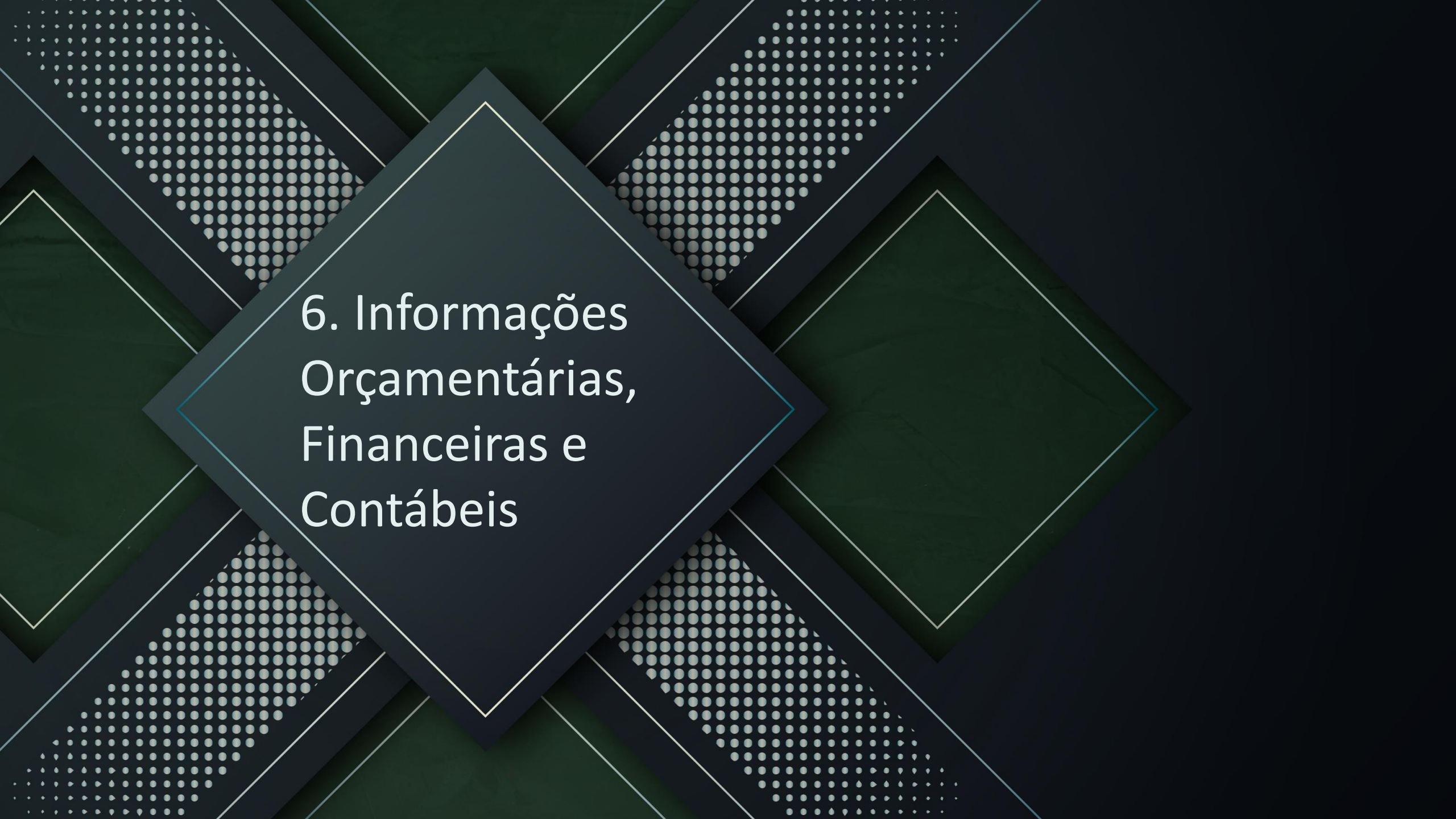
#### Segurança da Informação

- zero incidentes de segurança
- setenta e oito estações de trabalho gerenciadas e seguras
- Política de Segurança da Informação implementada
- Divulgação periódica de comunicados explicativos sobre o tema, como medida preventiva, visando o fator humano como vetor de ataque.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



6. Informações  
Orçamentárias,  
Financeiras e  
Contábeis

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- As Demonstrações Contábeis do exercício de 2022, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), em observância às determinações contidas na Lei nº 4.320/64 e conformidade com os critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.6, 16.9 e 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da entidade.
- Metodologia adotada para estimar a vida útil econômica de um ativo Método Linear, definido com base nas instruções normativas específicas da Receita federal, IN SRF nº 4, de 30 de janeiro de 1985 e IN SRF nº 162, de 31 de janeiro de 1998.
- Metodologia de cálculo da depreciação, amortização e exaustão (a) Valor da parcela que foi reconhecida no resultado como decréscimo patrimonial, e, no balanço patrimonial, representada em conta redutora do respectivo ativo;
- O valor depreciado e amortizado foi apurado mensalmente, tendo sido reconhecido nas contas de resultado do exercício;
- O valor residual e a vida útil econômica de um ativo serão revisadas ao final de cada exercício. Quando as expectativas diferirem das estimativas anteriores, as alterações serão efetuadas e a depreciação e a amortização serão reconhecidas até que o valor líquido contábil do ativo seja igual ao valor residual.

Metodologia adotada para realizar a avaliação e mensuração das disponibilidades, dos créditos e dívidas, dos estoques, dos investimentos, do imobilizado, do intangível e do diferido. O Conselho aplica as determinações contidas na NBC T 16.10 para avaliação e mensuração.

As Disponibilidades, Créditos e Dívidas são registradas em moeda nacional obedecendo o critério do valor original.

No que concerne à avaliação e mensuração do imobilizado, obedece ao critério com base no valor de aquisição. Impacto da utilização dos critérios contidos nas NBC T 16.9 e NBC T 16.10 sobre o resultado apurado no exercício O valor depreciado no exercício de 2022 R\$ 382.077,25, impactou 1,85% em relação ao total da variação patrimonial de R\$ 20.639.904,05.

Responsáveis: José Ribamar do Amaral Cypriano, Pablo Cesar Benetti, Marcus Pedro Oneto Fiorito.

Taxas utilizadas para os cálculos	Anos
Equipamentos de informática	20%
Sistema de Processamento de Dados	20%
Móveis e utensílios	10%
Máquinas e equipamentos	10%
Instalações	10%
Edificações	4%



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

VARIACIONES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
Descrição			R\$ Milhares		
	2022	2021	2022	2021	
<b>VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA</b>			<b>VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA</b>		
CONTRIBUIÇÕES	12.499.043	8.179.542	PESSOAL E ENCARGOS	7.786.355	7.339.879
EXP. DE VENDA DE BENS, SERVIÇOS	5.839.206	5.178.140	USO DE BEM SE SERVIÇOS	3.057.167	1.896.215
FINANCEIRAS	2.019.323	1.224.183	FINANCEIRAS	70	0
OUTRAS VAR. PATR. AUMENTAT.	282.333	256.172	TRANSFERÊNCIAS	1.919.853	1.635.831
			DESVALOR. E PERDA DE ATIVOS	8.452.170	614.168
			OUTRAS VAR. PATR. DIMINUT.	17.925	16.500
<b>TOTAL</b>	<b>20.639.904</b>	<b>14.838.036</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21.233.540</b>	<b>11.502.594</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO</b>	<b>593.636</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>3.335.443</b>

VARIACIONES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
(decorrentes da execução orçamentária)					
VARIAÇÕES ATIVAS			Exercício Atual		Exercício Anterior
<b>INCORPORAÇÃO DE ATIVOS</b>			<b>114.220</b>		<b>8.890</b>
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO			0		0
VARIAÇÕES PASSIVAS			Exercício Atual		Exercício Anterior
<b>INCORPORAÇÃO DE PASSIVO</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO			0		0



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

### 6.1. Gestão Contábil

#### Considerações

O conjunto autárquico formado pelo CAU/BR e pelos CAU/UF utiliza um mesmo sistema informatizado de contabilidade estando este integrado a diversos sistemas de controle administrativo possibilitando, assim, um acompanhamento da gestão contábil do conjunto em tempo real, tanto pelas áreas técnicas do CAU/BR como por sua assessoria contábil terceirizada que presta consultoria e emite relatórios contábeis a todos os entes do CAU.

#### Norma interna

Além da Lei nº 4320/1964, das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e do manual correspondente (MCASP) seguidas integralmente pela Contadoria do CAU/RJ, a Resolução CAU/BR nº 174/2018 dispõe sobre procedimentos orçamentários, contábeis e de prestação de contas a serem adotados pelo CAU/BR e pelos CAU/UF (<https://transparencia.caubr.gov.br/resolucao174/>). Tal norma propicia ao CAU/BR, dentre outros, de exercer acompanhamento por meio de orientações e proposições de melhorias das informações contábeis.

#### Auditoria Interna do CAU/BR

A Contadoria do CAU/RJ conta ainda com a Auditoria (interna) do CAU/BR, a qual incumbe “manifestar-se acerca das informações contábeis mensais por meio de relatórios”, segundo o art. 8º, § 2º, e art. 11, da referida Resolução CAU/BR nº 174/2018.

#### Declaração do Contador do CAU/RJ

Declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração de Fluxos de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e pelo respectivo manual (MCASP), referentes ao exercício de 2022, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Estado do Rio de Janeiro – CAU/RJ.

Rio de Janeiro - RJ, 31 de Janeiro de 2023.

José Ribamar do Amaral Cypriano  
Contador CRC/RJ 60.038



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

### 6.2. Balço Patrimonial

Valores em R\$ mil				Valores em R\$ mil			
ATIVO	2022	2021	2020	PASSIVO + PATRIMONIO LÍQUIDO	2022	2021	2020
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>17.107.650</b>	<b>15.322.380</b>	<b>11.648.752</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.491.319</b>	<b>2.354.277</b>	<b>1.472.932</b>
DISPONIBILIDADE DE BANCOS	11.817.680	10.803.651	7.412.887	PROVISÕES DE FÉRIAS	790.590	707.090	682.054
ANUIDADES A RECEBER CP	5.177.505	9.287.944	9.429.806	FORNECEDORES	1.595.314	1.553.083	775.399
(-) PROVISÃO PARA PERDAS	-	(4.825.886)	(5.268.692)	DEMAIS OBRIGAÇÕES	105.415	94.104	15.479
OUTROS CRÉDITOS	112.464	56.671	74.751	<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>34.854</b>	<b>17.136</b>	<b>61.933</b>
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>8.691.993</b>	<b>6.454.388</b>	<b>6.813.970</b>	PROVISÕES A LONGO PRAZO	34.854	17.136	61.933
ANUIDADES A RECEBER LP	9.173.097						
DIVIDA ATIVA TRIBUTARIA	<b>5.993.843</b>	4.461.751	3.603.806				
(-) PROVISÃO PARA PERDAS	(13.278.056)			<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>23.273.470</b>	<b>23.867.106</b>	<b>20.531.663</b>
BENS PATRIMONIAIS	6.803.110	6.454.388	6.813.970	PATRIMONIO LIQUIDO	23.273.470	23.867.106	20.531.663
<b>TOTAL</b>	<b>25.799.643</b>	<b>26.238.519</b>	<b>22.066.528</b>	<b>TOTAL</b>	<b>25.799.643</b>	<b>26.238.519</b>	<b>22.066.528</b>



## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

### 6.3. Demonstração das Variações Patrimoniais

Valores em R\$ mil				Valores em R\$ mil			
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA - VPA	2022	2021	2020	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA - VPD	2022	2021	2020
CONTRIBUIÇÕES	12.499.043	8.179.542	8.172.313	PESSOAL E ENCARGOS	7.786.355	7.339.879	6.880.278
SERVIÇOS (TAXAS, RRT)	5.839.206	5.178.140	3.849.279	MATERIAL DE CONSUMO	105.226	20.016	37.751
JUROS E ENCARGOS	30.166	34.132	13.649	SERVIÇOS DE TERCEIROS	2.568.682	1.500.482	1.670.849
OUTRAS VPA	2.271.490	1.446.223	1.129.574	JUROS E ENCARGOS	70	0	0
				DEPRECIÇÃO DE BENS	383.259	375.717	379.469
<b>TOTAL</b>	<b>20.639.904</b>	<b>14.838.036</b>	<b>13.164.815</b>	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	1.919.853	1.635.831	1.012.437
				DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS	8.452.170	614.168	0
				OUTRAS VAR. PATR. DIMINUT.	17.925	16.500	207
				<b>TOTAL</b>	<b>21.233.540</b>	<b>11.502.594</b>	<b>9.980.990</b>
<b>DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>593.636</b>	-	-	<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>	-	<b>3.335.443</b>	<b>3.183.826</b>



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

### 6.4. Balanço Orçamentário

Valores em R\$ mil				Valores em R\$ mil			
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	2022	2021	2020	DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	2022	2021	2020
<b>RECEITA CORRENTE</b>	<b>13.866.402</b>	<b>13.033.543</b>	<b>10.251.252</b>	<b>DESPESA CORRENTE</b>	<b>12.501.740</b>	<b>10.497.929</b>	<b>9.505.179</b>
CONTRIBUICOES (ANUIDADES)	5.904.292	6.406.486	5.637.003	PESSOAL	7.820.511	7.348.454	6.792.493
SERVIÇOS (TAXAS RRT)	5.860.944	5.178.140	3.860.798	MATERIAL DE CONSUMO	98.927	15.756	42.000
RECEITAS FINANCEIRAS	1.997.350	1.229.215	646.964	SERVIÇOS DE TERCEIROS	2.298.792	1.277.522	1.436.560
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	103.816	219.703	106.486	ENCARGOS DIVERSOS	203.588	226.639	221.689
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2.079.923	1.629.559	1.012.437
<b>TOTAL</b>	<b>13.866.402</b>	<b>13.033.543</b>	<b>10.251.252</b>	<b>DESPESA DE CAPITAL</b>	<b>731.980</b>	<b>16.135</b>	<b>1.509</b>
				<b>TOTAL</b>	<b>13.233.720</b>	<b>10.514.064</b>	<b>9.506.688</b>
				<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>632.681</b>	<b>2.519.479</b>	<b>744.564</b>



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

### 6.5. Balanco Financeiro

Valores em R\$ mil				Valores em R\$ mil			
INGRESSOS	2022	2021	2020	DISPÊNDIOS	2022	2021	2020
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	13.866.402	13.033.543	10.251.252	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	13.233.720	10.514.064	9.506.688
RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	11.336.371	9.950.535	8.007.646	PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	10.954.817	9.078.925	8.823.446
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR	10.813.165	7.422.076	7.493.312	SALDO EM ESPÉCIE PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE	11.827.400	10.813.165	7.422.076
<b>TOTAL</b>	<b>36.015.937</b>	<b>30.406.154</b>	<b>25.752.210</b>	<b>TOTAL</b>	<b>36.015.937</b>	<b>30.406.154</b>	<b>25.752.210</b>



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis


### 6.6. Demonstração dos Fluxos de Caixa

Valores em R\$ mil				Valores em R\$ mil			
INGRESSOS	2022	2021	2020	INGRESSOS	2022	2021	2020
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>				<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>INGRESSOS</b>				<b>INGRESSOS</b>			
RECEITA CORRENTE	13.866.402	13.033.543	10.251.252	DESEMBOLSO	0	0	0
OUTROS INGRESSOS	9.802.496	8.883.869	7.683.473	<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES INVESTIMENTO</b>			
<b>DESEMBOLSOS</b>				INGRESSOS	0	0	0
DESPESAS CORRENTE	11.585.624	9.429.320	9.176.006	DESEMBOLSOS	0	0	0
OUTROS DESEMBOLSOS	10.955.024	9.088.438	8.823.446	<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES</b>	<b>1.128.249</b>	<b>3.399.655</b>	<b>-64.727</b>	<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>10.803.651</b>	<b>7.412.887</b>	<b>7.479.123</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES INVESTIMENTO</b>				<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>11.817.680</b>	<b>10.803.651</b>	<b>7.412.887</b>
INGRESSOS	-	-	-				
DESEMBOLSOS	(114.220)	(8.890)	(1.509)				



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro



## 7. Anexos e Apêndices

## 7. Anexos e Apêndices

### Posicionamentos da Área, Assessoria, Instâncias e Auditoria Externa

#### ➤ PLANEJAMENTO

A Gerência de Planejamento e Gestão Estratégica do CAU/BR opinou favoravelmente à aprovação do Plano de Ação executado pelo CAU/RJ no exercício de 2022.

#### ➤ ASSESSORIA JURÍDICA DO CAU/RJ

Anexos 1 e 2.

#### ➤ ASSESSORIA CONTÁBIL DO CAU/BR

As informações contábeis do CAURJ, de janeiro a dezembro de 2022, foram validadas pelo núcleo de contabilidade do CAUBR. Podem providenciar o encerramento formal do exercício no SISCONT.NET. Informamos que os balanços estão em condição de serem analisados pelas instâncias deliberativas do CAU/RJ e pela Auditoria Interna do CAU/BR.

#### ➤ INSTÂNCIAS DELIBERATIVAS DO CAU/RJ

A Comissão de Planejamento, Finanças Organização e Administração do CAU/RJ e o Plenário do CAU/RJ ainda não se reuniram para aprovação da prestação de contas do estadual relativas ao exercício de 2022.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro

## 7. Anexos e Apêndices

### Posicionamentos da Área, Assessoria, Instâncias e Auditoria Externa

#### ➤ AUDITORIA EXTERNA (INDEPENDENTE)

- As contas do CAU/RJ relativas ao exercício de 2022 serão auditadas pela empresa contratada pelo CAU/BR, responsável por expressar opinião sobre as demonstrações contábeis daquele conselho, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.
- Documentos relativos a aprovação pelo Plenário do CAU/RJ, Auditoria externa, Planejamento CAU/BR, CPFIs CAU/BR e Plenário do CAU/BR, serão inseridos nesse relatório assim que disponibilizados.



**CAU/RJ**

Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Rio de Janeiro