

RELATÓRIO DE GESTÃO

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

2023



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

Sumário

Mensagem do Presidente

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos
3. Riscos, Oportunidades e Perspectivas
4. Resultados e Desempenho da Gestão

- 4.1. Fiscalização
- 4.2. Atendimento
- 4.3. CAU Itinerante
- 4.4. Ética Profissional
- 4.5. Ensino e Formação Profissional
- 4.6. Exercício Profissional
- 4.7. Formação Continuada
- 4.8. Comissão Temporária de Equidade e Diversidade
- 4.9. Patrocínio
- 4.10. Assistência Técnica – ATHIS
- 4.11. Comissão Temporária de Acessibilidade
- 4.12. Comissão Temporária do Interior
- 4.13. Comissão Temporária do Setor Público
- 4.14. Política Urbana
- 4.15. Comunicação
- 4.16. Sustentabilidade Financeira
- 4.17. Comissão de Planejamento e Finanças
- 4.18. Capacitação

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais da Gestão

- 5.1. Gestão orçamentária e financeira
- 5.2. Gestão de custos
- 5.3. Gestão de Pessoas
- 5.4. Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 5.5. Sustentabilidade ambiental
- 5.6. Gestão da tecnologia da informação - Conformidade Legal

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- 6.1. Gestão Contábil
- 6.2. Balanço Patrimonial
- 6.3. Demonstração das Variações Patrimoniais
- 6.4. Balanço Orçamentário
- 6.5. Balanço Financeiro
- 6.6. Demonstração dos Fluxos de Caixa

7. Anexos e Apêndices



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

Mensagem do Presidente Sydnei Menezes (2024/2026)

Estamos apresentando, a seguir, o Relatório produzido pela gestão anterior, conforme determinação Regulamentar.

Os números, valores e demais dados que estão sendo ora apresentados, ainda não foram aferidos ou contas foram aprovadas pelos atuais conselheiros, que o farão oportunamente, com critérios analíticos e compliance. Inclusive, o CAU/RJ contratou, em 2024, uma empresa de Governança e Compliance que está avaliando este Relatório, as contas, e demais documentações.

As demais avaliações qualitativas não reproduzem necessariamente a opinião da atual gestão que tem como MISSÃO, fazer o CAU um instrumento de utilidade profissional com mais eficácia e mais resultados, gerando qualidade de vida, inclusão e sustentabilidade, como preconizado por uma sociedade justa e progressista.

Aproveito para agradecer os arquiteto/as e urbanistas que nos leem, convidá-los para vir à nossa sede, utilizar o "espaço do arquiteto", participar de nossos eventos/palestras ou apenas conhecer a sua casa, CAU RJ, que estaremos prontos a recebê-los.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

Mensagem do Ex-presidente Pablo Benetti (2021-2023)

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro conquistou, ao longo de 2023, avanços importantes em vários campos de atuação. Destacamos aqui o relacionamento com os profissionais e com a sociedade, assim como maior influência na agenda da política urbana dos municípios fluminenses.

A discussão do Plano Diretor da Cidade do Rio de Janeiro teve destaque na nossa agenda com a defesa da outorga onerosa e a destinação de pelo menos 50 % dos recursos para Habitação de Interesse social.

Através das ações CAU na sua Cidade, CAU no Bairro, CAU/RJ Itinerante e CAU/RJ de Portas Abertas, o Conselho dialogou diretamente com arquitetos e urbanistas, estudantes de arquitetura, representantes da sociedade civil organizada e representantes do poder público (estadual e municipais). Campos dos Goytacazes, Nova Iguaçu, Petrópolis foram os municípios visitados na primeira temporada do CAU na sua Cidade. Os eventos contaram com parcerias importantes das entidades de arquitetura e urbanismo locais, que contribuíram com as peculiaridades da região, que só os residentes conseguem apontar. Em Campo Grande, as atividades tiveram como foco o licenciamento urbano e a regularização fundiária. O serviço CAU/RJ Itinerante levou também atendimento presencial a 19 cidades do estado com ações de fiscalização atendimento e palestras ou mini cursos. Outra feliz iniciativa foi o CAU/RJ de Portas Abertas. Duas vezes por semana oferecemos cursos gratuitos de contratos, gestão de escritórios, Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), entre outros, para profissionais e estudantes de arquitetura e urbanismo. Os cursos ocorreram presencialmente na sede do Conselho e online.

Importante citar o inédito acordo de cooperação técnica, firmado com a Câmara Municipal de Petrópolis, para desenvolvimento de projeto piloto voltado à assistência técnica para habitação de interesse social na cidade serrana. A iniciativa visa a promover a requalificação de casas que foram duramente castigadas pelas fortes chuvas de fevereiro deste ano na cidade, garantindo assistência técnica para projeto, reforma e ampliação de habitação de interesse social às famílias de baixa renda, bem como regularização fundiária e edilícia.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

Mensagem do Presidente Pablo Benetti (2021-2023)

A questão da qualidade da formação profissional recebeu destaque seja no oferecimento do segundo edital de formação continuada com vários cursos gratuitos para nossos profissionais, ou na defesa do ensino presencial de arquitetura respeitando as diretrizes curriculares nacionais.

O CAU/RJ junto com CAU/RS, MG e MS tiveram importante atuação no sentido de divulgar a adoção de softwares livres para arquitetura na plataforma Solare, mantida pela Federação Nacional de Arquitetos (FNA) . Por meio de convênio assinado com esta entidade, foram oferecidas oficinas de formação, bem como a publicação quinzenal de matérias de interesse e a realização de 75 blocos focados na habitação, que certamente vão auxiliar nos projetos residenciais.

O presente relatório deixa claro que o CAU/RJ não deixou de lado suas atribuições finalistas. 2022 foi o primeiro ano, desde o início da pandemia, que a fiscalização atuou sem interrupções nas ações presenciais. Essa retomada permitiu o retorno das viagens itinerantes para o interior do estado e a liberação de casos que estavam represados. Ao todo, foram cerca de 1.200 ações de fiscalização presenciais. Nosso serviço de atendimento realizou um importante trabalho. Ao todo, foram mais de 39 mil atendimentos realizados em todos os nossos canais. Além de reconhecer o trabalho de nossos servidores, não posso me refutar a destacar o importante trabalho de nossos conselheiros. Cada um, através das comissões de que fazem parte, prestou relevantes serviços à valorização da profissão e ao fortalecimento de nosso Conselho de Arquitetura e Urbanismo.

Pablo Cesar Benetti
Arquiteto e Urbanista
Presidente do CAU/RJ de 2021 a 2023



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), tem como função orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo, zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo.

Criado pela Lei Federal 12.378 de 31 de dezembro de 2010, o CAU/RJ, autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa, financeira e estrutura federativa, passa a regulamentar as atividades de arquitetura e urbanismo no país.

O conselho tem a missão de orientar e de desenvolver as atividades profissionais, restabelecendo o papel social do arquiteto e urbanista. Além de defender a sociedade, o bem viver, a qualidade do ambiente urbano, através da garantia das melhores práticas profissionais.

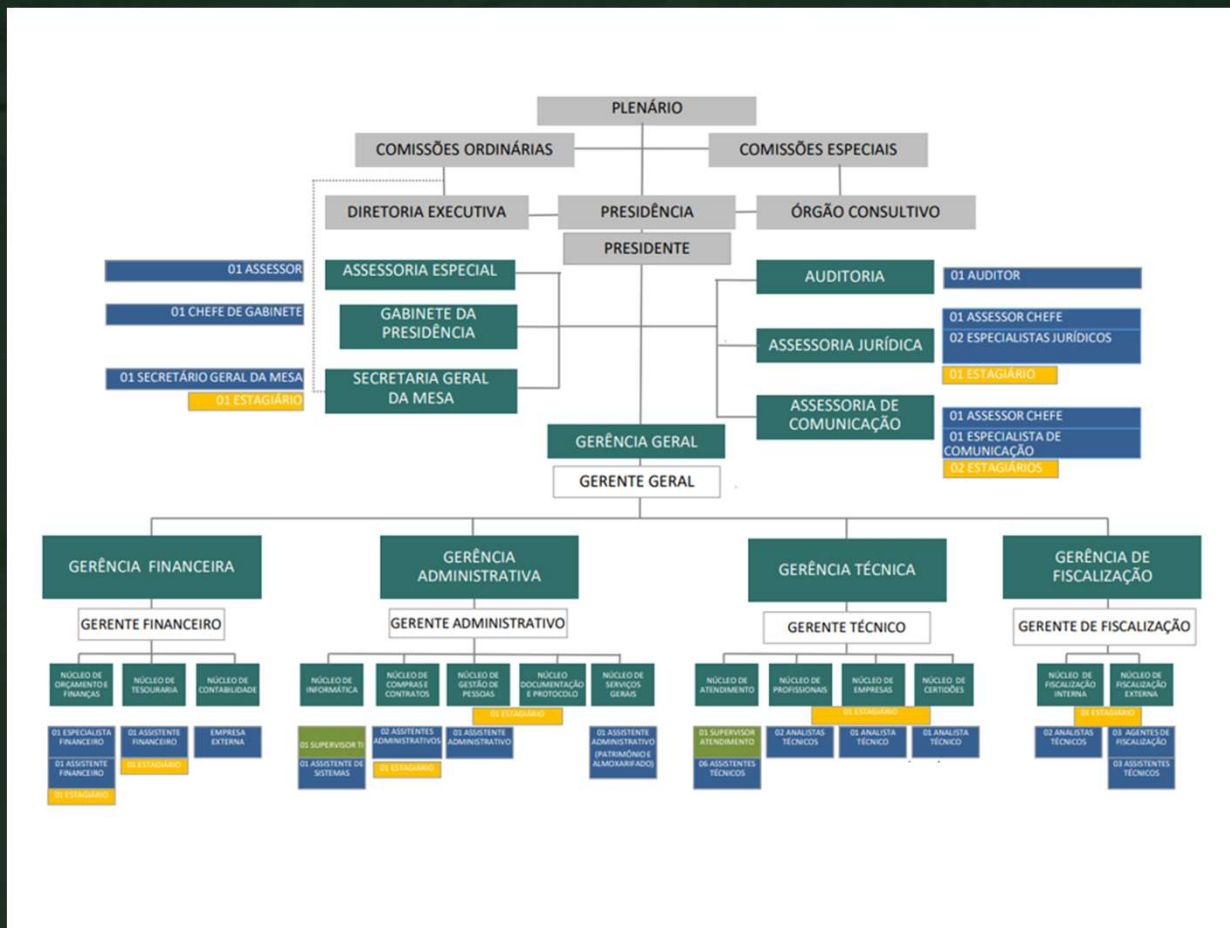


CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Organograma – CAU/RJ:



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Composição do Conselho Diretor:

Pablo Cesar Benetti

Presidente
presidente@caurj.gov.br

Noemia Barradas

Vice-Presidente e
noemia_barradas@yahoo.com

Luciana Mayrink

Vice-Presidente e
Coordenadora da CPF
lu.mayrink@hotmail.com

Lucas Faulhaber

Vice-Presidente
lucas.faulhaber@gmail.com

Tanya Collado

Vice-Presidente e
Coordenadora da CEF
tanjaarq@gmail.com

Rodrigo Bertamé

Coordenador da CEP
bertameh@gmail.com

Angela Botelho

Coordenador da CED
angbotelho2@gmail.com



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Conselheiros Titulares e Suplentes – Gestão 2021-2023:

Titulares

Alyne Fernanda Cardoso Reis
Angela Botelho
Cárin Regina D'Ornellas
Davide Siffert Dulcetti
Henrique Gaspar Barandier
Leila Marques da Silva
Leonam Estrella Figueiredo
Lucas A. Faulhaber Barbosa
Luciana da Silva Mayrink
Luiz Damião Teixeira da Silva
Marcus Pedro Oneto Fiorito
Marta Regina Ribeiro Costa
Noêmia Lúcia Barradas Fernandes
Pablo Cesar Benetti
Pablo Esteban Vergara Cerda
Paloma Monnerat de Faria
Paulo Oscar Saad
Paulo Sergio Niemeyer
Rodrigo C. Bertamé Ribeiro
Rogerio Goldfeld Cardeman
Rosemary Compans da Silva
Sandra Regina de B. Sayão Ferreira
Simone Feigelson Deutsch
Tanya Argentina Cano Collado
Tayane de M. Yanez Nogueira
Tereza Cristina dos Reis
Vicente de Paula Alvarenga Rodrigues

Suplentes

Tereza Cristina Alves Chedid
Augusto Cesar de Farias Alves
Carla Cabral Dominguez Alonso
Gisele Raposo Labrea
Sandra Hiromi Kokudai
Lilia Varela Clemente dos Santos
Vivianne Sampaio Vasques
João Vicente de Matos Rocha
Isabela Muller Menezes
Mauri Vieira da Silva
Leslie Loreto Mora Gonzalez
João Henrique Prates Nogueira
Tom Ferreira Caminha
Emmily Caroline Leandro Castro
Célio Alves da Silva Junior
Sofia Eder
William Fernando Gomez
Carlos Augusto Abreu
Luana Caroline Santoro P. C. Barreto
Fernando Henrique de A. G. Newlands
Adriano Arpad Moreira Gomes
Lucinéia Lopes Evangelista
Márcia Queiroz Bastos
Luis Fernando Valverde Salandia
Bernardo Nascimento Soares
Bianca Sivolella
Arnaldo de Magalhães Lyrio Filho



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

O CAU/RJ tem como função orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo, zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo. Criado pela Lei Federal 12.378 de 31 de dezembro de 2010, o conselho, autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa, financeira e estrutura federativa, passa a regulamentar as atividades de arquitetura e urbanismo no país. O CAU/RJ tem a missão de orientar e de desenvolver as atividades profissionais, restabelecendo o papel social do arquiteto e urbanista. Além de defender a sociedade, o bem viver, a qualidade do ambiente urbano, através da garantia das melhores práticas profissionais.

Grande parte dos esforços estiveram concentrados no debate da revisão do Plano Diretor do Rio de Janeiro. O CAU/RJ contou com a ajuda da Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro (Seaerj), Departamento Rio de Janeiro do Instituto de Arquitetos do Brasil (IAB-RJ) e universidades na elaboração de importante estudo em defesa da outorga onerosa, das AEIS, do capítulo das favelas, além de outras matérias objetos de emendas propostas.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

CAU/RJ NOS BAIRROS

Madureira foi o bairro escolhido para receber o primeiro CAU no Bairro de 2023. De 29 a 31 de março, o Conselho realizou diversas atividades voltadas a profissionais, estudantes e à sociedade na Nave do Conhecimento, no Parque Madureira.

O primeiro dia de CAU no Bairro foi permeado por diversas representações da cultura suburbana. O evento começou com a Roda de Conversa Forma Urbana e Bairros Negros, com a participação de Rogério Rodrigues, da Portela; do professor Henrique Cunha da UFBA e Dyonne Boy, do Jongo da Serrinha. A mesa foi mediada pela coordenadora da comissão de Equidade e Diversidade do CAU/RJ, Alyne Reis.

O 2º dia do evento começou com workshop de acessibilidade, onde os participantes foram convidados a vivenciar a experiência de cadeirantes e pessoas com deficiências visuais e auditivas para refletir sobre o espaço urbano. À tarde, duas rodas de conversa debateram clima, arborização e conforto e os parques urbanos.

A proposta de concessão de sete parques municipais pela prefeitura, incluindo o Parque Madureira, foi um dos temas debatidos.

Um dos momentos mais aguardado foi o resultado dos vencedores da Imersão Solare. Primeira maratona de softwares livres para construção civil promovida pelo CAU/RJ, a iniciativa contou com a participação de cerca de 50 alunos de nove instituições de ensino.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

1. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

CAU/RJ reúne maior grupo organizado de arquitetos autônomos do país

O Fórum de Autônomos aconteceu no dia 12 de julho 2023. A ação se tornou prioridade da gestão a partir do censo dos profissionais de arquitetura. O estudo apontou que 52% dos RRTs são emitidos por autônomos, oriundos de reformas e de serviços de arquitetura de interiores.

O grupo foi gestado por uma necessidade de identificar as demandas dos colegas arquitetos que atuam como profissionais independentes.

A primeira reunião contou com quatro temas centrais que perpassam os autônomos: atualização tecnológica, tributação, legalização, e redes sociais.

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Toda a dinâmica de governança do CAU/RJ obedece a um fluxo conjugado de “cima para baixo” e de “de baixo para cima” (“top down” e “botton up”), nos referindo, num dos vetores, às orientações que emanam da plenária, presidência e comissões em direção dos agentes executores (gerências e assessorias) e, no outro sentido, destes para tais instâncias originárias, não só indicando e avaliando resultados nas implementações das orientações, como também alimentando com dados da realidade os formuladores das orientações e diretrizes para que as mesmas possuam aderência e fecundidade junto à realidade. Há a busca constante portanto de retroalimentação entre as várias instâncias tanto de formulação/ orientação quanto de execução. Considera-se portanto o ambiente de transparência, fluxo de informações e diálogo como condição imprescindível para a implementação efetiva e eficaz das atividades, ações e projetos.

Em consonância com o que foi referido acima, o momento de construção do planejamento estratégico é, sem ser redundante, estratégico. Realizar o planejamento estratégico sem a estratégica visão de envolvimento e diálogo dos atores formuladores e executores é comprometer na saída a eficácia e eficiência do planejamento. Assim sendo, a metodologia consiste em reuniões plenárias iniciais envolvendo conselheiros, conselho diretor, presidência, gerentes, assessores e funcionários para uma formulação inicial, que é depois remetida para seu desenvolvimento por instâncias específicas, sejam as gerências, de fiscalização por exemplo, sejam as comissões, retornando em sequência à plenária para a conciliação, sedimentação e consolidação de todo o processo de planejamento.

Instâncias externas:

- TCU;
- CGU;
- CAU/BR.

Instâncias Internas:

- Plenário;
- Conselho Diretor;
- Comissões Ordinárias;
- Comissão Especial;
- Comissões Temporárias.

Instâncias Internas de apoio:

- Auditoria interna.

CEAU/RJ

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

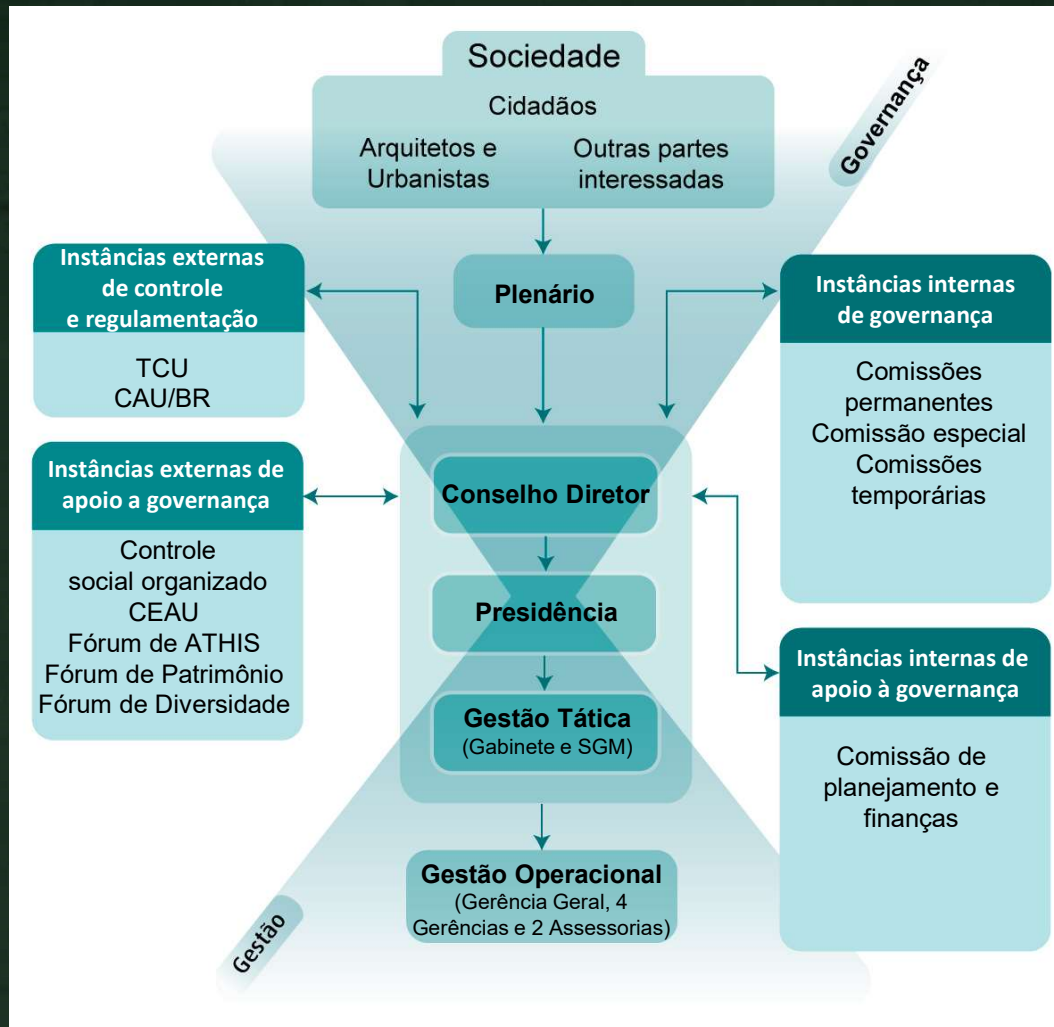


Figura: Sistema de Governança do CAU/RJ

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Quem é quem:



Comissão de Ética e Disciplina

Titular – Angela Botelho (Coordenadora)
Suplente – Augusto Cesar Faria

Titular – Vicente de Paula Alvarenga Rodrigues (Coordenador Adj.)
Suplente – Arnaldo Lyrio

Titular – Cárin Regina D'Ornellas
Suplente – Carla Cabral Dominguez Alonso

Titular – Leonam Estrella Figueiredo
Suplente – Vivianne Sampaio Marques

Titular – Pablo Esteban Vergara Cerda
Suplente – Célio Alves da Silva Junior

Titular – Simone Feigelson Deutsch
Suplente – Marcia Queiroz Bastos

Titular – Rosemary Compans da Silva
Suplente – Adriano Arpad Moreira Gomes



Comissão de Exercício Profissional

Titular – Rodrigo Cunha Bertamé Ribeiro (Coordenador)
Suplente – Luana Caroline S. P. C. Barreto

Titular – Davide Siffert Dulcetti (Coordenador Adj.)
Suplente Gisele Raposo Labrea

Titular – Paulo Oscar Saad
Suplente – Wiliam Gomes

Titular – Sofia Eder

Titular – Henrique Barandier
Suplente – Sandra Kokudai

Titular – Lucas Faulhaber
Suplente – João Vicente Matos

Titular – Sandra Regina Sayão
Suplente – Lucinéia Lopes Evangelista



Comissão de Ensino e Formação

Titular – Tanya A. Cano Collado (Coordenadora)
Suplente – Luis Fernando Valverde Salandía

Titular – Noemia L. B. Fernandes (Coordenador Adj.)
Suplente – Tom Ferreira Caminha

Titular – Alyne Fernanda Cardoso Reis
Suplente – Tereza Cristina Alves Chedid

Titular – Leila Marques Da Silva
Suplente – Lillia Varela C. Dos Santos

Titular – Tereza Cristina Dos Reis
Suplente – Bianca Sivoiella

Titular – Tayane de Mello Yañez Nogueira
Suplente – Bernardo Nascimento Soares

Titular – Rogerio Goldfeld Cardeman
Suplente – Fernando H. de A. Goes Newlands



Comissão de Planejamento e Finanças

Titular – Luciana Mayrink (Coordenador)
Suplente Isabela Muller

Titular – Noemia Lucia Barradas Fernandes
Suplente – Tom Ferreira Caminha

Titular – Luiz Damiano Teixeira da Silva
Suplente – Mauri Vieira da Silva

Titular – Marcus Pedro Oneto Fiorito (Coordenador)
Suplente Leslie Loreto Mora Gonzalez

Titular – Paulo Sergio Niemeyer Makhohl
Suplente – Carlos Augusto Abreu

Titular – Marta Regina Ribeiro
Suplente – João Prates

Titular – Tayane de Mello Yañez Nogueira (Coord Adj)
Suplente – Bernardo Nascimento Soares



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Quem é quem:



Comissão de Política Urbana

Titular – Lucas A. Faulhaber Barbosa (Coordenador Adj.)
Suplente João Vicente de Mattos Rocha

Titular – Rosemary Compans da Silva (Coordenadora)
Suplente – Adriano Arpad Moreira Gomes

Titular – Davide Siffert Dulcetti
Suplente Gisele Raposo Labrea

Titular – Tanya A. Cano Collado
Suplente – Luis Fernando Valverde Salandía

Titular – Rogerio Goldfeld Cardeman
Suplente – Fernando H. de A. Goes Newlands



Comissão Temporária de Acessibilidade

Arnaldo de Magalhães Lyrio Filho (Coordenador)

Isabela Muller

Cárin Regina D'Ornellas

Natália Kochen (convidada externa)

Regina Cohen (convidada externa)



Comissão Temporária de Equidade e Diversidade

Monique Ferraz

Alyne Fernanda Cardoso Reis

Lucinéia Lopes Evangelista

Melissa Alves

Ranieri Eliziário



Comissão Temporária de Assistência Técnica

Leslie Loreto Mora Gonzalez (Coordenadora)

Emily Leandro

Mauri Vieira da Silva

Sandra Kokudai

Sofia Eder



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Quem é quem:

Comissão Temporária de Setor Público

Vivianne Sampaio Vasques (Coordenadora)

Lilia Varela Clemente dos Santos

Luis Fernando Valverde Salandía

Marguerita Abdalla (convidada externa)

Comissão Temporária de Interior

Adriano Arpad Moreira Gomes

Teresa Cristina Reis

Vinicius Chiesse

Gustavo Manhães (convidado externa)



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico

O planejamento estratégico é um processo sistêmico que permite definir o melhor caminho a ser seguido por uma organização, para atingir um ou mais objetivos estratégicos, dentro de um contexto previamente analisado dos cenários, definindo-se metas e ações que permitirão chegar onde se deseja.

A Identidade Organizacional do conjunto autárquico CAU composta pela Missão, Visão e Valores; bem como os Objetivos Estratégicos Nacionais e Locais estabelecidos para um período de dez anos. O Planejamento Estratégico CAU 2013 - 2023, sedimenta as bases de um Conselho com excelência organizacional, transparente, inovador e financeiramente sustentável, para servir à Sociedade, assegurando eficácia no atendimento aos 21.884 profissionais e às 3.330 empresas do setor no estado, compromissado com a qualidade e a modernidade.

A Missão estabelecida é “Promover Arquitetura e Urbanismo para Todos”. No que diz respeito à Visão, o CAU busca ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo.

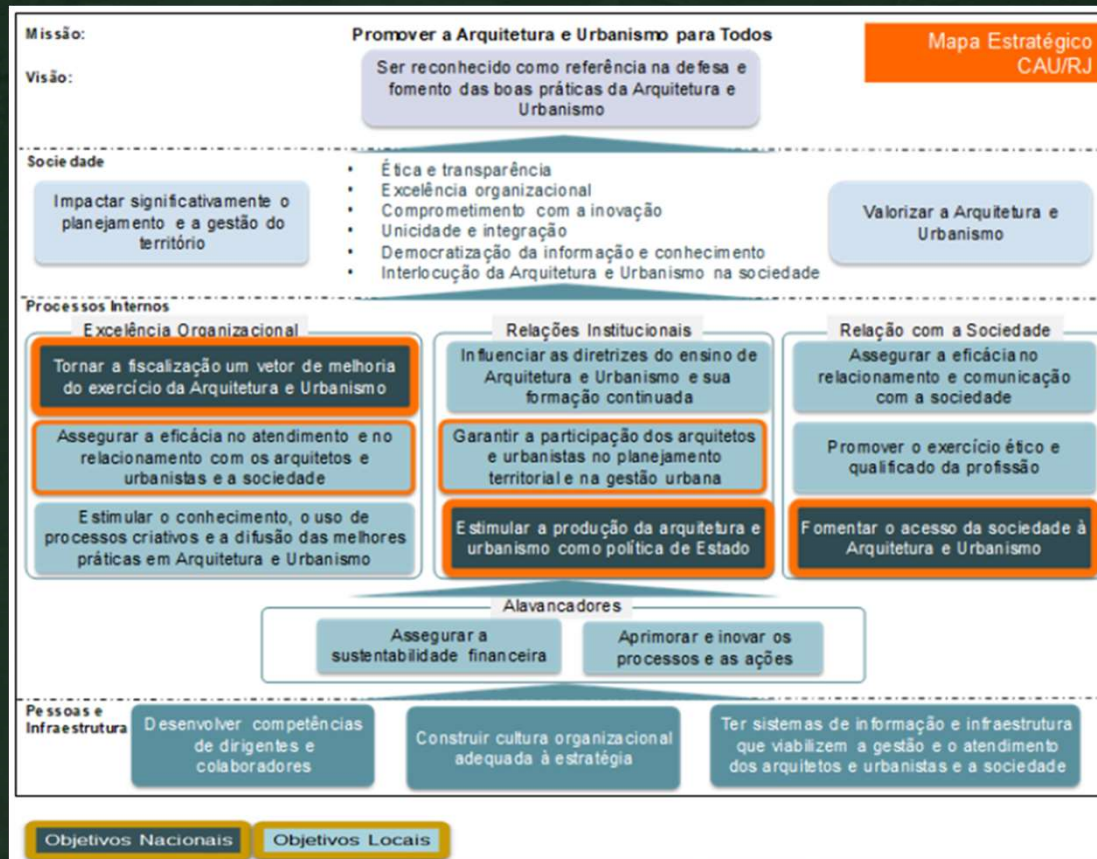
Os Valores, por sua vez, têm as seguintes premissas:

Ética e transparência;
Excelência organizacional;
Comprometimento com a inovação;
Unicidade e integração;
Democratização da informação e conhecimento;
Interlocução da Arquitetura e Urbanismo na Sociedade.

O mapa estratégico, em 2023, tem seus pilares fundamentados na identidade estratégica do CAU e relacionam os 16 objetivos estratégicos, dos quais foram priorizados em 3 objetivos nacionais e 2 objetivos locais.

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Planejamento Estratégico



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Mapa Estratégico da Alocação dos Recursos:

| Especificação | Correntes (R\$) | Capital(R\$) | Total(R\$) |
|-----------------|-----------------|--------------|---------------|
| I - Receitas | 15.404.915,35 | 3.180.000,00 | 18.584.915,35 |
| II - Despesas | 17.084.915,35 | 1.500.000,00 | 18.584.915,35 |
| VARIAÇÃO (I-II) | (1.680.000,00) | 1.680.000,00 | - |

Tabela 1 - Resumo Da Programação Orçamentária 2023

| Perspectivas | Projetos/Objetivos Estratégicos | Projeto | | Projeto Específico | | Atividade | | Total Iniciativas | | Part. % |
|--------------------------|---|-----------|-------------------------|--------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-------------------|--------------------------|--------------|
| | | Qde. | Valor | Qde. | Valor | Qde. | Valor | Qde. | Valor | |
| Sociedade | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Processos Internos | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | 1 | 2.757.392,10 | - | - | 1 | 1.075.482,27 | 6 | 3.832.874,37 | 20,6 |
| | Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | 3 | 3.071.220,02 | 2 | 350.000,00 | 1 | 152.875,28 | 7 | 3.574.095,30 | 19,2 |
| | Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | 1 | 5.940,00 | 1 | 200.000,00 | - | - | - | 205.940,00 | 1,1 |
| | Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | 1 | 6.075,00 | 2 | 170.000,00 | 1 | 53.000,00 | 3 | 229.075,00 | 1,2 |
| | Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | 1 | 35.135,00 | 1 | 50.000,00 | 1 | 31.045,00 | 1 | 116.180,00 | 0,6 |
| | Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | 1 | 22.000,00 | - | - | 1 | 36.970,00 | 4 | 58.970,00 | 0,3 |
| | Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | 1 | 948.152,18 | 2 | 500.000,00 | 1 | 229.715,00 | 2 | 1.677.867,18 | 9,0 |
| | Promover o exercício ético e qualificado da profissão | - | - | - | - | 2 | 43.000,00 | 5 | 43.000,00 | 0,2 |
| | Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | 2 | 50.374,00 | 2 | 410.000,00 | 1 | 365.449,65 | 2 | 825.823,65 | 4,4 |
| | Assegurar a sustentabilidade financeira | - | - | - | - | 4 | 6.326.089,85 | 4 | 6.326.089,85 | 34,0 |
| | Aprimorar e inovar os processos e as ações | - | - | - | - | - | - | 7 | - | - |
| | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | - | - | - | - | 1 | 195.000,00 | 1 | 195.000,00 | 1,0 |
| | Construir cultura organizacional adequada à estratégia | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Pessoas e Infraestrutura | Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | 1 | 1.500.000,00 | - | - | - | - | - | 1.500.000,00 | 8,1 |
| | TOTAL | 12 | R\$ 8.396.288,30 | 10 | R\$ 1.680.000,00 | 14 | R\$ 8.508.627,05 | 42 | R\$ 18.584.915,35 | 100,0 |



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Orçamento 2023

- Em 2023, as ações programadas do CAU/RJ, estão voltadas para um público-alvo composto por 22.202 Arquitetos e Urbanistas, 2.895 Pessoas Jurídicas (PJ), e com atividades profissionais representadas por 65.499 RRT. Frente à reprogramação prevista para o exercício de 2022, verifica-se as seguintes variações: incremento de 1,5% de Arquitetos e Urbanistas ativos; incremento de 3,2% das pessoas jurídicas ativas; e incremento de 0,2% para os RRT emitidos e pagos. A inadimplência prevista para 2023 é de 28,8% para Arquitetos e Urbanistas (AU) e 41,0% para Pessoas Jurídicas (PJ), representando uma variação frente à Reprogramação 2022 de 0,7 p.p de AU e manteve a de PJ, respectivamente. A proposta de Programação do Plano de Ação do CAU/RJ, para o exercício de 2023, visando ao desenvolvimento e fortalecimento dos profissionais e da arquitetura e urbanismo no estado do Rio de Janeiro/RJ, está composta por 36 iniciativas estratégicas sendo 12 projetos, 10 projetos específicos e 14 atividades.
- A proposta de Programação do Plano de Ação do CAU/RJ, para 2023, totaliza R\$ 18.584.915,35, refletindo uma variação positiva de 17,9% frente à reprogramação de 2022 (R\$ 15.757.813,63). Das fontes de recursos para suportar a nova proposta de Programação para 2023, 82,9% advém das receitas correntes e 17,1% dos saldos de exercícios anteriores (Superávit).
- Em sua proposta, o CAU/RJ apresenta uma previsão de utilização de 37,6% do seu Superávit Financeiro apurado em 2021, em despesa de capital e projeto específico. Considerando o disposto na Resolução nº 200, artigo 9º, o CAU/RJ apresenta regularidade quanto a utilização do superávit financeiro em despesas de capital e projetos específicos, tendo apresentado seus respectivos planos de trabalho.

No tocante às aplicações do superávit, verifica-se o direcionamento às despesas de capital visando atender ao plano de investimentos em manutenção do imóvel da sede desse CAU/UF (R\$1.500.000,00) e aos projetos específicos de "Patrocínios" (R\$200.000,00); "Capacitação e qualificação para Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social para profissionais de arquitetura e urbanismo (convênios e outros) (R\$330.000,00); "Edital de formação continuada" (R\$120.000,00); "Fomento ao Software Livre" (R\$50.000,00); "CEAU"; - "Fomento a Arquitetura no Interior" (R\$70.000,00); "Nenhuma Casa sem Banheiro" (R\$80.000,00); "Publicidade" (R\$300.000,00); "CAU na Sociedade" (R\$ 200.000,00) e "Orçamento Participativo" (R\$ 280.000,00).



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Modelo de Negócio



Parcerias Principais

- A sociedade.
- Órgãos públicos nas três esferas de governo.
- Conselhos profissionais.
- Instituições de ensino e pesquisa.
- Arquitetos e urbanistas.
- Entidades de classe.
- Atores do campo da A&U (movimentos sociais, empresas de construção, fornecedores de insumos para a construção, etc..)



Atividades Chave

- Desenvolvimento de produtos e serviços
- Plano de Fiscalização
- Gestão da informação (Gestão do conhecimento)
- Gestão eletrônica de documentos e processos - GED
- Gestão do relacionamento
- Comunicação E Atendimento
- Planejamento e gestão estratégica
- Prestação de contas
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros)
- Normalização da profissão E Consultoria/ orientações
- Treinamento/cursos de capacitação
- Convênios (implantação e funcionamento de escritórios modelo, projetos e pesquisas)
- Plano de Comunicação



Recursos Principais

Capital humano

- Conselheiros
- Colaboradores do CAU
- Funcionários, Contratados, Conveniados

Infraestrutura física

- Sede
- Pontos de atendimento dedicados/móveis/provisórios ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, prefeituras,

Tecnologia

- SICCAU/Portal/
- CRM (Customer Relationship Management)
- Inteligência geográfica/ Implanta/ APP/SGI



Proposta de Valor

- Ética e transparência.
- Excelência organizacional.
- Comprometimento com a inovação.
- Unicidade e integração.
- Democratização da informação e conhecimento.
- Interlocução da arquitetura e urbanismo na sociedade.



Relacionamento com Público-Alvo

- Redes Sociais - Fóruns de debate
- Mídia (Imprensa, revistas especializadas, eventos relacionados, publicações gerais do CAU) / Mídia subliminar
- Portal do CAU
- SICCAU (considerado apenas como canal de entrega)
- Atendimento presencial, eletrônico(e-mail), telefônico e WhatsApp
- Serviço CAU Itinerante
- Ouvidoria
- Encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, workshops, congressos, conferências, outros)
- Apps/GEO para mostrar quem são os arquitetos das obras



Canais

Online

- SICCAU
- Portal online

Presencial

- Sede (fiscais/funcionários)
- Pontos móveis/provisórios de atendimento (fiscais/funcionários)
- Pontos de atendimento dedicados ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, Prefeituras Municipais
- Publicidade
- Publicações
- Recursos Áudio Visuais
- Assessoria de Imprensa



Segmentos de Público-Alvo

Classificações:

- Relações de prestação de serviços.
- Relações políticas e institucionais.
- Relações de fiscalização.
- Relações de formação profissional e pesquisa.
- Relações associativas.
- Relações culturais e científicas.
- Sociedade.



Estrutura de Custos

- Sistemas de informação:
 - Sistemas de relacionamento com o arquiteto e urbanista (acervação, registro e certificação);
 - Data Center.
- Capital humano.
- Operação, ampliação e aprimoramento dos sistemas de fiscalização.
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros).
- Infraestrutura física Aquisição de estudos com impacto na arquitetura e urbanismo.
- Parcerias nacionais e internacionais para inovação, projetos, integração de políticas públicas, produção de conhecimento, patrocínio e convênios;
- Desenvolvimento / precificação de produtos e serviços.
- Comunicação e marketing.
- Capacitação continuada – reciclagem profissional.
- Reuniões plenárias e de comissões
- Premiações (valorização das boas práticas / concurso de TCC).



Captação de Recursos

- Anuidades.
- Emissão de RRT e certidões.
- Fiscalização atuante (novas RRT e multas).
- Aplicações financeiras



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

2. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Determinação da materialidade das informações

A materialidade das informações no relato financeiro pode ser observada pela receita recebida por anuidades. Nesse ponto, há difícil controle quanto ao percentual de inadimplência de anuidades, podendo-se, contudo, projetar-se resultado com base em momentos econômicos, políticos e sociais.

A obtenção de receita via recuperação de crédito de anuidades possui, igualmente, controle limitado, na medida em que, embora se possa projetar um quantitativo baseado em experiência e análise judiciais, o fator de controle da gestão (desempenho do corpo jurídico) possui pouca influência frente aos fatores incontroláveis (desempenho/celeridade do Poder Judiciário e existência de ativos/condições financeiras dos devedores para saldar o débito).

Já a receita proveniente de multas e taxas, embora possa ser influenciada por atos de fiscalização (fato de controle da gestão), as variantes referentes ao número de ocorrências, quantidade de obras para o período contabilizado, dentre outros, são incontroláveis à gestão. Novamente, pode-se projetar com base em fatores econômicos, políticos e sociais, contudo, o fato de controle da gestão (desempenho do corpo de fiscalização) tem, igualmente, pouca influência frente aos fatores incontroláveis.

Assim, dentre a materialidade das informações podemos citar como riscos: momentos econômicos políticos e sociais a influenciarem na inadimplência das anuidades, na elevação ou diminuição de ocorrências que gerem multas e na elevação ou não de obras realizadas e outros fatores geradores de taxa. Como fatores de risco pode-se, ainda, mencionar o ambiente regulatório desempenhado pelo Conselho Federal e pela Administração Pública Direta

As oportunidades disponíveis são de restrita ocorrência, contudo, poderiam ser calcadas nas relações interinstitucionais (convênios e atos de cooperação que facilitem o desempenho na função finalística) e ações institucionais do CAU/RJ que aumentem o conhecimento e o contato do Conselho com a sociedade.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

Visão Local

Em Dezembro de 2023 o CAU/RJ participou do evento “O Rio do Futuro”. O encontro promoveu um bate-papo sobre a importância histórica das áreas centrais e a influência no renascimento destas áreas das cidades.

Cada vez mais, nota-se que o Conselho de Arquitetura e Urbanismo, representado por suas unidades federativas, estão inseridas em um processo participativo no contexto recente de desenvolvimento do direito humano à moradia. A participação do CAU tem por base o previsto no próprio texto constitucional como um direito humano que assegura aos mais vulneráveis economicamente renda assistência técnica e gratuita para o projeto e a construção de habitação de interesse social.

Visão Geral

Um dos temas mais debatidos em muitos observatórios das cidades, especialmente nas capitais Latinas, é a revitalização do centros urbanos. Normalmente, áreas dotadas de rede comercial e edificações que aumentam o adensamento, as regiões centrais carecem de infraestrutura, regulação e programas que estimulem a atração de investimentos e desenvolvimento de ações culturais e comerciais.

Além disso, as capitais, usualmente, possuem um estoque de prédios públicos das esferas municipal, estadual e federal que poderiam ser convertidos em habitação de interesse popular. Isso possibilitaria um novo desenho do Centro da cidade. Há muitos setores da sociedade que estão fora desse mercado. A maior parte do déficit habitacional está concentrada na população de 1 a 3 salários mínimos. Olhar para essa diversidade, para a desigualdade social, e colocar isso na agenda é fundamental.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

3. Riscos, Oportunidades, Perspectivas

Riscos Judiciais


Naturalmente, qualquer autarquia, especialmente os Conselhos de classe possuem riscos judiciais inerentes à sua atividade, seja por meio da ação de terceiros ou por condutas comissivas do próprio Conselho na prática de sua atividade finalística.

Assim, é natural, e até mesmo esperado, que o CAU/RJ tenha um acervo jurídico que, ainda que não seja numeroso ou sujeito o Conselho a graves riscos ou revés material, pode ser mensurado.

Para melhor compreensão, apresentamos a situação do acervo jurídico desta autarquia, com atualização de status, valores e prognósticos:

| Tipo de Demanda Judicial | Total de Demandas | Valor Total Envolvido | Prognóstico |
|--|--|--|---|
| Natureza Cível | 66 | R\$ 265.279,04 | 4 Remotas / 38 Prováveis |
| Execuções Fiscais | 262 | R\$ 2.025.117,21 | Não cabe análise de risco, já que são execuções |
| Ações TRT (matéria trabalhista) | 1 | R\$ 53.000,00 | Em fase de Sentença |
| Total de demandas de prognóstico remoto | Total de demandas de prognóstico possível | Total de demandas de prognóstico provável | Valores tidos como possibilidades de perda |
| 4 | 13 | 39 | R\$ 318.279,04 |





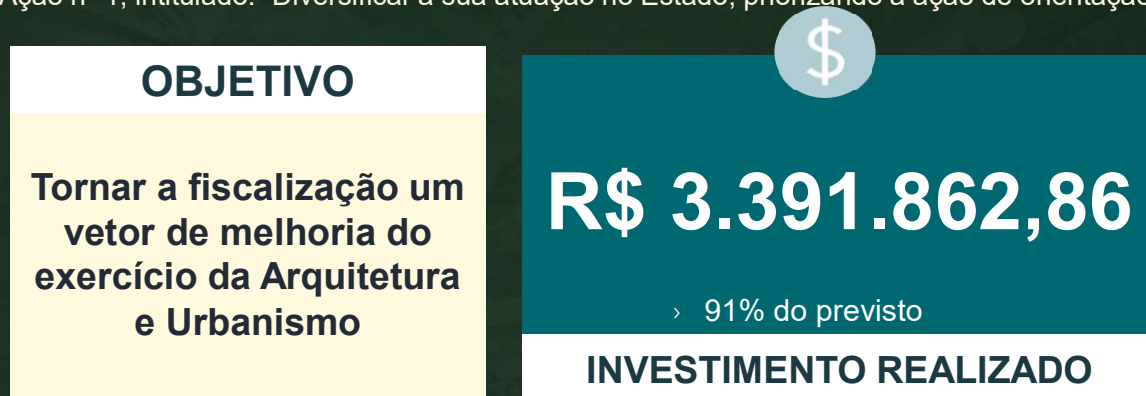
4. Resultados e Desempenho da Gestão

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização

A fiscalização do exercício da profissão de arquitetura e urbanismo é uma das três funções do CAU, conforme §1º do art. 24 da Lei Federal 12.378/2010. Segundo o art. 34 da referida Lei, a fiscalização é uma competência direta dos CAU/UFs, cabendo ao CAU/BR a criação de normativos sobre a matéria e a análise e julgamento de recursos de decisões tomadas no âmbito do CAU/RJ. A ano de 2023 foi iniciado tendo a Res. CAU/BR n.22 como principal normativo que regia a atuação da fiscalização. Após uma série de adiamentos da data para entrada em vigor da Res. CAU/BR n. 198, esta finalmente passou a vigorar a partir do dia 27 de março, com a subida de um novo módulo específico de fiscalização no SICCAU, parcialmente adaptado à nova Resolução.

A Fiscalização está contemplada no mapa estratégico do CAU/BR, que possui como um de seus objetivos “tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo”. No ano de 2023, a Fiscalização compôs o Planejamento Estratégico Institucional do CAU/RJ através do Plano de Ação nº 1, intitulado: “Diversificar a sua atuação no Estado, priorizando a ação de orientação e combatendo o exercício ilegal”.



É importante destacar que cerca de 67% do investimento realizado na fiscalização referem-se a gastos com pessoal, encargos e benefícios. Outros cerca de 27% foram direcionados ao CSC (Centro de Serviços Compartilhados) do CAU/BR. O CSC da Fiscalização é executado na forma de transferência de recurso para o CAU/BR, que é responsável pela sua execução.

Cabe destacar que foi realizado concurso público para provimento de vagas, com ingresso de novos integrantes em setembro de 2023, passando a equipe a ser composta por 15 pessoas: 1 gerente, 1 supervisora, 2 agentes de fiscalização, 2 analistas técnicos, 3 arquitetos e urbanistas, 5 assistentes técnicos (com 1 gratificação de auxiliar) e 1 estagiária.

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização - Ampliação da equipe

Com a realização do concurso público para provimento de vagas no segundo semestre, a equipe teve uma ampliação significativa de pessoal, passando de 9 para 15 integrantes, ou seja, um aumento de cerca de 66%. A partir da revisão do Plano de Cargos e Salários, os cargos de agente de fiscalização e analista técnico foram unificados (permitindo-se aos antigos integrantes a permanecerem em seus cargos de origem). Com a entrada dos novos concursados, a quantidade de servidores aptos a atuar nas funções de agente de fiscalização subiu de 3 (três) para 6 (seis), duplicando esta força de trabalho.

Merece também destaque ao novo PCS, pela criação das gratificações por desempenho de função de supervisão e auxiliar de fiscalização, tendo ambas sido implementadas no segundo semestre de 2023. A supervisão é desempenhada por arquiteta e urbanista, que passa a ser responsável pelo planejamento e acompanhamento da agente de atividades externas e da fiscalização do contrato de terceirização de frota. Já as atividades de auxiliar de fiscalização, são desempenhadas por assistente de fiscalização, cargo com exigência de formação de nível médio, previsto na Res. 198, que executa determinadas atividades de campo em apoio e suporte aos agentes de fiscalização.

A ampliação da equipe também nos permitiu testar novas estruturas de divisão de trabalho, com a definição de um agente de fiscalização específico para atuar em eventos, e outro para demandas internas, isto é, aquelas apurações que não dependem de ações de campo, tais como: verificação de perfis em redes sociais.

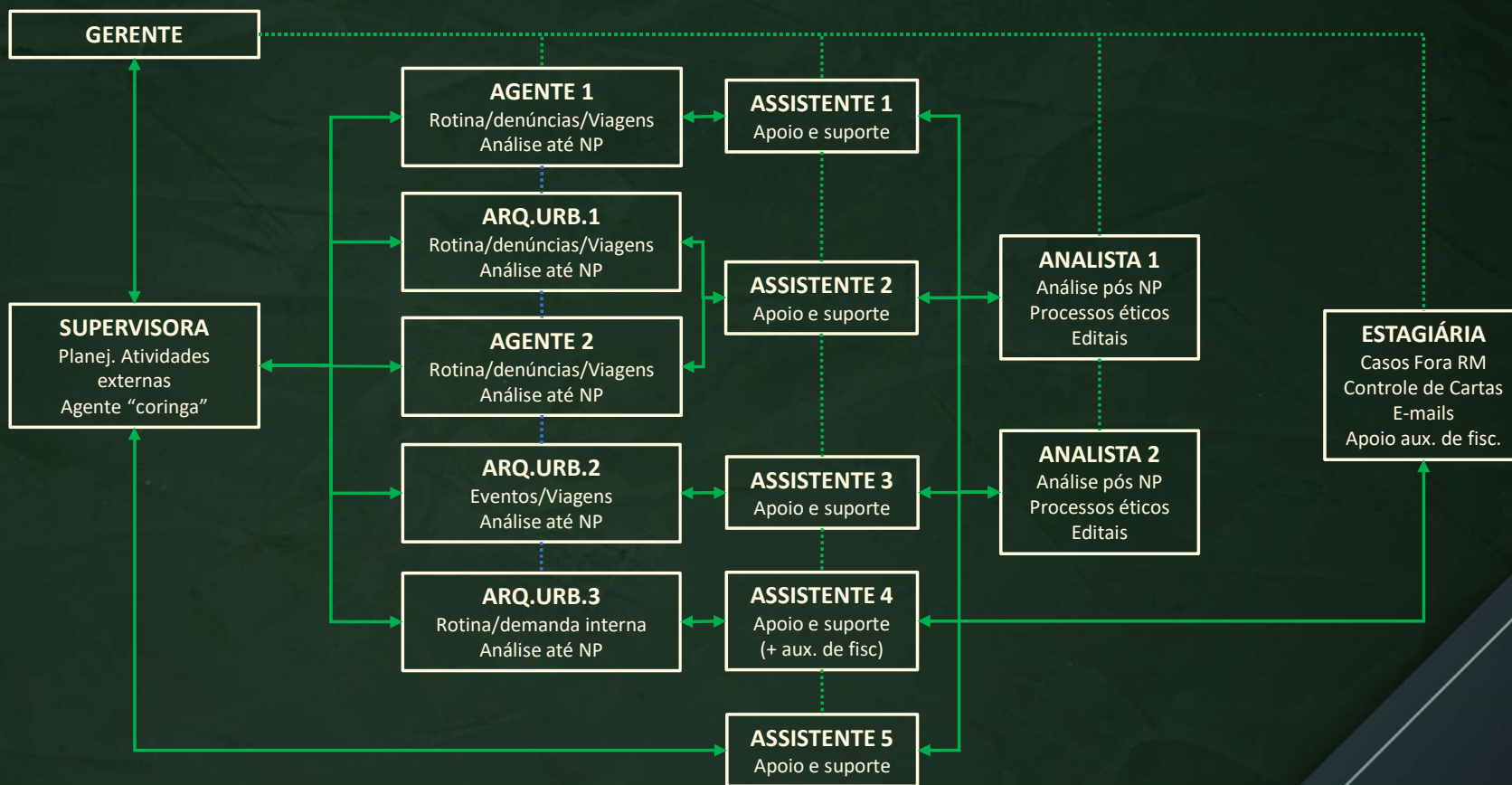


CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

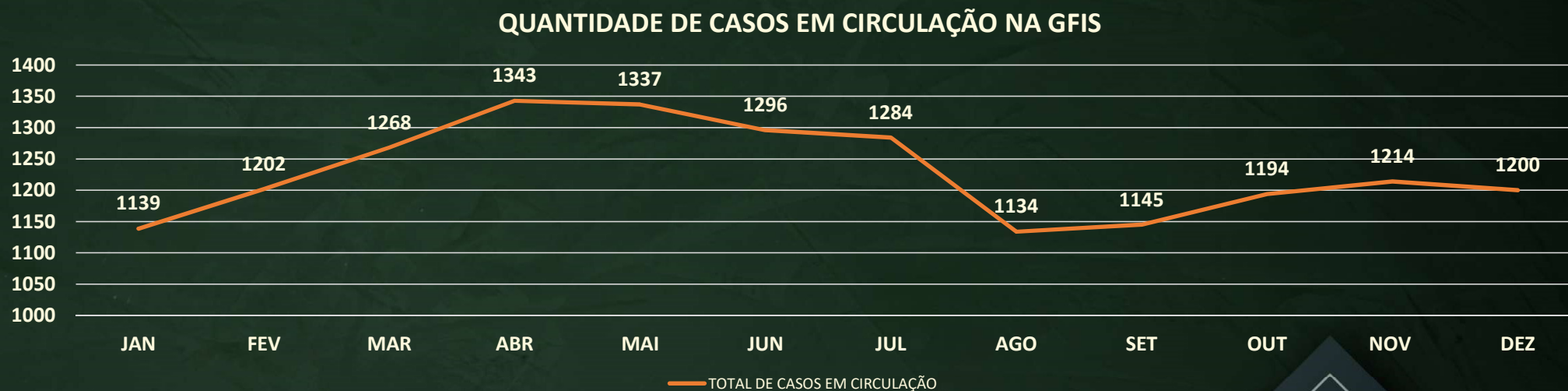
4.1. Fiscalização – Organograma (implementado em setembro de 2023)



4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização - Ampliação da equipe

O monitoramento da quantidade de apurações em andamento foi mantido ao longo de todo o ano de 2023. Trata-se importante indicador para o gerenciamento do setor, que sinaliza a necessidade de ajustes de rotas, de modo a intensificar ou reduzir o ritmo de abertura de novas apurações de modo a não compromete o princípio da celeridade, que é um dos principais gargalos do setor.



FONTE DE DADOS: planilha de monitoramento interno de casos da Gerência de Fiscalização.

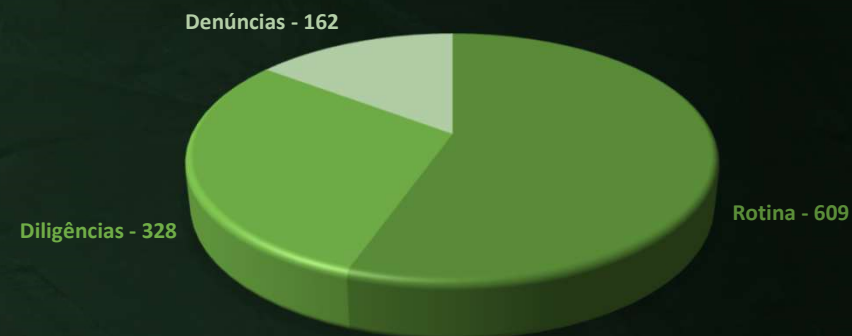
4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Ações

Título do Gráfico



Motivação das ações *in loco*



No ano de 2023, foram realizadas 1099 ações de fiscalização presenciais, divididas da seguinte forma:

- 609 ações de rotina, onde cada agente de fiscalização identifica locais onde estejam sendo prestados serviços de arquitetura, especialmente obras, a partir de rotas e regiões geográficas previamente definidas;
- 328 diligências, que correspondem a visitas a locais para obtenção de informações referentes a apurações já em andamento, ou retornos para entregas de documentações;
- 328 visitas presenciais motivadas por denúncias recebidas através do SICCAU com indícios de irregularidades passíveis de fiscalização pelo CAU.

FONTE DE DADOS: planilha de indicadores produzida internamente pela Gerência de Fiscalização e SICCAU.



CAU/RJ

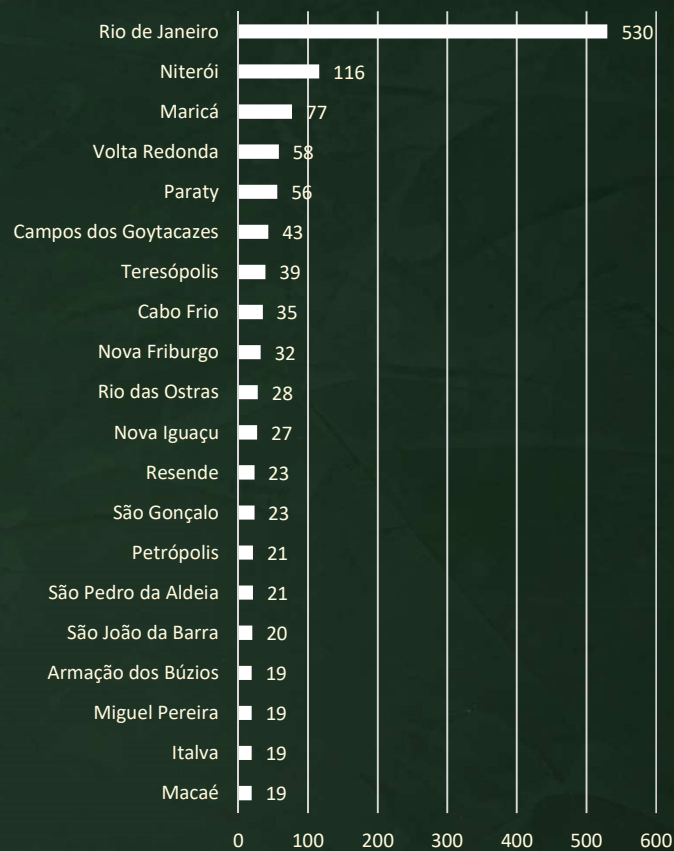
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Interiorização

Quantidade de Relatórios por município

| Ação | Mês | Dias | Destino |
|------|-----|---------|---------------|
| 1 | JAN | 24 a 27 | Costa Verde |
| 2 | FEV | 07 a 10 | Centro-Sul |
| 3 | MAR | 07 a 10 | Médio Paraíba |
| 4 | MAR | 21 a 24 | Lagos |
| 5 | ABR | 10 a 14 | Noroeste |
| 6 | ABR | 25 a 28 | Centro-Leste |
| 7 | MAI | 09 a 12 | Norte |
| 8 | MAI | 23 a 26 | Centro-Leste |
| 9 | JUN | 12 a 16 | Noroeste |
| 10 | JUN | 27 a 30 | Norte |
| 11 | JUL | 18 a 21 | Serrana |
| 12 | AGO | 15 a 18 | Serrana |
| 13 | AGO | 29 a 01 | Médio Paraíba |
| 14 | SET | 12 a 15 | Lagos |
| 15 | OUT | 17 a 20 | Centro-Sul |
| 16 | NOV | 07 a 10 | Costa Verde |
| 17 | NOV | 21 a 24 | Médio Paraíba |
| 18 | DEZ | 12 a 15 | Lagos |



FONTE DE DADOS: planilha de indicadores produzida internamente pela Gerência de Fiscalização e SICCAU.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Principais Projetos e Ações

FISCALIZAÇÃO DE EVENTOS

Esta frente de atuação possui como objetivo garantir que serviços técnicos relativos a projeto e montagem de estruturas provisórias em eventos sejam desempenhadas por profissionais devidamente habilitados e com o devido recolhimento dos documentos de responsabilidade técnica correspondentes.

Eventos fiscalizados:

- Montagem de camarotes no sambódromo;
- Casa Cor;
- Morar mais;
- FLIP

IMPUGNAÇÃO DE EDITAIS

Frente destinada à apuração e impugnação de editais que envolvem a contratação de arquitetos. Em 2023, foram analisados 25 editais, e solicitada impugnação na maioria deles. A maior parte dos pedidos, diz respeito a remunerações abaixo do piso estabelecido para a categoria na Lei Federal 4.950-A.



| Número | Órgão |
|--------|---|
| 1. | UFF - Universidade Federal Fluminense |
| 2. | Defesa Civil de Niterói |
| 3. | Secretaria de meio ambiente e urbanismo de Búzios |
| 4. | AgeRio |
| 5. | Prefeitura de Rio Claro |
| 6. | Prefeitura de Arraial do Cabo |
| 7. | Prefeitura de Maricá |
| 8. | UFRJ |
| 9. | CEFET |
| 10. | Prefeitura de Quatis |
| 11. | Prefeitura de São Gonçalo |
| 12. | Prefeitura de Barra Mansa |
| 13. | Prefeitura de Nova Friburgo |
| 14. | Prefeitura de Maricá |
| 15. | TRF - 2ª Região |
| 16. | IPMQ - Quissamã |
| 17. | Instituto Nacional de Tecnologia |
| 18. | Prefeitura de Miracema |
| 19. | Museu de Astronomia |
| 20. | Prefeitura de Cachoeira de Macacu |
| 21. | UFF |
| 22. | Controladoria Geral do Estado - CGE |
| 23. | CPTRANS (Petrópolis) |
| 24. | Prefeitura de Três Rios |
| 25. | Prefeitura de Varre-sai |



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Principais Projetos e Ações

PALESTRAS

Em 2023, a equipe de fiscalização realizou 14 palestras ou reuniões orientativas, com síndicos e estudantes, incluindo o programa CAU de portas abertas.

MATERIAL PUBLICITÁRIO

Em 2023, intensificamos a frente de atuação que tem por objetivo apurar a devida divulgação de responsáveis técnicos em empreendimentos imobiliários, tendo realizado um total de 48 apurações desta natureza.

| | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. Glória Residencial | 25. Conceito CAC |
| 2. Pirajá 484 | 26. Brick Recreio |
| 3. IPA Sutdios Design | 27. Bia Martinez Residencial |
| 4. Etehe Residencial | 28. Nascimento 245 |
| 5. Noir Plus Design Apartments | 29. Residencial Nova Città |
| 6. Wings Residence | 30. Residencial Alfredo Volpi |
| 7. Nexus Hotel e Residence | 31. Residencial Tarsila do Amaral |
| 8. Duo Rezidencial | 32. Residencial Nova Vita |
| 9. Noir Design Apartmentes | 33. Oro Recreio |
| 10. Residencial Signatures | 34. Libery Colubandê |
| 11. Oltair Cocchiarales Residências | 35. Way Barra Bonita |
| 12. Unique Recreio | 36. Murano Residencial |
| 13. Residencial Waitomo | 37. Residencial Mirataia |
| 14. Residencial Tahaa | 38. Jardins do Brito |
| 15. Residencial Ilha da Madeira | 39. Flores do Brito |
| 16. Connect Icaraí | 40. Latitude Condominium Design |
| 17. Nirvana Praia Boutique | 41. Concept Cyrela |
| 18. Sunset Icaraí | 42. Duo London Residencial |
| 19. Linving Wish Norte Sunset | 43. Residencial Jardim do Atalaia |
| 20. Parque Jardim Jasmim | 44. Residencial Morada da Colina |
| 21. Parque Jardim Orquídea | 45. Brisas do Outeiro |
| 22. Living Sunset | 46. Novolar Recreio |
| 23. Guilhermina | 47. 786 Prudente |
| 24. Ares Lagoa Outdoor Living | 48. Gabizo 56 |

ESPAÇOS PÚBLICOS

9 apurações realizadas sobre intervenções em espaços públicos.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Principais Projetos e Ações

EDIFÍCIOS PÚBLICOS

10 apurações relacionadas a obras em edifícios públicos.

PATRIMÔNIO HISTÓRICO

10 apurações relacionadas a obras de intervenção em bens patrimoniais.

MAPEAMENTO DE EMPRESAS

Mova frente de atuação instaurada, com o objetivo de identificar pessoas jurídicas que se divulgam na rede mundial de computadores (internet) como prestadoras de serviços de arquitetura. Caso não seja identificado o registro da empresa junto ao CAU, são abertas apurações para cobrar o registro sob pena de aplicação de multa por exercício ilegal. Em 2023, foram identificadas 16 empresas a partir desta nova frente de atuação.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Exercício Ilegal

Entendemos que o combate ao exercício ilegal é o serviço mais relevante que a fiscalização pode prestar à sociedade. Por este motivo, esta é uma das diretrizes de atuação do setor, principalmente através das seguintes ferramentas:

- 1. Priorização de obras de pequeno porte e sem placa:** os agentes, em ações externas de rotina, são orientados a procurar por obras sem placa e de pequeno porte, onde as chances de identificar o exercício ilegal são maiores.
- 2. Informe a Prefeituras de todas as obras fiscalizadas não regularizadas após NP:** Apesar de o CAU não possuir atribuição legal para embargar obras, entendemos que podemos contribuir para este tipo de ação, acionando as Prefeituras todas as vezes que uma obra sem responsável técnico é identificada e não é regularizada após nossas orientações.

TOTAL DE INFORMES A PREFEITURAS EM 2023: 54

- 1. Obtenção de dados de proprietários de imóveis em cartório:** um dos maiores problemas enfrentados para aplicarmos multas por exercício ilegal é a dificuldade na identificação dos proprietários de obras.



Obras sem placa.



Acionamento de Prefeituras.



Dados em cartório.



Acionamento do Ministério Público.

Por este motivo, sempre que não conseguimos identificar os dados de titularidade de um imóvel, mesmo após contato com a Prefeitura, realizamos diligências em cartórios com o objetivo de aferir estes dados através da obtenção de certidões de ônus reais. Esta medida nos permite avançar com os processos em aplicar multas por exercício ilegal.

TOTAL DE PEDIDOS EM CARTÓRIO EM 2023: 12

- 1. Informe ao Ministério Público:** todos os casos de exercício ilegal são informados ao Ministério Público para apuração de infração à Lei de Contravenções Penais. O informe ocorre após o trânsito em julgado do processo administrativo ou quando não é possível prosseguir devido à insuficiência de dados.

TOTAL DE INFORMES AO MP EM 2023: 24

DESTAQUE

Em 2023, o CAU/RJ firmou contrato com a empresa “CredLocaliza – Soluções para crédito e cobrança”, para acesso a banco de dados de informações cadastrais, que nos permitam identificar de forma célere dados dos responsáveis por obras fiscalizadas, garantindo maior rapidez às apurações, uma vez que tais dados são essenciais para levar a termo os processos de fiscalização e a aplicação de multas, pelo cometimento de infrações.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1. Fiscalização | Resultados

REGULARIZAÇÃO APÓS FISCALIZAÇÃO:

RRTs emitidos: 200

Placas instaladas: 88

Arquitetos contratados: 13

Empresas registradas: 35

Publicidade retificada: 50

Publicidade retirada: 8

INFRAÇÕES REGULARIZADAS:

Em etapa de Intimação Fiscal: 134

Em etapa de Notificação Preventiva: 35

Em etapa de Auto de Infração: 17

DESAFIOS E PERSPECTIVAS PARA 2024

1. **Adaptação dos servidores concursados:** Com a realização do concurso público para provimento de vagas no segundo semestre de 2023, a equipe foi ampliada no mês de setembro. Será necessário monitorar a adaptação e evolução dos novos servidores à equipe e aos procedimentos já instituídos. Naturalmente, haverá um período de tempo até que a curva de aprendizado se complete, e os novos membros estejam integralmente adaptados e cientes dos procedimentos do setor. Enquanto a curva de aprendizado não for concluída, os demais membros da equipe deverão dedicar parcela de tempo para treinamentos, acompanhamento e capacitação dos novos colegas, o que poderá gerar impactos na produtividade geral do setor.
2. **Diretrizes da nova gestão:** Em 2023, foram realizadas eleições para a nova composição da Plenária do Conselho. Naturalmente, em função do programa de gestão da chapa vencedora, algumas adaptações das diretrizes de atuação do setor poderão se fazer necessárias.
3. **Impactos do novo módulo de fiscalização no SICCAU:** o novo módulo de fiscalização foi implementado de forma incompleta, de modo a permitir enfim que a Res. 198 entrasse em vigor, o que levou mais de dois anos desde a publicação da Resolução. O módulo, da forma como foi implantado, apresenta uma série de inconsistências que vêm prejudicando em grande medida a celeridade das apurações e a rastreabilidade de dados.

FONTE DE DADOS: planilha de indicadores produzida internamente pela Gerência de Fiscalização e SICCAU.

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento

O atendimento do CAU/RJ é uma das atividades fim do Conselho e tem a função de manter o relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade, buscando sempre a melhoria funcional e do reconhecimento do Conselho, tendo um atendimento mais presente no estado do Rio de Janeiro. Além disso, o atendimento é um dos meios do conselho na orientação aos arquitetos e urbanistas e à sociedade. O atendimento presencial é realizado na sede do CAU/RJ e através dos programas CAU itinerante e CAU Presente, realizados ao longo do ano nas cidades do interior do estado.

O horário de atendimento presencial, telefônico e via chat WhatsApp é das 10 às 16 horas, de segunda a sexta. Os protocolos do SICCAU podem ser efetuados 24 horas por dia, todos os dias da semana e são tratados durante o horário de expediente do CAU/RJ, que acontece das 8 às 19 horas.

O CAU/RJ atende presencialmente nas cidades do interior do estado através de parcerias com as entidades (associações, órgãos municipais).

No ano de 2023, houve a intensificação dos atendimentos itinerantes no interior do estado do Rio de Janeiro, realizando atendimento em 20 cidades.

O CSC do Atendimento foi executado na forma de transferência do recurso para o CAU/BR, que é responsável pela sua execução.

R\$ 2.704.662,01

93% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento | Atendimento de Qualidade

PRINCIPAIS AÇÕES: aprimorar, ampliar e intensificar o atendimento e relacionamento com os profissionais do estado do Rio de Janeiro e realização de palestras de orientação aos profissionais.

PRIORIDADES: ampliação dos canais de comunicação e aproximação do Conselho com o profissional e a sociedade.

DESAFIO: busca constante na melhoria do atendimento com a limitação orçamentária e do quadro funcional, afim de manter e ampliar a qualidade em todo o território estadual.

RISCO: não conseguir atender com a satisfação esperada pelo arquiteto ou pela sociedade.

INDICADORES

Previsão 95% Alcançado 100%

Índice de atendimento

Previsão 90% Alcançado 95%

Índice de satisfação

OBJETIVO

Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade

Canais de Atendimento

Telefone

(segunda a sexta, das 9h às 17h)
(21) 3916-3925

WhatsApp

(21) 96707-5207
(somente mensagens de texto)

E-mail:

atendimento@caurj.gov.br

Pessoalmente

(segunda a sexta, das 9h às 17h)
Av. República do Chile, 230, 23º andar, Centro, Rio de Janeiro, RJ.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento | Resultados

Durante o exercício 2023 o CAU/RJ recebeu 1.942 solicitações de emissão de carteira de identidade profissional, sendo emitidas um total de 1.318 carteiras.

Durante o ano de 2023 o CAU/RJ realizou um total de 33.280 atendimentos através dos canais de e-mail, telefone, WhatsApp e presencial. Deste total, 12.397 atendimentos foram através de chat via WhatsApp, representando 40% do total de atendimentos realizados.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento | Resultados

No ano de 2023 o CAU/RJ realizou diversas palestras orientativas através do programa CAU/RJ DE PORTS ABERTAS, CAU Itinerante e CAU Presente, oferecendo orientações aos Arquitetos e Urbanistas sobre preenchimento de RRT, elaboração de Contratos e outros.



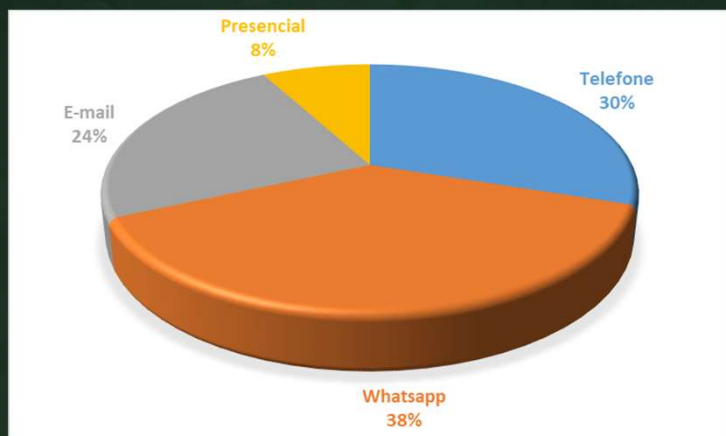
CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento

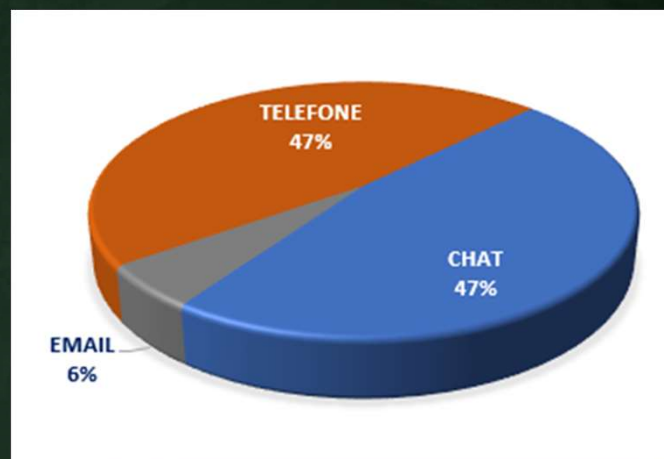
ATENDIMENTOS POR CANAL SEDE CAURJ



- ✓ 9.813 Ligações
- ✓ 12.428 Whatsapp
- ✓ 7.783 E-mail
- ✓ 2.567 Presencial

FONTE DE DADOS: planilha controle produzida internamente pela Supervisão do Atendimento

ATENDIMENTOS POR CANAL TAQ CAU/BR



- ✓ 2.727 Ligações
- ✓ 2.718 Chat
- ✓ 313 E-mail

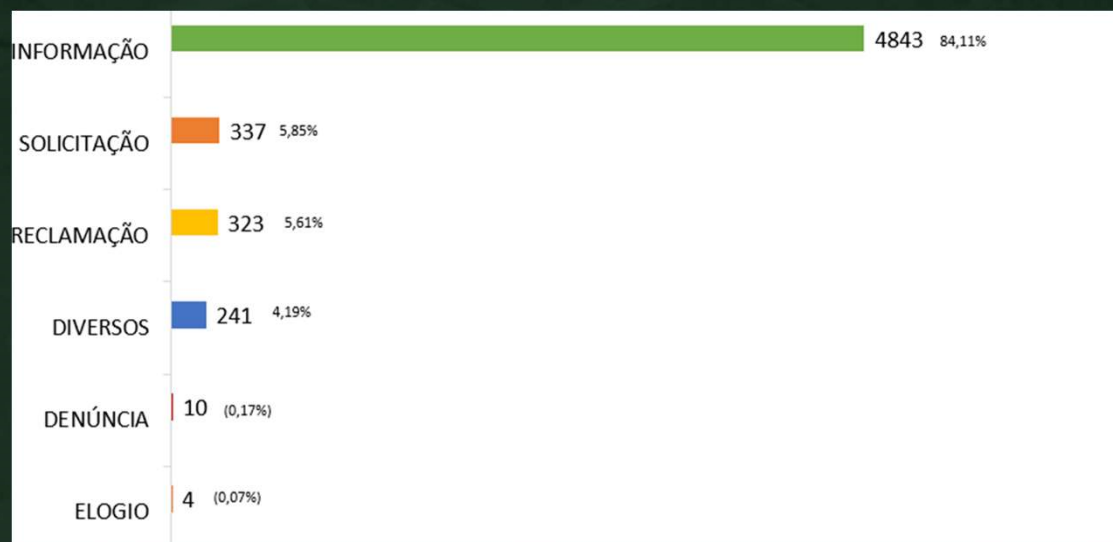
FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

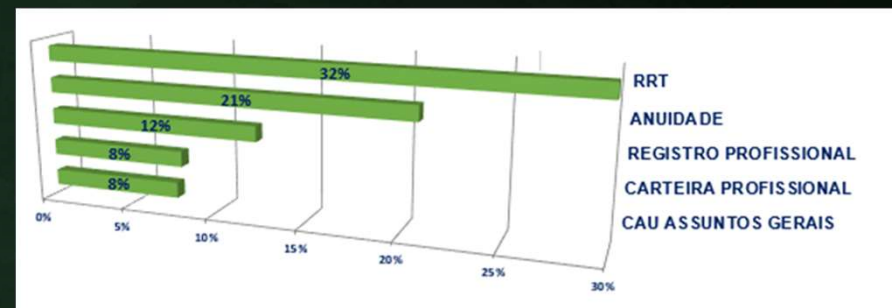
4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento | Relatório TAQ (Registros – CRM)



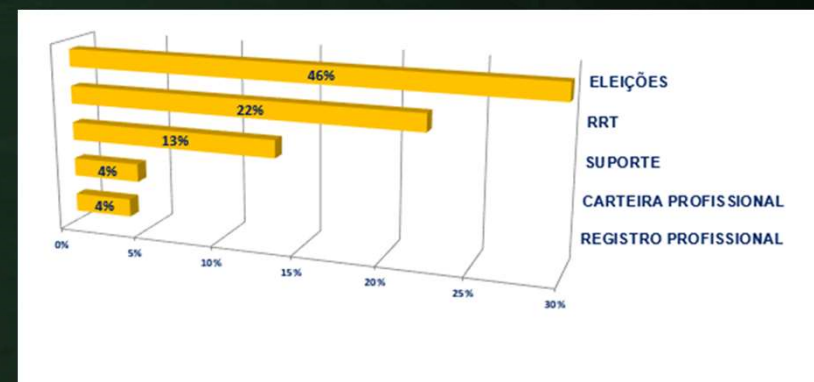
FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

Informação



FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

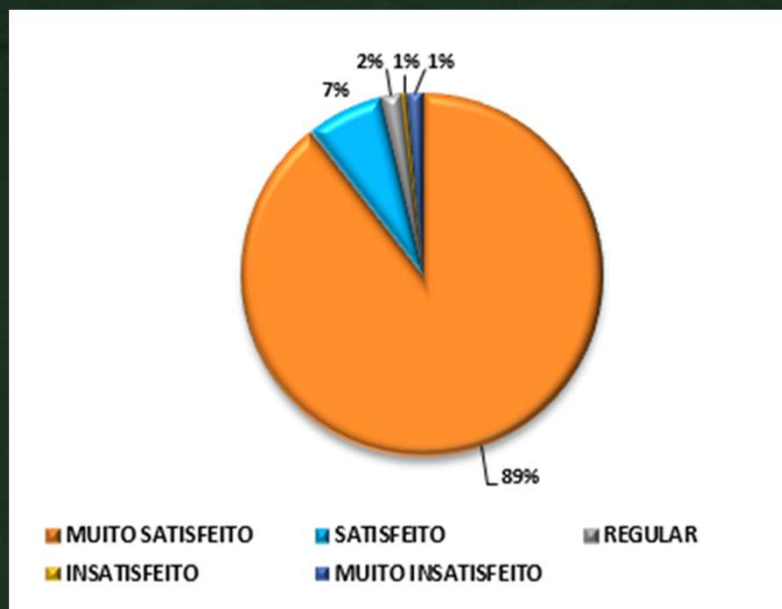
Reclamação



FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.2. Atendimento | Relatório TAQ - ÍNDICE DE SATISFAÇÃO - RECEPTIVO



| Índice de Satisfação | |
|----------------------|-------------|
| SATISFAÇÃO | QUANTIDADE |
| MUITO SATISFEITO | 1012 |
| SATISFEITO | 77 |
| REGULAR | 22 |
| INSATISFEITO | 6 |
| MUITO INSATISFEITO | 15 |
| Total Geral | 1132 |

A diferença de valores entre o “total geral” e o “número de atendimentos” ocorre, pois não são todos os arquitetos que colocam sua opinião na avaliação do atendimento.

96% ficaram satisfeitos e muito satisfeitos - Meta 90% de satisfação

FONTE DE DADOS: TAQ-CAU/BR

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.3. CAU Itinerante

OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo

PRINCIPAIS AÇÕES: Aprimorar o relacionamento com a sociedade e profissionais.

PRIORIDADES: Levar atendimento com orientações aos profissionais e empresas; encontro com a sociedade local e realização de palestras de orientação e apresentação do Conselho; visitas às prefeituras e entidades afins.

DESAFIO: Realização de 24 visitas no interior do estado, atendendo todas as regiões (Metropolitana, Norte Fluminense/Noroeste Fluminense, Serrana, Baixadas litorâneas/Região dos Lagos, Centro Sul Fluminense/Médio Paraíba e Costa Verde)

RISCO: não conseguir as 24 visitas previstas.

\$

R\$ 214.064,45

> 83% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

Durante o ano de 2023 o atendimento presencial do CAU/RJ conseguiu realizar 34 visitas, em 20 cidades no interior do estado, totalizando 405 atendimentos.

INDICADORES

Previsão 2,2‰ Alcançado 2,8‰

Índice de RRT por população

Previsão 0,50% Alcançado 2,78%

Índice de RRT mínimos



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.3. CAU Itinerante

➤ Cidades visitadas em 2023

Angra dos Reis, Valença, Macaé, Volta Redonda, Maricá, Miguel Pereira, Petrópolis, Cabo Frio, Campos dos Goytacazes, Teresópolis, Vassouras, Nova Friburgo, Rio das Ostras, Itaboraí, Resende, Itaperuna, Armação dos Búzios, Paraty, Paraíba do Sul e Rio Bonito, totalizando **20 cidades e 405 atendimentos**.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.3. CAU Itinerante | Desafios e Perspectivas

A Gerência Técnica deste Conselho segue comprometida na prestação de um atendimento de excelência aos arquitetos e urbanistas do estado e à sociedade.

Pensando na ampliação do programa do atendimento itinerante e no aumento da interiorização das ações de atendimento do CAU/RJ, o Conselho tomou como diretriz a aquisição de um furgão customizado que funciona como um escritório móvel. O furgão foi entregue no final de 2019. Desde então, é usado regularmente para a realização do atendimento itinerante e participação em feiras e eventos.

Em abril de 2023 o CAU/RJ iniciou o programa CAU Presente, começando pela cidade de Campos dos Goytacazes, depois se instalou na cidade de Petrópolis e finalizou o ano de 2023 na cidade de São Gonçalo. E, através desse programa, a equipe de atendimento do CAU/RJ realizou de 284 atendimentos presenciais no interior do estado.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.4. Comissão de Ética e Disciplina

OBJETIVO

Promover o exercício ético e qualificado da profissão

\$

R\$ 20.573,69

> 62,34 % do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

A Comissão de Ética e Disciplina do CAU/RJ realizou 12 reuniões no ano de 2023. Destas, 11 ordinárias e 01 extraordinária. A CED possui a função regimental de julgar todas as infrações éticas do arquitetos do Rio de Janeiro, inclusive aquelas contra as quais não foram apresentados recursos.

Total de processos tratados pelos relatores na CED-CAU/RJ no ano de 2023: 64

Processos com decisão de não admissibilidade em 2023: 22

Com decisão de admissibilidade em 2023: 23

Foram julgados procedentes em 2023: 2

Aguardavam julgamento (até 31/12/2023): 28

Foram julgados improcedentes em 2023: 01

Aguardavam admissibilidade (até 31/12/2023): 135

Eventos promovidos ou apoiados pela CED:

- Participou da 5ª Reunião dos Coordenadores e do 24ª Seminário Regional da CED-CAU/BR em Florianópolis (abril).
- Participou da 6ª Reunião dos Coordenadores e do 25º Seminário da CED-CAU/BR em Fortaleza (agosto).

Desafios e Perspectiva

O desafio da Comissão de Ética e Disciplina para o próximo período é diminuir o passivo de processos represados. Neste sentido, a CED contará com número ampliado de Conselheiros, e fortalecerá a assessoria técnica.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.5. Comissão de Ensino e Formação

A Comissão de Ensino e Formação (CEF) do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ) realizou 12 (doze) reuniões ordinárias e 1 (um) Fórum de Escolas de Arquitetura e Urbanismo do Estado do Rio de Janeiro, junto com o Encontro de Ensino e Formação do CAU/RJ, além da 8ª edição do Prêmio Grandjean de Montigny e 3 (três) participações em Colação de Grau dos egressos dos cursos de Arquitetura e Urbanismo.

Registro de Profissionais Diplomados no Brasil

Durante o ano de 2023, até 08/12/2023, foram deferidos 1070 registros de profissionais diplomados no Brasil, sendo 450 com registro provisório e 600 com registro definitivo. Do total de registros deferidos, 20 registros foram deferidos com registro provisório por meio de mandado judicial, por serem egressos de cursos de graduação de Arquitetura e Urbanismo na modalidade 'Ensino à Distância' (EaD) - Cabe destacar que o CAU/RJ não indeferiu as solicitações de registro de egressos de cursos na modalidade 100% à distância, sendo sempre informado aos requerentes que as análises de registros de egressos da IES com curso de arquitetura e urbanismo na modalidade 100% à distância ficam sobrestadas (suspensas), em função da IES ainda não ter apresentado a documentação necessária para o cadastro do curso no sistema do CAU (SICCAU), entre eles o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e o Projeto Pedagógico do Curso (PPC). Deste modo, o CAU/BR ainda não concede o deferimento das solicitações de registro pelos formandos por essa instituição de ensino.

\$

R\$ 31.269,45

> 59% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

OBJETIVO

Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.5. Comissão de Ensino e Formação

Ações, Participações, Eventos

Ações pontuais realizadas em 2023:

- 21/03/2023 – Apresentação de palestra sobre o CAU aos alunos do curso de arquitetura e urbanismo na colação de grau da turma 2022.2 da FAU/UFRJ;
- 31/03/2023 – Participação do conselheiro Willian na colação de grau da UGB
- 16 e 17/05/2023 – Participação da coordenadora Tanya Collado no VI Encontro de Coordenadores da CEF em Brasília
- 22/08/2023 - Apresentação de palestra sobre o CAU aos alunos do curso de arquitetura e urbanismo na colação de grau da turma 2023.1 da FAU/UFRJ
- 23/10/2023 – Fórum das Escolas de Arquitetura;
- 14/12/2023 – Grande Prêmio Grandjean de Montigny.
- VALORIZAÇÃO dos TFGs nos eventos CAU na Sua Cidade (Rio das Ostras e Niterói) e CAU nos bairros (Madureira);
- SOFTWARE LIVRES – 2 IMERSÕES: Madureira e sede CAU/RJ



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.5. Comissão de Ensino e Formação

- Exposição de Trabalhos Finais de Graduação nos eventos “CAU na sua Cidade” e “CAU nos Bairros”;
- Imersão Solare – atividade proposta para aproximar os futuros arquitetos e arquitetos recém-formados ao mundo dos Softwares livres, através de uma premiação na modalidade maratona, em um curto espaço de tempo, equipes aprendem e utilizam os Softwares Livres. A 1ª Imersão Solare aconteceu nos dias 27 e 31 de março de 2023 na programação do evento “CAU nos Bairros – Madureira”. Foi abordado o tema associado à habitação de interesse social. Os participantes desenvolveram, em três dias, o estudo arquitetônico de um objeto edificado, de até cinco pavimentos, em terreno remanescente das obras do BRT, utilizando apenas softwares livres. Foram apresentados os softwares Q-CAD , BLENDER, GIMP e INKSCAPE. Com um total de 10 equipes, com 5 membros cada uma, 10 Cursos de Arquitetura e Urbanismo concorreram amistosamente (PUC, UNESA – Nova Friburgo, UNESA – Barra, Teresópolis e Maracanã, UNISUAM, IFF Campos dos Goitacazes, UFRJ, UVA, IBMR). A 2ª Imersão Solare 24-31 de outubro 2023 aconteceu junto do Primeiro Seminário Internacional Solare de Softwares Livres. Foi abordado o tema associado Edifício Comunitário com Cozinha popular e Patrimônio histórico, ao propor em um sobrado no Bairro do Riachuelo próximo a Praça da Cruz Vermelha dentro da APAC Area de Proteção Artística e Cultural. Os participantes deveriam propor projeto de reforma de utilização respeitando os princípios de técnicas retrospectivas para o desenvolvimento foram capacitados nos softwares livres FREECAD, Gimp, Inkscape. Com um total de 7 equipes de 5 membros cada uma, aconteceu a concorrência amistosa dos Curso de Arquitetura UFRJ, UFF, ESTACIO Teresópolis , IFF Campos dos Goytacazes, ESTACIO Maracanã e Nova Friburgo, UNISUAM.

Desafios e Perspectivas

Os desafios da Comissão de Ensino e Formação para o próximo período é continuar o processo de aproximação com as Instituições de Ensino superior em Arquitetura e Urbanismo do Estado do Rio de Janeiro, através da Realização do Fórum de Escolas.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.6. Comissão de Exercício Profissional - CEP

A Comissão de Exercício Profissional possui a função regimental de julgar todos os autos de infração lavrados pelos fiscais do CAU/RJ (tanto os casos com apresentação de defesa, como os casos à revelia), reunindo-se pelo menos uma vez por mês para tal fim. Também dirime dúvidas de entendimentos da equipe técnica na interpretação de normas envolvendo análises de RRTs, certidões e registros de empresas.



FONTE DE DADOS: planilha controle produzida internamente pela Gerência de Fiscalização e SICCAU.

\$

R\$ 17.064,90

> 55 % do previsto

**INVESTIMENTO
REALIZADO**

DESAFIOS E PERSPECTIVAS:

- Renovação dos membros;
- Julgamento do passivo de processos.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.7. Formação Continuada

OBJETIVO

Discutir e estimular a complementação formação técnica e profissional, para os profissionais de arquitetura e urbanismo, através da criação do Programa de Formação Continuada.



R\$ 122.733,60

> 97 % do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

Principais Objetivos

Influenciar as diretrizes do ensino da Arquitetura e Urbanismo e sua formação.

O Prêmio Vera Hazan de Formação Continuada visa contribuir para a contínua formação e aprimoramento dos profissionais arquitetos e urbanistas fluminenses às demandas do mercado e da sociedade. O prêmio é destinado a entidades sem fins lucrativos, que congreguem arquitetos e urbanistas do estado do Rio de Janeiro, sendo premiadas as melhores propostas de programas de cursos de curta duração. Na sua primeira edição foi oferecido um total de 570 vagas para profissionais registrados no CAU/RJ e estudantes de arquitetura e urbanismo das IEs do Estado.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.7. Formação Continuada

Projetos Contemplados no edital de 2023:

NAPP > QGIS aplicado à área de ATHIS e REURB (turma A); QGIS aplicado à área de ATHIS e REURB (turma B); QGIS aplicado à área de Legislação Urbana e Análises Imobiliárias (turma A); QGIS aplicado à área de Legislação Urbana e Análises Imobiliárias (turma B); QGIS aplicado à área de meio ambiente e planejamento urbano.

ASBEA > Contratação de Projetos em BIM; Fundamentos BIM para Gestores; Introdução à Gestão de Escritórios de Arquitetura; Introdução ao Projeto de Iluminação para Ambientes Construídos – Residencial Comercial; Noções de Elétrica para Apresentação em Projeto de Iluminação; Consciência Gráfica para Arquitetos; Gerenciamento de Projetos para Arquitetos; e A venda do projeto de arquitetura; Precificação do projeto de arquitetura; Como conduzir a venda do projeto arquitetônico; e O que considerar na precificação de um projeto.

IAB > Técnicas de representação de projetos com adobe photoshop; Descarbonar a arquitetura; Habitação de interesse social na cidade do rio de janeiro; urbanismo tático: transformando a cidade do século xxi; Acessibilidade arquitetônica; Criação e materialidade: fundamentos, metodologia e meios de projetar; Estratégias legais na arquitetura: a importância do conhecimento das leis; Introdução ao bim com archicad; Disputas por territórios no brasil: questões indígenas, quilombolas e urbanas; Filosofias africanas e amefricanidades urbanas; Culturas e arquiteturas indígenas; Métodos aplicados à análise, intervenção e gestão de paisagens; Oficina de mural: intervenção artística como vínculo simbólico com a paisagem cultural.

ABAP > Paisagens e Patrimônios Vivos: Sítios do Patrimônio Mundial no Rio de Janeiro e favelas: troca de saberes e processos de gestão; Expansão urbana e a transformação da paisagem em cidades médias: o caso de Campos dos Goytacazes/RJ; e Leitura e análise de transformações urbanas: contribuições metodológicas para a revisão de planos diretores.

Desafios e Perspectivas

A Comissão Temporária de Formação Continuada tem como principal tarefa proporcionar acesso de qualidade a Formação continuada, para a partir deste incentivar autonomia dos arquitetos e urbanistas tomando decisões com base em **princípios** éticos, democráticos, inclusivos, sustentáveis e solidários para que o ambiente de aprendizagem possa refletir esses valores.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.8. Comissão Temporária de Equidade e Diversidade

OBJETIVO

Garantir a equidade de Direitos no exercício profissional para as arquitetas e urbanistas

A Comissão de Temporária Equidade e Diversidade do CAU/RJ realizou 10 reuniões ordinárias no ano de 2023. A CTEG tem O objetivo é promover diálogos e formas de fomento à inserção e visibilidade da diversidade de gênero, de raça e identidades sociais.

\$

R\$ 24.322,32

89% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

Eventos promovidos ou apoiados pela CTED:

- Realizou evento Arquitetura: substantivo feminino. Arquitetura: Substantivo Feminino A equidade de gênero no mercado de trabalho será o tema do evento Arquitetura: Substantivo Feminino, foi transmitido pelo Youtube ((março)
- Participar do 44º Encontro Nacional de Estudantes de Arquitetura e Urbanismo palestrante da Mesa Redonda: Os descaminhos do desenho urbano e seus impactos em raça e gênero no dia 27 de abril de 2023 em Aracruz, Espírito Santo.
- Realizou o 1º Seminário Arquitetura e Urbanismo Afro-brasileiro do CAU/RJ. O evento ocorrerá no dia 09 de novembro de 2023.
- Lançou o Prêmio CAU+Diversidade (agosto /2023)

PARTICIPAÇÃO

CAU NOS BAIRROS

- Madureira –março/23

CAU NA SUA CIDADE

- Niterói – julho/23



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.9. Patrocínio

OBJETIVO

Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo

Principais Objetivos

- Programa de Patrocínio Cultural visa à seleção de projetos a serem patrocinados pelo CAU/RJ, que sejam relevantes para o conhecimento, o fortalecimento, o desenvolvimento, o aperfeiçoamento e a valorização do exercício da Arquitetura e Urbanismo no Estado do Rio de Janeiro.



R\$ 175.014,20

> 85% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO



5% (máx)

> 1,3% da Receita Líquida

LIMITE ALCANÇADO

Desafios e Perspectivas

Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos, a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo, que divulguem a história da Arquitetura brasileira e os princípios do planejamento urbano e dedicados à valorização profissional contribuindo para o esclarecimento sobre a importância e a função social da Arquitetura e Urbanismo.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.9. Patrocínio

Projetos Contemplados

•1º Lugar Projeto:

Restauração e digitalização dos acervos fotográficos em deterioração do NPD FAU/UFRJ

Proponente: Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade Federal do Rio de Janeiro – FAU/UFRJ

•2º Lugar Projeto:

UM RIO DE PATRIMÔNIOS: Permanências e Transformações da Cidade do Rio de Janeiro

Proponente: Associação Cultural de Estudos Contemporâneos - Instituto 215

•3º Lugar Projeto:

Organização, Classificação e Procedimentos de Gestão de Acervo Físico do IAB-RJ

Proponente: Instituto de Arquitetos do Brasil - Departamento do Rio de Janeiro - IAB-RJ .

•4º Lugar Projeto:

Prancha de Comunicação Aumentativa Ampliada

Proponente: Associação de Arquitetos e Engenheiros de Rio das Ostras - AERO

•5º Lugar Projeto:

E se a Praça Fosse Nossa: Guia de Praças da Maré

Proponente: Associação Redes de Desenvolvimento da Maré



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.10. Assistência Técnica (Athis)

OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à
Arquitetura e Urbanismo



R\$ 358.606,40

INVESTIMENTO REALIZADO



2 % (min)

> 2,7 % da Receita Líquida

LIMITE ALCANÇADO

Principais Objetivos

Chamada Pública visa à seleção de projetos a serem patrocinados pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ) para o desenvolvimento e a execução de projetos de Apoio à Assistência Técnica Habitacional de Interesse Social (ATHIS).

Em 2023 a chamada pública, foi aberta apenas para pessoas jurídicas que sejam organizações da sociedade civil, sem fins lucrativos, e tenham em seus estatutos sociais atividades compatível, similar ou concernente com o objeto do patrocínio solicitado puderam participar.

Seis projetos foram contemplados na Seleção Pública de Projetos para Apoio à Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social (Edital Demetre Anastassakis).

A Comissão de Assistência Técnica do CAU/RJ realizou 11 reuniões ordinárias no ano de 2023. A CATHIS tem objeto de fomentar o debate e fortalecimento e ampliação das políticas de assistência técnica e democratização do serviço do arquiteto urbanista. Lançou o quinto edital de Seleção Pública de Projetos de Apoio à Assistência Técnica Habitacional de Interesse Social (ATHIS).



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.10. Assistência Técnica (Athis)

Desafios e Perspectivas

A Comissão Temporária de Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social tem como principal tarefa para este próximo período assegurar a aplicação adequada da verba destinada à ATHIS, que é de no mínimo 2%, através da reedição do Edital de Apoio a ATHIS que tem como propósito fomentar ações de ATHIS no Estado, sempre através das entidades e movimentos sociais envolvidos com o tema, de forma a promover boas práticas e fomentar a importância da ATHIS.

Projetos Contemplados em 2023

•1º Lugar

Projeto: Habitação sem infraestrutura urbana – Metodologia de ATHIS para promoção de PEUs para o PMCMV faixa 1 em periferias

Proponente: Instituto Eventos Ambientais – IEVA

•2º Lugar

Projeto: Moradia Guarani – Revisitando a tradição para pensar o futuro

Proponente: Associação Comunitária Indígena Guarani.

•3º Lugar

Projeto: Moradia Comum _ Etapa 2 _ BICA

Proponente: Associação Cultural Lanchonete-Lanchonete

•4º Lugar

Projeto: TRAVESSA LAURINDA - Conhecer e Desenvolver

Proponente: Instituto Raízes em Movimento

•5º Lugar

Projeto: Agroecologia, Educação Popular e Cultura - Morar e Plantar na Zona Oeste

Proponente: AS-PTA Assessoria e Serviços a Projetos em Agricultura Alternativa

•6º Lugar

Projeto: Rede Interuniversitária para o habitat de Petrópolis RJ - ETAPA 2

Proponente: Associação Cultural e de Pesquisa Noel Rosa .



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.11. Comissão Temporária de Acessibilidade

OBJETIVO

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo



R\$ 3.976,00

> 18% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

Eventos promovidos ou apoiados pela CTA:

PARTICIPAÇÃO

- CAU NOS BAIROS
 - § Madureira – março/23

A Comissão Temporária de Acessibilidade do CAU/RJ realizou 08 reuniões ordinárias no ano de 2023. Tem objeto de fomentar o debate e análise normas, ações, medidas de controle e de monitoramento que visem garantir acessibilidade para pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida às edificações, vias e espaços públicos, transportes, mobiliários, equipamentos urbanos e sinalizações.

Desafios e Perspectivas

A comissão Temporária de Acessibilidade tem como meta para o próximo período fomentar ações que contribuam para assegurar a aplicação adequada das normas de Acessibilidade nos projetos arquitetônicos e urbanísticos, para tal a comissão planeja organizar seminário internacional ligados a promoção da acessibilidade mundial .



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.12. Comissão Temporária do Interior

OBJETIVO

Garantir a participação dos arquitetos e urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana.

- A Comissão Temporária do Interior do CAU/RJ realizou 09 reuniões no ano de 2023. A CTI tem objetivo de enveredar esforços para que o CAU/RJ aumente a sua presença no interior do estado, apoiando os colegas em todas as instâncias de atuação profissional, reforçar o Fórum de entidades do interior, colocando foco nestas entidades neste fórum, trazer os problemas e demandas de profissionais do interior.



R\$ 17.002,60

> 48% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

Ações promovidas ou apoiadas pela CTI:

- Realizou Fórum Permanente de Entidades Profissionais do Rio de Janeiro com objetivo ampliar a discussão, além de integrar e ouvir os profissionais e as Entidades que estão distribuídas pelo território do Estado.
- Acompanhou e fomentou a interiorização do Conselho através do atendimento itinerante, palestras e fiscalização.
- Representou o Conselho em reuniões de Prefeituras do interior.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.13 Comissão Temporária do Setor Público

OBJETIVO

Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado

\$

R\$ 5.025,00

> 23% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

A Comissão Temporária do Setor Público do CAU/RJ realizou no ano 2022, 10 reuniões ordinárias e 02 extraordinárias. A CTSP tem objetivo de enveredar esforços para que o CAU-RJ aumente a sua presença nas três esferas da administração pública - municipal, estadual e federal – apoiando os colegas em todas as instâncias de atuação profissional. Para tal, a comissão planejou em 2022:

Ações promovidas ou apoiadas pela CTSP:

- Relançamento da Rede de Arquitetos Servidores
- Lançamento da Carta dos Arquitetos e Urbanistas do Setor Público
- Realização do II Fórum Estadual do Setor Público
- Lançar Edital de premiação do exercício da Arquitetura e Urbanismo no Setor Público “Arquiteto Revelação e/ou Melhores Práticas”
- Realização do II Seminário sobre o Setor Público dos CAU's UF
- **PARTICIPAÇÃO**
- CAU NA SUA CIDADE
 - § Niterói – julho/23



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.14. Comissão de Política Urbana

OBJETIVO

Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana



R\$ 8.573,40

> 23% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

A Comissão de Política Urbana do CAU/RJ realizou 10 reuniões no ano de 2023. A CPU é uma comissão especial que possui a função regimental auxiliar o plenário nas matérias relacionadas as legislações vigentes.

- Debate Plano Diretor: instrumento de disputa e de construção da cidade (maio0)
- Debate sobre outorga onerosa presente no Plano Diretor do Rio (outubro)
- **PARTICIPAÇÃO**
- CAU NOS BAIRROS
 - § Madureira – março/23
- CAU NA SUA CIDADE
 - § Niterói– julho/23

Desafios e Perspectivas

Os desafios da Comissão de Política Urbana para o próximo período se concentram em fomentar ações que possam promover melhores práticas na gestão urbana e planejamento territorial, através da participação da Comissão no Fórum de Discussão do Plano Diretor, no Conselho Municipal de Política Urbana - COMPUR, entre outros eventos que possibilitem colocar este debate. Além um posicionamento sempre vigilante nas diversas legislações e ações em âmbito municipal e estadual que possam colocar em risco direitos e comprometer as questões urbanas.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.15. Comunicação

A Assessoria de Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), ao longo de todo o ano de 2023, seguiu com os esforços para intensificar a eficácia no relacionamento e na comunicação com a sociedade. Seguiu-se com produção expressiva de conteúdo para os canais oficiais da autarquia (site, redes sociais e e-mail marketing), assim como na produção e realização de série de eventos, workshops e reuniões, levando conteúdo relevante aos profissionais fluminenses e à sociedade.

O site continua como um dos principais canais de comunicação da autarquia. No final de 2023, o site foi reformulado, ganhando um layout mais moderno, oferecendo maior praticidade e segurança aos usuários.

OBJETIVO

Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade

\$

R\$ 1.316.596,82

> 78% do previsto

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.15. Comunicação

A Assessoria de Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), ao longo de todo o ano de 2023, empreendeu esforços para assegurar a eficácia no relacionamento e na comunicação com a sociedade. Como exemplos, podem ser citadas a promoção do CAU na sua Cidade, CAU no seu Bairro e CAU Presente, levando o Conselho para mais próximo dos profissionais e da sociedade.

Mesmo sem contar com o suporte de uma agência de assessoria de comunicação integrada para dar o apoio necessário à Ascom, foi possível produzir mais de 320 conteúdos apenas para o site. A assessoria também conseguiu emplacar resultados importantes na imprensa local e nacional, todas classificadas como positivas.

O CAU/RJ passou a dispor de uma agência publicitária contratada. No ano foram realizadas campanhas, como a do orçamento participativo, iniciada no final de 2022, para que arquitetos e urbanistas, estudantes de arquitetura e sociedade em geral contribuíssem com ideias que ajudassem promover e valorizar a profissão de arquitetura e urbanismo. Também realizamos campanha para promover o ensino presencial, se posicionando em defesa da qualidade do ensino de Arquitetura e Urbanismo. A campanha Aluno Presente buscou valorizar os benefícios do ensino presencial.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.15. Comunicação

As metas de investimentos não foram só alcançadas mas superadas. Para o próximo exercício, com os investimentos previstos, o setor ganhará mais força, permitindo ampliação da comunicação do CAU/RJ com seus mais diversos públicos e maior protagonismo da autarquia nos debates sobre a profissão e a cidade na mídia e nos diversos fóruns do estado.

Desafios e Perspectivas

A assessoria de comunicação do CAU/RJ está melhor estruturada, assumindo cada vez mais funções estratégicas. Com a contratação de empresas especializadas para prestação de serviços para suporte às ações do setor, a autarquia deve aumentar significativamente o espaço ocupado na imprensa, com desenvolvimento de campanhas de valorização profissional e de conscientização mais robustas, atuando em diferentes vertentes da comunicação.

A perspectiva é otimista. O Conselho tem se firmado como importante fonte e formadora de opinião no campo da arquitetura e urbanismo e da construção civil no estado. Com o suporte esperado para o próximo ano, a imagem institucional ficará mais forte e valiosa.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.16. Sustentabilidade Financeira

OBJETIVO

Assegurar a sustentabilidade financeira

\$

R\$6.036.555,68

> 95,42% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO

INDICADORES

Relação receita/custo de pessoal (%)

53,6%

Meta

51,6%

Meta Alcançada

**Este dado não considera benefícios.*

INDICADORES

Índice de liquidez corrente

Ativo Circulante: R\$ 16.328.513,46

Passivo Circulante: R\$ 1.579.364,93

10,34%

Meta Alcançada



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.16. Sustentabilidade Financeira

➤ Operação e Manutenção das Atividades Rotineiras

A operação e manutenção das atividades do CAU/RJ são essenciais para que suas atividades sejam realizadas sem interrupções, para uma prestação de serviços de qualidade, inclusive dos prestadores de serviços que auxiliam na operacionalização do CAU/RJ:

Foram realizados os pagamentos destinados a folha de pagamento, encargos, benefícios e estagiários: R\$ 9.589.188,33. Os pagamentos ao condomínio da sede do CAU/RJ totalizaram o valor de R\$ 358.418,33.

Foram executadas as despesas referentes a Material de Consumo (Combustível da van, limpeza, expediente, etc) no valor de R\$ 45.202,36; Serviços de Terceiros pessoa jurídica. (Serviços de Comunicação, Data Center, Internet, serviços gerais) no valor de R\$ 2.330.436,12.

Nesse mesmo objetivo temos o projeto PA 16 - PLANO DE AÇÃO "FUNDO DE APOIO FINANCEIRO AOS CAU/UF", onde foram repassados ao CAU/BR, o valor de R\$ 188.789,16. Os resultados são de responsabilidade do CAU/BR.

O projeto PA 14 - PLANO DE AÇÃO "RESERVA DE CONTINGÊNCIA", foi utilizada conforme as normas do CAU/BR.

INVESTIMENTO REALIZADO

R\$ 5.836.744,09

Manutenção das Atividades Rotineiras

R\$ 188.789,16

Fundo de Apoio

25,3%

ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA PF

48,6%

ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA PJ



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.17. Comissão de Planejamento e Finanças

A Comissão de Planejamento e Finanças do CAU/RJ possui a função regimental de zelar pelo equilíbrio econômico financeiro do conselho, realizou 10 reuniões no ano de 2023, destas, 10 ordinárias e 0 extraordinárias.

Assessores da comissão participaram de treinamento técnico de planejamento e finanças promovido pelo CAU Brasil.

OBJETIVO

Assegurar a sustentabilidade financeira

\$

R\$ 11.022,43

> 38% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.18. Capacitação

Em 2023 foi dada continuidade ao programa de capacitação dos Servidores e Dirigentes do CAU/RJ. Foram realizados investimentos em desenvolvimento profissional visando o aperfeiçoamento dos processos internos.

Capacitação realizada em 2023:

- Capacitação para "Inteligência emocional e resiliência";
- Metodologias Ágeis: Scrum;
- NOVA LEI DE LICITAÇÕES (ETP, MR, TR E FIDCALIZAÇÃO DE CONTRATOS);
- Workshop sobre Dispensa Eletrônica de acordo com a lei 14.133/2021;
- Curso "Gestão de Projetos";
- X Encontro com a Sociedade;
- Treinamento On line de Brigada Voluntária de Incêndio
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos

INDICADORES

6h

Meta da média de hora de treinamento por colaborador


5,2h

Média de hora de treinamento por colaborador alcançada



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro



5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

A evolução referente a execução orçamentária encontra-se demonstrada nos gráficos anexos.

Em relação as receitas, o CAU/RJ, realizou 102,45% do orçamento previsto para 2023. Cabe destacar que a arrecadação relativa ao RRT foi superior em 2,70% sobre o estimado, demonstrando a efetividade na ações da fiscalização e atendimento. Verifica-se que as receitas referentes à anuidade de pessoa física ficou 2,00% acima do orçamento e anuidades de pessoa jurídica ficou abaixo da estimado em 10,33%.

Com relação às atividades de cobrança e dívida ativa, o CAU/RJ recuperou o valor de R\$1.591.597,00, referentes a anuidades de exercícios anteriores (sendo a maior parte na negociação amigável). Este valor representa 15% de acréscimo em relação ao orçado.

As receitas financeiras do CAU/RJ, realizadas em função da remuneração das aplicações financeiras, tiveram performance 10,92% acima do orçamento.

Em relação às despesas, o CAU/RJ realizou 88,65% das despesas correntes orçadas para o ano de 2023. Com relação às despesas de capital, houve gastos/investimentos no valor de R\$122.682,99, no referido exercício. Não houve reformulação orçamentária no exercício de 2023 para o CAU/RJ.

O principal desafio financeiro é a manutenção das receitas e efetivação da cobrança dos inadimplentes possibilitando a integral execução do planejamento estratégico.

Encerramos o ano de 2023 com 52,00% de comprometimento com despesas com Pessoal. Abaixo do percentual de 60% das Diretrizes do CAU/BR.



CAU/RJ

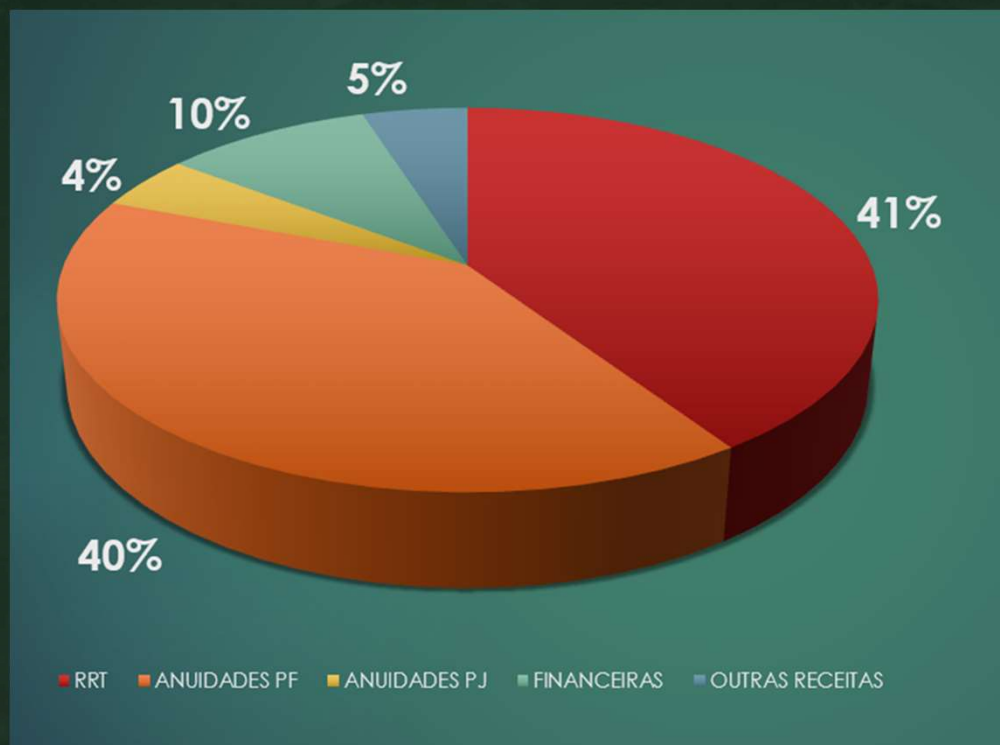
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Resultado 2023 – Receitas correntes x Despesas Totais

➤ Receitas Correntes



| Receitas 2023 | Realizado | % |
|-----------------|-------------------|---------|
| RRT | R\$ 6.416.367,44 | 40,66% |
| Anuidades PF | R\$ 6.333.834,02 | 40,13% |
| Anuidades PJ | R\$ 721.437,43 | 4,57% |
| Financeiras | R\$ 1.530.718,91 | 9,70% |
| Outras Receitas | R\$ 780.061,94 | 4,94% |
| Total | R\$ 15.782.419,74 | 100,00% |



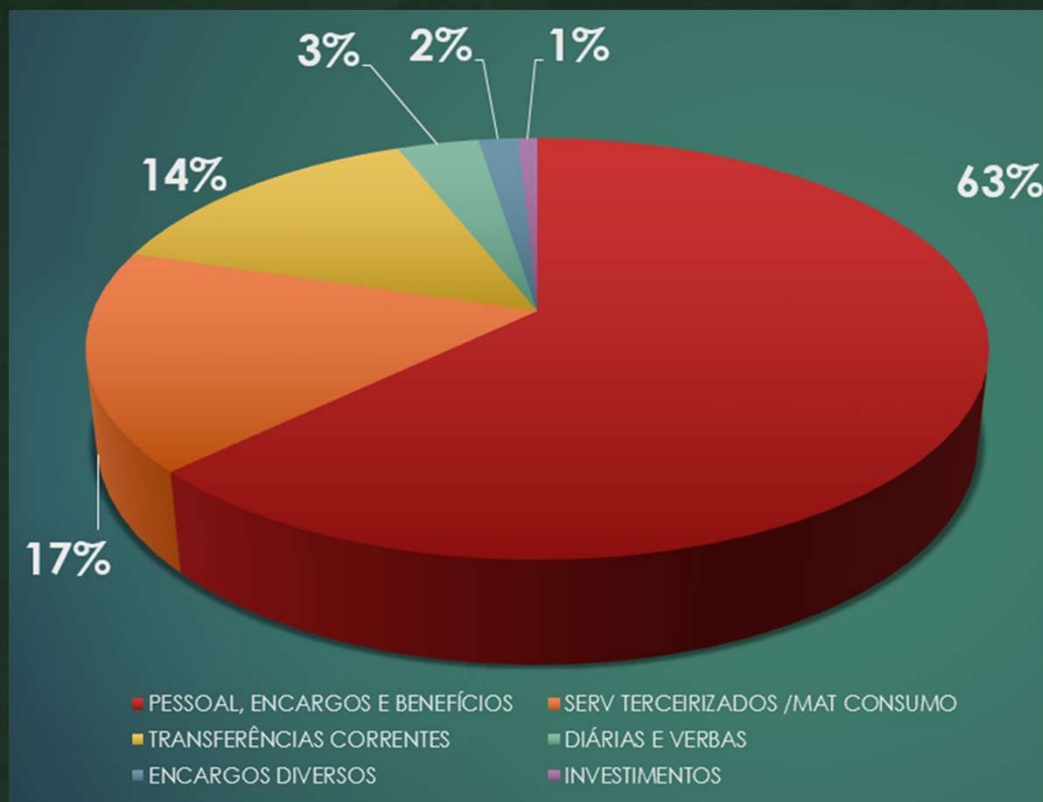
CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Resultado 2023 – Receitas correntes x Despesas Totais

➤ Despesas Totais



| Despesas 2023 | Realizado | % |
|---|----------------|---------|
| Pessoal, <u>Enc</u> e Benefícios | R\$ 9.597.891 | 62,86% |
| Serv. <u>Terceir</u> / <u>Mat</u> Consumo | R\$ 2.578.651 | 16,89% |
| Transferências Correntes | R\$ 2.180.086 | 14,28% |
| Diárias e Verbas | R\$ 529.643 | 3,47% |
| Encargos Diversos | R\$ 259.963 | 1,70% |
| Investimentos | R\$ 122.683 | 0,80% |
| Total | R\$ 15.268.917 | 100,00% |



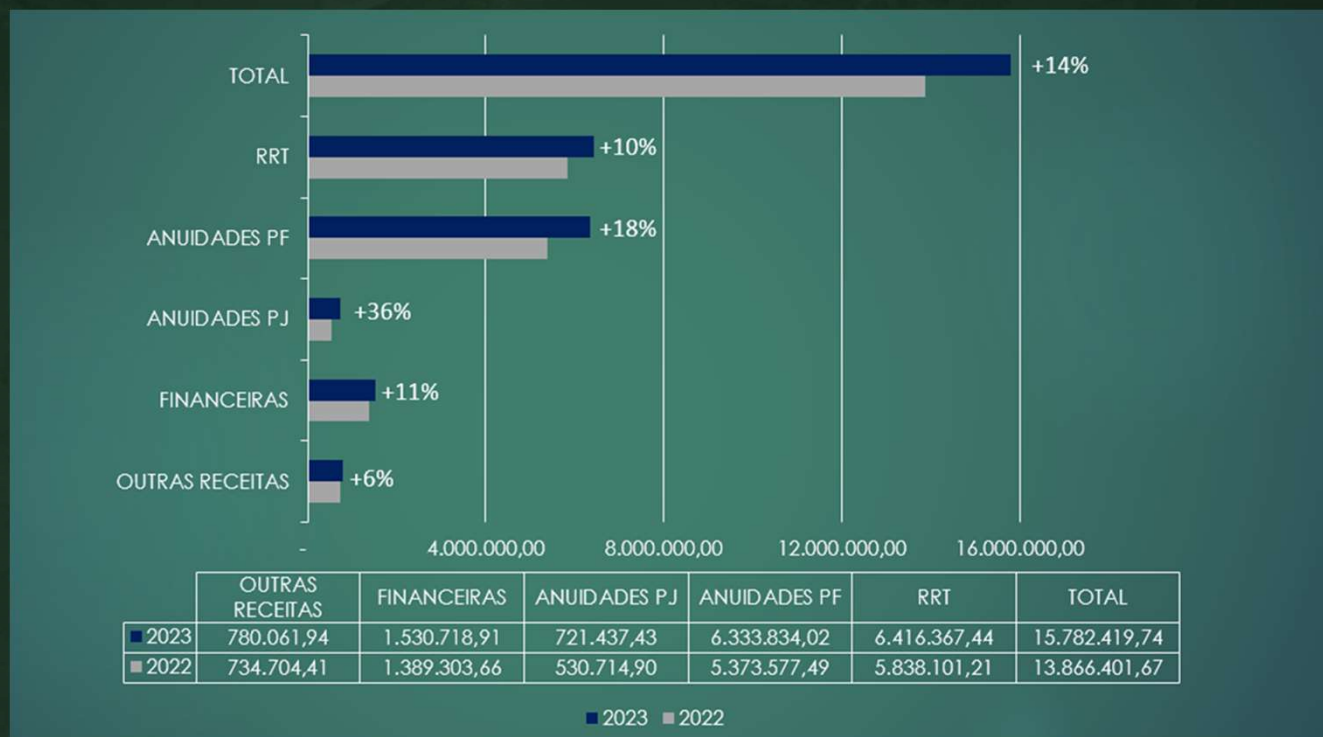
CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo - Receitas e Despesas 2023 x 2022

➤ Receitas Correntes



CAU/RJ

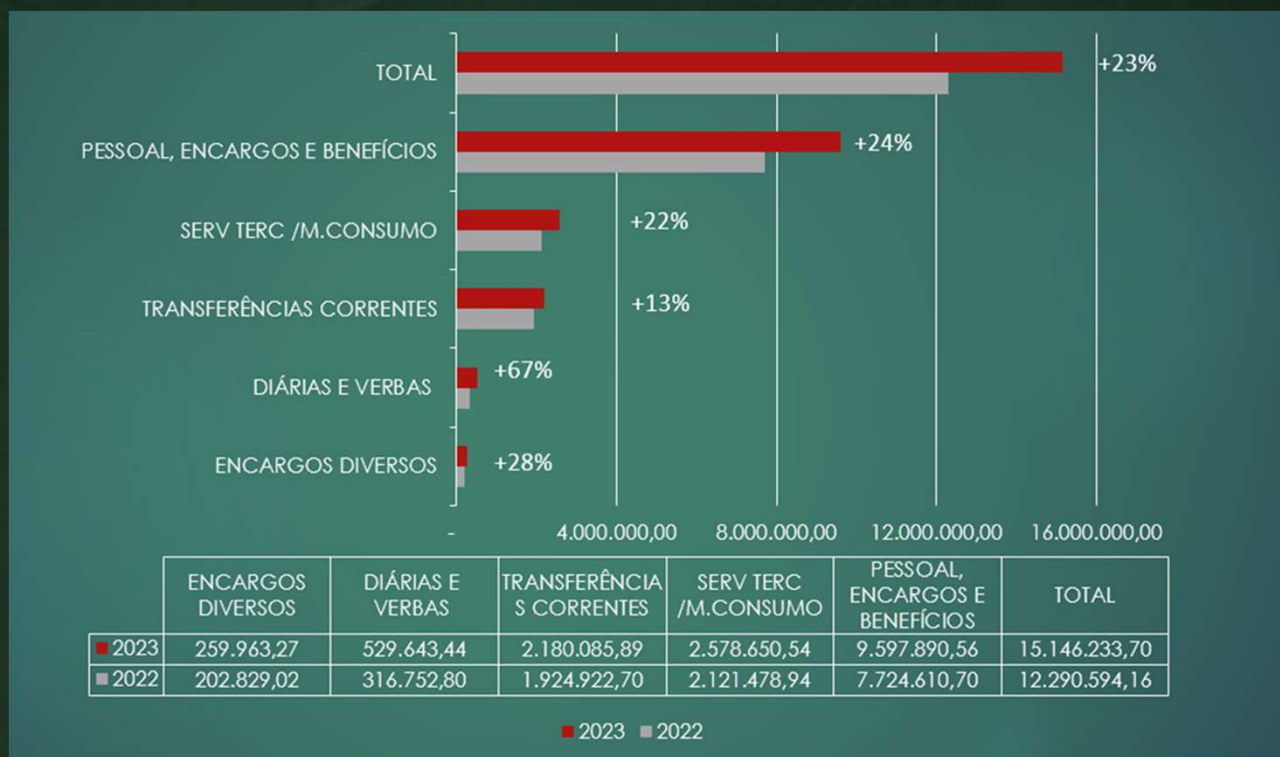
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo - Receitas e Despesas 2023 x 2022

➤ Despesas Correntes



CAU/RJ

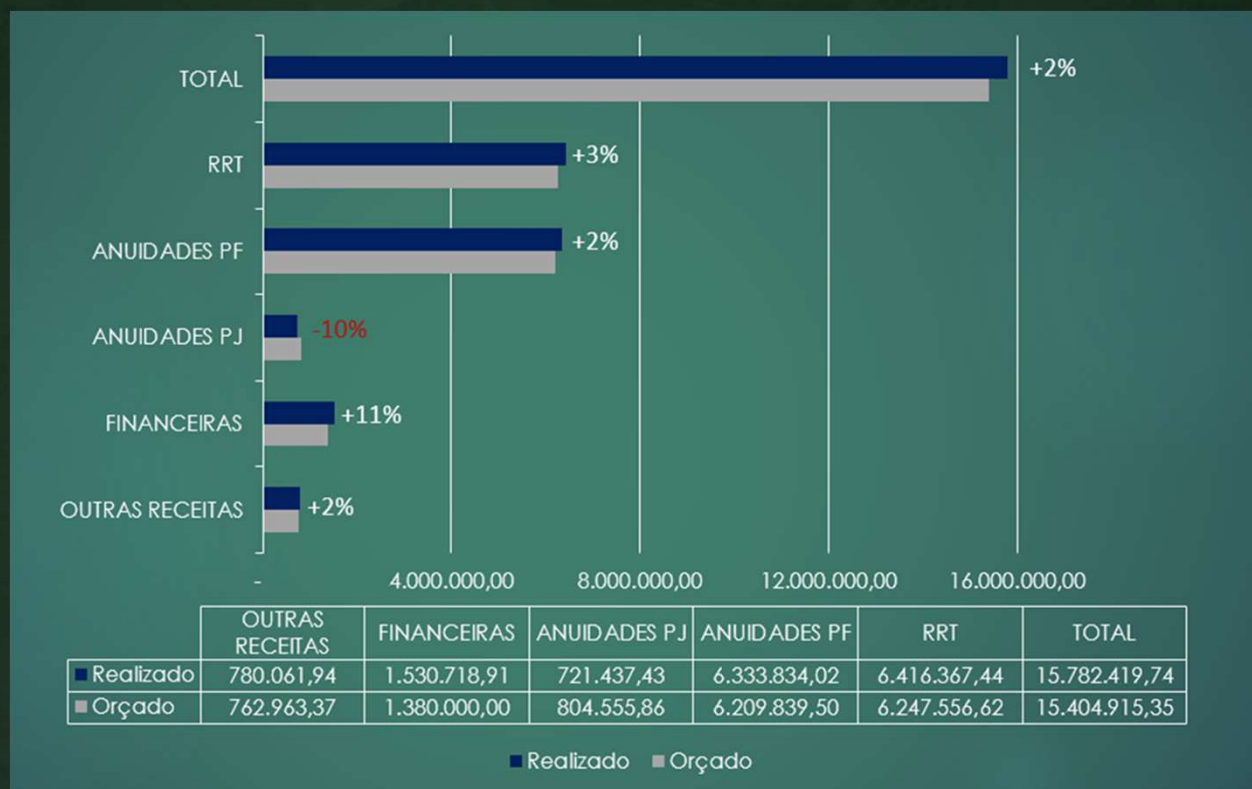
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo 2023 - Receitas e Despesas – Real x Orçado

➤ Receitas Correntes



CAU/RJ

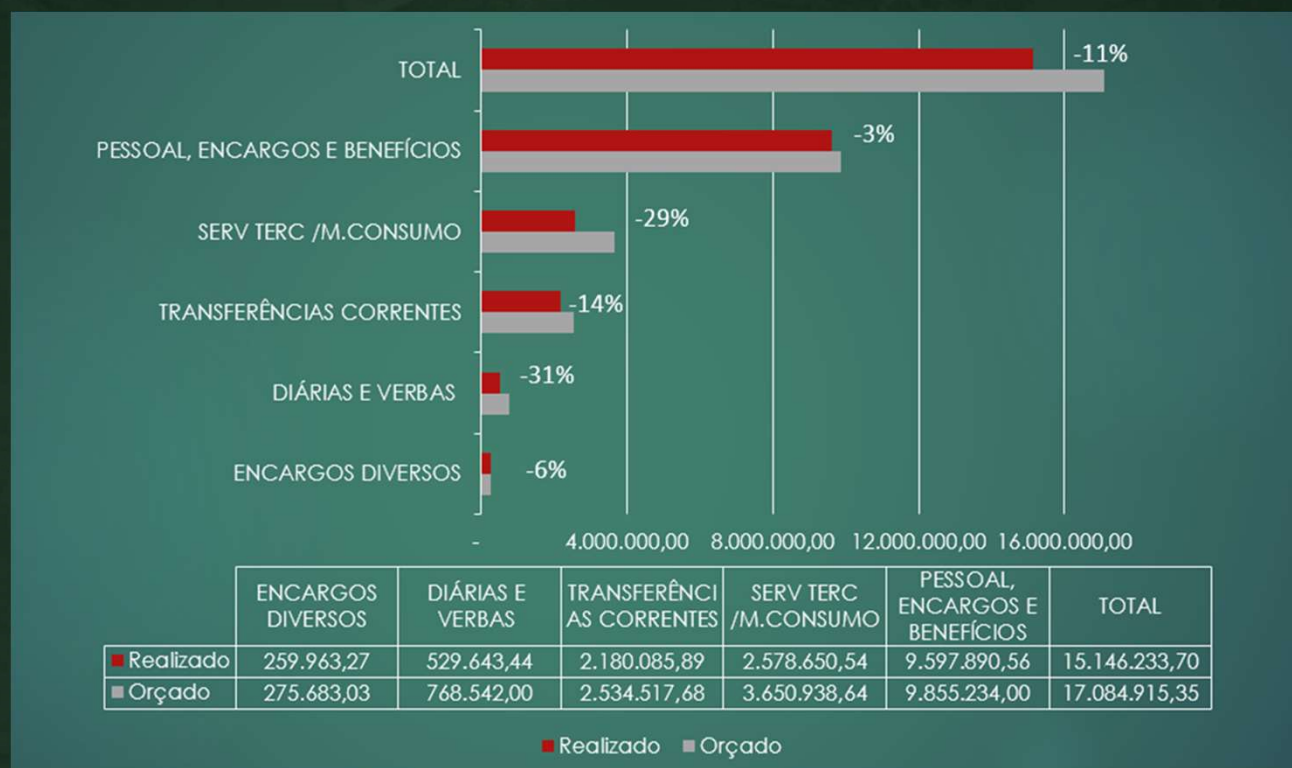
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo 2023 - Receitas e Despesas – Real x Orçado

➤ Despesas Correntes



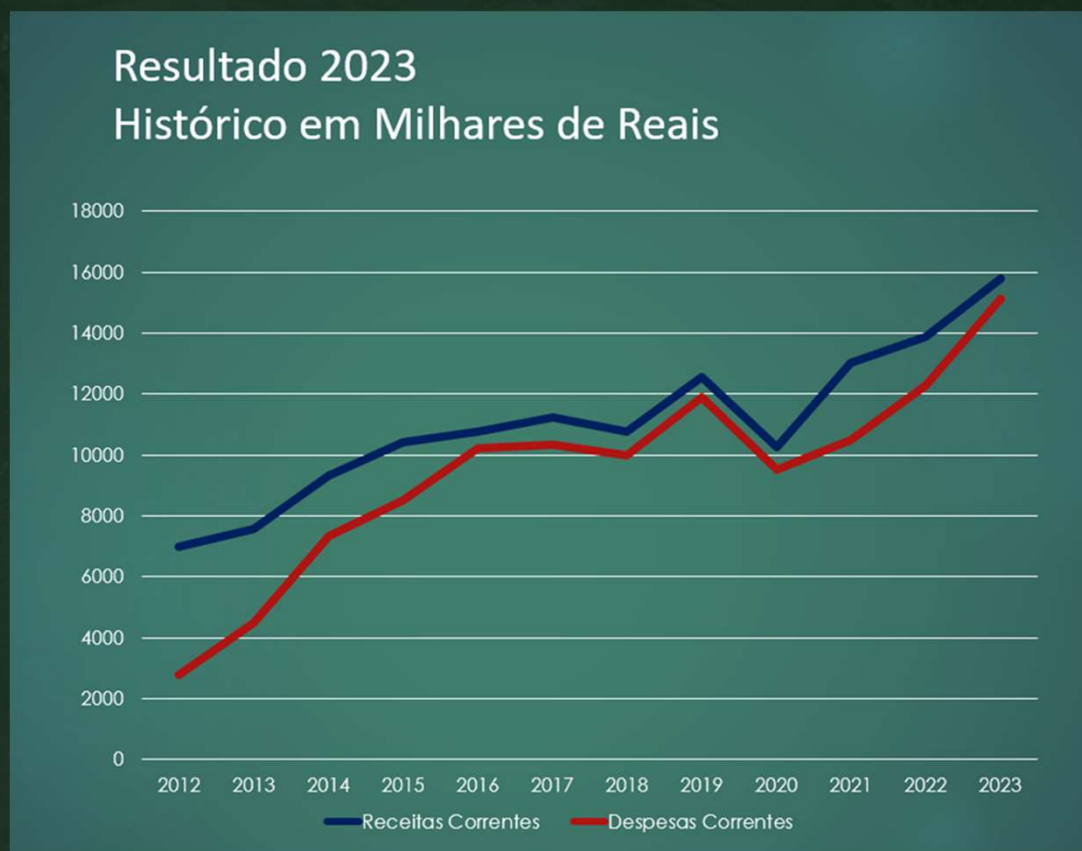
CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Histórico - Receitas e Despesas Realizadas - Exercícios 2012 a 2023



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Gastos com Pessoal e Encargos - 2023

Diretrizes Orçamentárias

- **Aplicações em Pessoal** (salários e encargos) - o máximo de **60,0%** (sessenta por cento) do total das Receitas Correntes do exercício, compreendendo Receitas de Arrecadação, Aplicações Financeiras e Outras Receitas Correntes, para alocação em Despesas com Pessoal (remunerações, encargos e benefícios).

Obs: Esse limite não considera as despesas com pessoal decorrentes de: auxílio transporte, auxílio alimentação, plano de saúde e demais benefícios concedidos pelo CAU/UF e CAU/BR a seus colaboradores, bem como os valores de rescisões trabalhistas, tendo em vista não serem de natureza remuneratória e sim de natureza indenizatória (art.18, inciso I, parágrafo 1º do art. 19 da Lei Complementar 101/2000 – Lei de Responsabilidade Fiscal).

Resultado CAU/RJ em 2023

Pessoal e Encargos



52%



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.1. Gestão orçamentária e financeira

Comparativo Mensal – Históricos das Receitas e Despesas CAU/RJ - 2013 – 2023

| | | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ | TOTAL |
|------|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 2013 | RC | 1.063 | 1.197 | 733 | 718 | 566 | 437 | 445 | 489 | 464 | 542 | 426 | 475 | 7.555 |
| | DP | 127 | 227 | 233 | 366 | 284 | 249 | 284 | 356 | 349 | 394 | 474 | 1.314 | 4.657 |
| 2014 | RC | 1.534 | 1.460 | 673 | 709 | 707 | 722 | 716 | 600 | 566 | 600 | 552 | 500 | 9.339 |
| | DP | 381 | 499 | 592 | 490 | 479 | 529 | 548 | 492 | 753 | 584 | 585 | 1.478 | 7.410 |
| 2015 | RC | 1.559 | 1.607 | 931 | 738 | 782 | 794 | 719 | 648 | 633 | 702 | 684 | 611 | 10.408 |
| | DP | 435 | 580 | 678 | 515 | 733 | 559 | 544 | 657 | 682 | 672 | 978 | 1.636 | 8.669 |
| 2016 | RC | 1.551 | 1.839 | 979 | 794 | 896 | 928 | 675 | 648 | 662 | 579 | 600 | 610 | 10.761 |
| | DP | 516 | 614 | 713 | 685 | 776 | 719 | 735 | 798 | 643 | 1.042 | 1.165 | 1.932 | 10.338 |
| 2017 | RC | 1.609 | 1.560 | 866 | 756 | 1.027 | 1.078 | 771 | 883 | 695 | 741 | 638 | 605 | 11.229 |
| | DP | 686 | 830 | 923 | 889 | 803 | 812 | 649 | 884 | 753 | 722 | 940 | 1.691 | 10.582 |
| 2018 | RC | 1.469 | 1.394 | 1.136 | 878 | 948 | 916 | 655 | 810 | 647 | 740 | 560 | 597 | 10.750 |
| | DP | 602 | 686 | 712 | 717 | 763 | 739 | 792 | 842 | 841 | 731 | 761 | 1.824 | 10.010 |
| 2019 | RC | 1.649 | 1.609 | 845 | 930 | 1.122 | 960 | 1.174 | 1.024 | 919 | 892 | 704 | 741 | 12.569 |
| | DP | 631 | 718 | 743 | 765 | 863 | 779 | 819 | 924 | 757 | 1.364 | 1.045 | 2.846 | 12.254 |
| 2020 | RC | 1.702 | 1.458 | 1.006 | 437 | 403 | 618 | 862 | 947 | 754 | 750 | 679 | 635 | 10.251 |
| | DP | 720 | 799 | 838 | 692 | 664 | 710 | 729 | 751 | 720 | 676 | 652 | 1.555 | 9.506 |
| 2021 | RC | 1.433 | 1.490 | 1.215 | 1.017 | 1.071 | 1.235 | 1.099 | 1.061 | 896 | 821 | 842 | 853 | 13.033 |
| | DP | 570 | 868 | 766 | 776 | 708 | 738 | 733 | 749 | 740 | 841 | 750 | 2.275 | 10.514 |
| 2022 | RC | 1.383 | 1.608 | 1.629 | 1.021 | 1.247 | 1.178 | 1.127 | 1.120 | 966 | 891 | 874 | 823 | 13.867 |
| | DP | 795 | 865 | 806 | 901 | 940 | 943 | 975 | 935 | 1.079 | 925 | 1.145 | 2.713 | 13.022 |
| 2023 | RC | 1.963 | 1.754 | 1.616 | 1.074 | 1.443 | 1.444 | 1.332 | 1.275 | 963 | 1.038 | 911 | 969 | 15.782 |
| | DP | 977 | 998 | 1.178 | 1.104 | 1.235 | 1.116 | 1.055 | 1.463 | 1.098 | 1.255 | 1.356 | 2.433 | 15.269 |



Informo que esta tabela não considera a aquisição da sede do CAU/RJ ocorrida no ano de 2016.

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.2. Gestão de custos

| BASE DE CÁLCULO | LIMITES | | Programação 2023 | Resultado 2023 |
|---|---|------------|------------------|----------------|
| | Fiscalização (mínimo de 15 % do total da RAL) | Valor | 3.832.874,37 | 3.391.862,86 |
| | | % | 27,9% | 25,1% |
| | Atendimento (mínimo de 10 % do total da RAL) | Valor | 3.574.095,30 | 3.167.666,55 |
| | | % | 26,0% | 23,5% |
| | Comunicação (mínimo de 3% do total da RAL) | Valor | 1.677.867,18 | 1.316.596,82 |
| | | % | 12,2% | 9,8% |
| | Patrocínio (máximo de 5% do total da RAL) | Valor | 205.940,00 | 175.014,20 |
| | | % | 1,5% | 1,3% |
| | Objetivos Estratégicos Locais (mínimo de 6% do total da RAL) | Valor | 3.690.275,30 | 3.222.359,05 |
| % | | 26,9% | 23,9% | |
| Assistência Técnica (mínimo de 2% do total da RAL) | Valor | 438.040,00 | 358.606,40 | |
| | % | 3,2% | 2,7% | |
| Reserva de Contingência (até 2 % do total da RAL) | Valor | 120.460,00 | - | |
| | % | 0,9% | - | |

O planejamento é elaborado de acordo com o mapa estratégico 2013-2023 bem como a distribuição dos recursos conforme estabelecido na diretrizes orçamentárias estabelecidas pelo CAU/BR. Desta forma, são definidos percentuais destinados para áreas finalísticas e de suporte indicando seus objetivos estratégicos e planos de ação para o alcance da missão do CAU/RJ. Aprimorar a elaboração dos projetos/atividades são os maiores desafios, o que resultara na melhoria da qualidade dos gastos.

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.3. Gestão de Pessoas

Os servidores do Conselho são regidos pela CLT.

O CAU/RJ finalizou o ano de 2023 com 50 funcionários entre concursados e comissionados:

| Áreas | Masculino | Feminino |
|--|-----------|-----------|
| Assessoria de Comunicação | 2 | 1 |
| Assessoria de T.I. | 2 | |
| Assessoria Jurídica | 4 | |
| Agente de Contratação | | 1 |
| Gerência Administrativa | 3 | 1 |
| Gerência de Fiscalização | 8 | 7 |
| Gerência Financeira | 2 | 2 |
| Gerência Técnica/Atendimento | 3 | 3 |
| Gerência Técnica/Técnica | | 5 |
| Presidência | 1 | 4 |
| Secretaria Geral da Mesa | | 1 |
| Total de Funcionários e Estagiários | 20 | 20 |



| | |
|----------------------|----|
| Comissionado | 7 |
| Conselheiro Suplente | 27 |
| Conselheiro Titular | 27 |
| Estagiário | 10 |
| Funcionário | 33 |
| Terceirizado | 10 |

Em 2023, o CAU/RJ realizou o valor de R\$ 6.596.947,00 em despesas com pessoal.

| Ano | % Receita Corrente |
|------|--------------------|
| 2020 | 47,16% |
| 2021 | 45,30% |
| 2022 | 57,79% |
| 2023 | 46,6% |



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.3. Gestão de Pessoas

A planilha abaixo demonstra a quantidade de 40 funcionários e 10 estagiários por faixa etária em cada área:

| ÁREAS | FAIXA ETÁRIA: | | | | | | | | | |
|------------------------------|---------------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| | 00 a 18 | 19 a 23 | 24 a 28 | 29 a 33 | 34 a 38 | 39 a 43 | 44 a 48 | 49 a 53 | 54 a 58 | Acima de 58 |
| Assessoria de Comunicação | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | |
| Assessoria de T.I. | | | | | | | 1 | | 1 | |
| Assessoria Jurídica | | 1 | | | | 1 | 2 | | | |
| Agente de Contratação | | | | | 1 | | | | | |
| Gerência Administrativa | | 1 | | 1 | 1 | 1 | | 1 | | |
| Gerência de Fiscalização | | 1 | | 5 | 1 | 1 | 1 | | | 1 |
| Gerência Financeira | | 1 | | | 2 | 1 | | | 1 | |
| Gerência Técnica/Atendimento | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | |
| Gerência Técnica/Técnica | | 1 | | 3 | 2 | | | | | |
| Presidência | | 1 | 1 | | | 1 | 1 | | | 1 |
| Secretaria Geral da Mesa | | 1 | | | 1 | | | | | |
| Total | 0 | 8 | 2 | 11 | 10 | 8 | 6 | 1 | 2 | 2 |

Dos 50 funcionários, o CAU/RJ possui 5 fiscais atuando em atividades fim.

Dos 38 concursados, cinco concursados estão designados para exercer as seguintes funções:

- Gerente Administrativo;
- Gerente de Fiscalização;
- Agente de Contratação
- Coordenador de Atendimento; e
- Coordenador de TI.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.3. Gestão de Pessoas | Avaliação de Desempenho

Em 2022 o CAU/RJ suspendeu temporariamente o Sistema de Avaliação de Desempenho em função da elaboração e implementação do novo plano de cargos e salários. Para as próximas avaliações, está em curso o aprimoramento dos indicadores e a ampliação da participação das equipes em consonância com a proposta das avaliações conhecidas como 360. Alguns indicadores previstos :

- Aprimoramento contínuo de processos e competências;
- Diálogo e participação;
- Utilização de ferramentas pré-definidas visando a efetividade;
- Clareza na comunicação;
- Feedback constante e em tempo real;
- Eliminação, tanto quanto possível, da subjetividade;
- Autonomia das gerências;
- Observância às especificidades de cada setor e de cada cargo/função;

Todos os servidores são avaliados nos quesitos:



Produtividade: Estritamente objetivo e diretamente relacionado à capacidade de produção de cada servidor dentro de determinado período temporal;

Qualidade: Relacionado à observância de normas e regulamentos vigentes e à busca contínua pela excelência e melhoria de procedimentos internos; e



Dinamismo: Relacionado a aspectos de pró-atividade e de disponibilidade para realizar tarefas que não façam necessariamente parte da rotina do servidor, mas que estejam dentro da atribuição de seu cargo. Também está relacionado a aspectos de convivência entre colegas, espírito de equipe e capacidade de trabalho em grupo.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.3. Gestão de Pessoas

Níveis de Qualificação do Empregados:

A tabela abaixo demonstra a quantidade de funcionários por nível de qualificação:

| Formação | Quantidade |
|-------------------------------|------------|
| 2º Grau Completo | 2 |
| Ensino Superior | 36 |
| Pós-graduação | 9 |
| Mestrado | 2 |
| Doutorado | 1 |
| Total de Funcionários: | 50 |



Outras Ações:

O novo plano de cargos e salários está concluído e implementado com o devido mapeamento de processos e dimensionamento de pessoal. Um novo concurso público foi realizado para preenchimento de vagas imediatas e ampliação de pessoal.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.4. Gestão Patrimonial e Infraestrutura

O plano de manutenção predial é realizado anualmente com o objetivo de manter a funcionalidade e segurança das instalações do CAU/RJ. Ressalta-se que não foi necessário realizar reforma na sede do CAU/RJ, pois o trabalho remoto (Home Office) está sendo adotado, até o momento, com frequência semanal no regime 3/2, sendo 2 dias de home office e 3 dias presenciais.

Como forma de melhorar as condições do trabalho híbrido (Plenárias, Comissões e Reuniões), o CAU/RJ adquiriu mais um equipamento de videoconferência no valor de R\$ 8.890,00 e 75 novos laptops.

A atual gestão sempre busca utilizar o espaço da sede para realização de eventos e cursos diversos, e em 2023 houve a ampliação dos eventos, parcerias e programação educativa.

R\$ 532.817,00

> 24,5% do previsto

INVESTIMENTO REALIZADO



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.5. Sustentabilidade ambiental

O prédio da Sede do CAU/RJ possui sistema de tratamento de esgoto sendo os rejeitos descartados e reaproveitamento da água. Periodicamente é realizada limpeza no carpete e nos dutos de ar condicionado buscando contribuir para qualidade do ambiente. Sempre que possível as contratações possuem critérios de sustentabilidade em suas aquisições.

Além disso, nossa unidade possui lâmpadas de LED, de baixo consumo energético; há coleta seletiva de materiais reciclados; uso racional da água, com torneiras de fechamento automático, e uso de garrafas térmicas individuais para consumo de água potável, evitando o uso de copos descartáveis.

Atualmente, o valor médio do condomínio, com os acréscimos de custos de energia elétrica e água (tanto do CAU/RJ quanto do condomínio), é entre R\$35mil e R\$40mil (mensais).



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.6. Gestão da tecnologia da informação - Conformidade Legal

Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019 / Secretaria de Governo Digital - Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação do Poder Executivo Federal - SISP

Instrução Normativa Conjunta MP/CGU Nº 01 de 2016

- Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal.

Nota Técnica 7/2014 Sefti/TCU - Apresentar entendimentos da Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação (Sefti) sobre a organização do sistema de governança de TI em órgãos e entidades integrantes da Administração Pública Federal (APF), bem como sobre o processo de aprimoramento contínuo da governança de TI nessas instituições.

Instrução Normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019 - Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal



5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.6. Gestão da tecnologia da informação - Modelo de Governança de TI

- O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro é uma unidade regional do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR).
 - O CAU/BR gerencia e compartilha com as unidades regionais sistemas corporativos (SICCAU/SGI/Implanta) e infraestrutura de TI (e-mail corporativo, sites, datacenter), conjunto esse nomeado de **Serviços Compartilhados**.
 - Os **Serviços Compartilhados** compreendem as principais ferramentas de trabalho de todas as unidades regionais.
 - Ainda assim, cada unidade responsabiliza-se pela infraestrutura básica, como computadores, impressoras, internet, telefonia, etc.
- Considerando o escopo reduzido de ativos e serviços de TI específicos do CAU/RJ, o modelo de governança adotado busca seguir, de forma proporcional e adaptada, o modelo de governança de TI proposto pelo SISP.
 - Ainda que não haja obrigatoriedade do CAU/RJ seguir as normas referentes ao SISP, por não fazer parte dele, é de qualquer modo recomendável que tal modelo seja referência para a implementação das melhores práticas da administração pública.
 - Como exemplo mais significativo destas práticas, a utilização da IN01/2019 como balizadora da fase de planejamento de licitações de TI.

SISP – Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

5. Alocação de Recursos e Áreas Especiais de Gestão

5.6. Gestão da tecnologia da informação

Montante de recursos aplicados em TI

R\$ 526.352,00

Contratações mais relevantes de recursos de TI

- Contratação de serviço de telefonia fixa
- Contratação de link redundante de Internet Dedicada
- Contratação de serviço de telefonia móvel

Principais metas não alcançadas

- Virtualização de PABX
- Atendimento via Whatsapp Corporativo
- Backup na nuvem

Principais iniciativas e resultados na área de TI

- Compra de setenta e oito notebooks para substituir desktops antigos
- Aumento da fila de espera de teleatendimento
- Controle de *bufferbloat* para redução de latência e melhoria de experiência de uso da Internet, especialmente para aplicativos sensíveis como video-conferência.

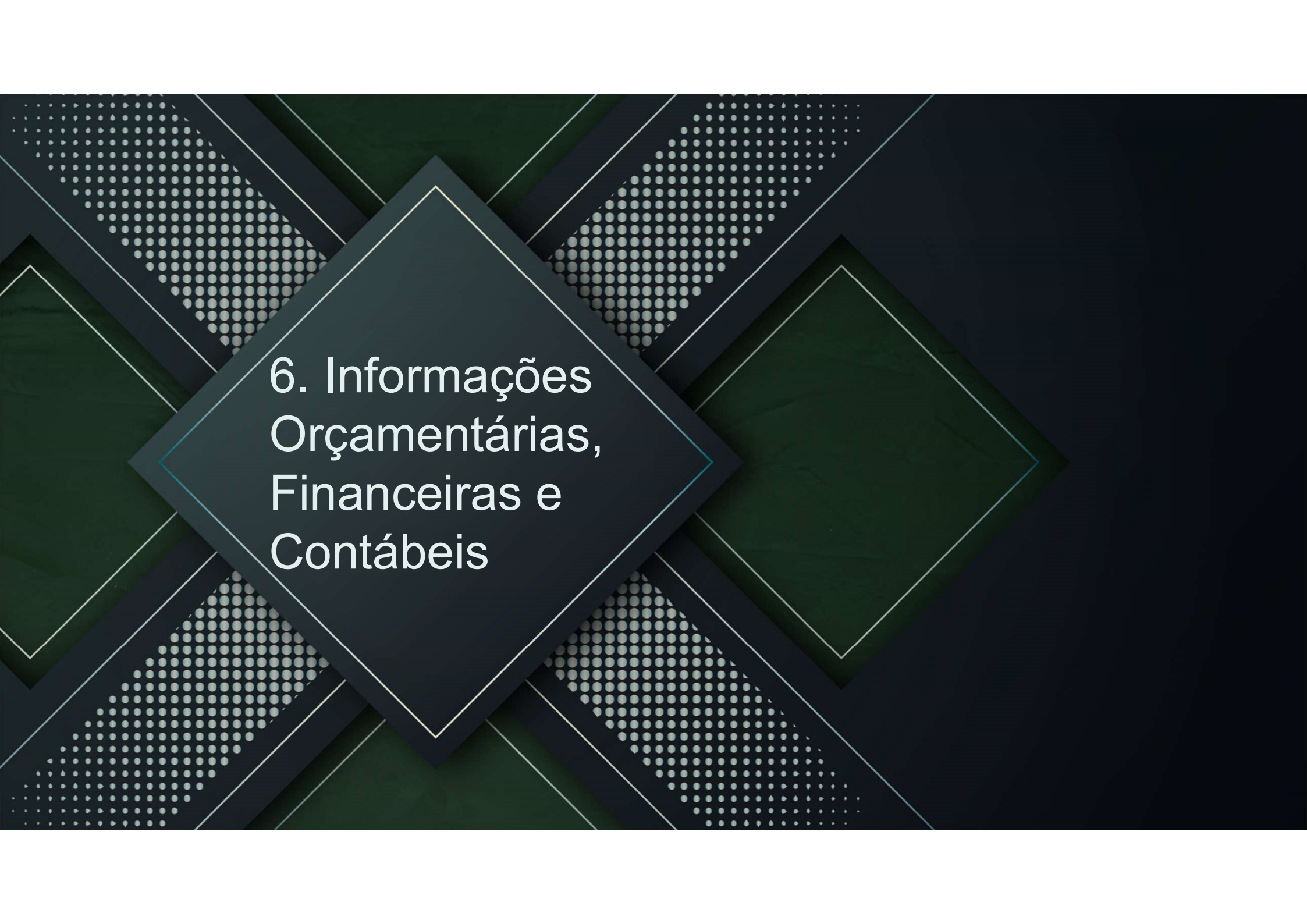
Segurança da Informação

- zero incidentes de segurança
- setenta e oito estações de trabalho gerenciadas e seguras
- Política de Segurança da Informação implementada
- Divulgação periódica de comunicados explicativos sobre o tema, como medida preventiva, visando o fator humano como vetor de ataque.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro



6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- As Demonstrações Contábeis do exercício de 2023, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), em observância às determinações contidas na Lei nº 4.320/64 e conformidade com os critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.6, 16.9 e 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da entidade.
- Metodologia adotada para estimar a vida útil econômica de um ativo Método Linear, definido com base nas instruções normativas específicas da Receita federal, IN SRF nº 4, de 30 de janeiro de 1985 e IN SRF nº 162, de 31 de janeiro de 1998.
- Metodologia de cálculo da depreciação, amortização e exaustão (a) Valor da parcela que foi reconhecida no resultado como decréscimo patrimonial, e, no balanço patrimonial, representada em conta redutora do respectivo ativo;
- O valor depreciado e amortizado foi apurado mensalmente, tendo sido reconhecido nas contas de resultado do exercício;
- O valor residual e a vida útil econômica do um ativo serão revisadas ao final de cada exercício. Quando as expectativas diferirem das estimativas anteriores, as alterações serão efetuadas e a depreciação e a amortização serão reconhecidas até que o valor líquido contábil do ativo seja igual ao valor residual.

Metodologia adotada para realizar a avaliação e mensuração das disponibilidades, dos créditos e dívidas, dos estoques, dos investimentos, do imobilizado, do intangível e do diferido O Conselho aplica as determinações contidas na NBC T 16.10 para avaliação e mensuração.

As Disponibilidades, Créditos e Dívidas são registradas em moeda nacional obedecendo o critério do valor original.

No que concerne à avaliação e mensuração do imobilizado, obedece o critério com base no valor de aquisição. Impacto da utilização dos critérios contidos nas NBC T 16.9 e NBC T 16.10 sobre o resultado apurado no exercício O valor depreciado no exercício de 2023 R\$ 513.083,53, impactou 2,65% em relação ao total da variação patrimonial de R\$ 19.332.627,39.

Responsáveis: José Ribamar do Amaral Cypriano, Pablo Cesar Benetti, Marcus Pedro Oneto Fiorito.

| Taxas utilizadas para os cálculos | Anos |
|-----------------------------------|------|
| Equipamentos de informática | 20% |
| Sistema de Processamento de Dados | 20% |
| Móveis e utensílios | 10% |
| Máquinas e equipamentos | 10% |
| Instalações | 10% |
| Edificações | 4% |

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

| VARIÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS | | | | |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|
| Descrição | | | R\$ Milhares | |
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA | | | VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA | |
| CONTRIBUIÇÕES | 9.778.180 | 12.499.043 | PESSOAL E ENCARGOS | 9.628.449 |
| EXP. DE VENDA DE BENS, SERVIÇOS | 6.454.987 | 5.839.206 | USO DE BEM SE SERVIÇOS | 3.886.586 |
| FINANCEIRAS | 2.113.274 | 2.019.323 | FINANCEIRAS | 0 |
| OUTRAS VAR. PATR. AUMENTAT. | 986.186 | 282.333 | TRANSFERÊNCIAS | 2.205.086 |
| | | | DESVALOR. E PERDA DE ATIVOS | 1.500.170 |
| | | | OUTRAS VAR. PATR. DIMINUT. | 163.121 |
| TOTAL | 19.332.627 | 20.639.904 | TOTAL | 17.383.411 |
| RESULTADO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO | - | 593.636 | | 21.233.540 |
| | | | | 1.949.217 |

| VARIÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS (decorrentes da execução orçamentária) | | |
|---|-----------------|--------------------|
| VARIAÇÕES ATIVAS | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| INCORPORAÇÃO DE ATIVOS | 118.883 | 114.220 |
| DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO | 0 | 0 |
| VARIAÇÕES PASSIVAS | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| INCORPORAÇÃO DE PASSIVO | 0 | 0 |
| DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO | 0 | 0 |



6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.1. Gestão Contábil

Considerações

O conjunto autárquico formado pelo CAU/BR e pelos CAU/UF utiliza um mesmo sistema informatizado de contabilidade estando este integrado a diversos sistemas de controle administrativo possibilitando, assim, um acompanhamento da gestão contábil do conjunto em tempo real, tanto pelas áreas técnicas do CAU/BR como por sua assessoria contábil terceirizada que presta consultoria e emite relatórios contábeis a todos os entes do CAU.

Norma interna

Além da Lei nº 4320/1964, das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e do manual correspondente (MCASP) seguidas integralmente pela Contadoria do CAU/RJ, a Resolução CAU/BR nº 174/2018 dispõe sobre procedimentos orçamentários, contábeis e de prestação de contas a serem adotados pelo CAU/BR e pelos CAU/UF (<https://transparencia.caubr.gov.br/resolucao174/>). Tal norma propicia ao CAU/BR, dentre outros, de exercer acompanhamento por meio de orientações e proposições de melhorias das informações contábeis.

Auditoria Interna do CAU/BR

A Contadoria do CAU/RJ conta ainda com a Auditoria (interna) do CAU/BR a qual incumbe “manifestar-se acerca das informações contábeis mensais por meio de relatórios”, segundo o art. 8º, § 2º, e art. 11, da referida Resolução CAU/BR nº 174/2018.

Declaração do Contador do CAU/RJ

Declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração de Fluxos de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e pelo respectivo manual (MCASP), referentes ao exercício de 2022, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Estado do Rio de Janeiro – CAU/RJ.

Rio de Janeiro - RJ, 31 de janeiro de 2024.

José Ribamar do Amaral Cypriano
Contador CRC/RJ 60.038



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.2. Balço Patrimonial

| Valores em R\$ mil | | | | Valores em R\$ mil | | | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ATIVO | 2023 | 2022 | 2021 | PASSIVO + PATRIMONIO LÍQUIDO | 2023 | 2022 | 2021 |
| ATIVO CIRCULANTE | 16.328.513 | 17.107.650 | 15.322.380 | PASSIVO CIRCULANTE | 1.579.365 | 2.491.319 | 2.354.277 |
| DISPONIBILIDADE DE BANCOS | 11.496.730 | 11.817.680 | 10.803.651 | PROVISÕES DE FÉRIAS | 821.148 | 790.590 | 707.090 |
| ANUIDADES A RECEBER CP | 4.734.261 | 5.177.505 | 9.287.944 | FORNECEDORES | 562.441 | 1.595.314 | 1.553.083 |
| (-) PROVISÃO PARA PERDAS | - | - | (4.825.886) | DEMAIS OBRIGAÇÕES | 195.776 | 105.415 | 94.104 |
| OUTROS CRÉDITOS | 97.523 | 112.464 | 56.671 | PASSIVO NÃO-CIRCULANTE | 163.121 | 34.854 | 17.136 |
| ATIVO NÃO-CIRCULANTE | 10.636.659 | 8.691.993 | 6.454.388 | PROVISÕES A LONGO PRAZO | 163.121 | 34.854 | 17.136 |
| ANUIDADES A RECEBER LP | 11.334.475 | 9.173.097 | | | | | |
| DIVIDA ATIVA TRIBUTARIA | 5.547.835 | 5.993.843 | 4.461.751 | | | | |
| (-) PROVISÃO PARA PERDAS | (12.637.394) | (13.278.056) | | PATRIMONIO LIQUIDO | 25.222.687 | 23.273.470 | 23.867.106 |
| BENS PATRIMONIAIS | 6.391.744 | 6.803.110 | 6.454.388 | PATRIMONIO LIQUIDO | 25.222.687 | 23.273.470 | 23.867.106 |
| TOTAL | 26.965.173 | 25.799.643 | 26.238.519 | TOTAL | 26.965.173 | 25.799.643 | 26.238.519 |

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.3. Demonstração das Variações Patrimoniais

| Valores em R\$ mil | | | | Valores em R\$ mil | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA - VPA | 2023 | 2022 | 2021 | VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA - VPD | 2023 | 2022 | 2021 |
| CONTRIBUIÇÕES | 9.778.180 | 12.499.043 | 8.179.542 | PESSOAL E ENCARGOS | 9.628.449 | 7.786.355 | 7.339.879 |
| SERVIÇOS (TAXAS, RRT) | 6.454.987 | 5.839.206 | 5.178.140 | MATERIAL DE CONSUMO | 37.525 | 105.226 | 20.016 |
| JUROS E ENCARGOS | 370.670 | 30.166 | 34.132 | SERVIÇOS DE TERCEIROS | 3.335.977 | 2.568.682 | 1.500.482 |
| OUTRAS VPA | 2.728.790 | 2.271.490 | 1.446.223 | JUROS E ENCARGOS | 0 | 70 | 0 |
| | | | | DEPRECIÇÃO DE BENS | 513.084 | 383.259 | 375.717 |
| TOTAL | 19.332.627 | 20.639.904 | 14.838.036 | TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS | 2.205.086 | 1.919.853 | 1.635.831 |
| | | | | DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS | 1.500.170 | 8.452.170 | 614.168 |
| | | | | OUTRAS VAR. PATR. DIMINUT. | 163.121 | 17.925 | 16.500 |
| | | | | TOTAL | 17.383.411 | 21.233.540 | 11.502.594 |
| DÉFICIT DO EXERCÍCIO | | 593.636 | - | SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO | 1.949.217 | - | 3.335.443 |



6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.4. Balanço Orçamentário

| Valores em R\$ mil | | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS | 2023 | 2022 | 2021 |
| RECEITA CORRENTE | 15.782.420 | 13.866.402 | 13.033.543 |
| CONTRIBUIÇÕES (ANUIDADES) | 7.055.271 | 5.904.292 | 6.406.486 |
| SERVIÇOS (TAXAS RRT) | 6.454.987 | 5.860.944 | 5.178.140 |
| RECEITAS FINANCEIRAS | 2.093.094 | 1.997.350 | 1.229.215 |
| OUTRAS RECEITAS CORRENTES | 179.067 | 103.816 | 219.703 |
| RECEITA DE CAPITAL | - | - | - |
| TOTAL | 15.782.420 | 13.866.402 | 13.033.543 |

| Valores em R\$ mil | | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS | 2023 | 2022 | 2021 |
| DESPESA CORRENTE | 15.146.234 | 12.501.740 | 10.497.929 |
| PESSOAL | 9.799.114 | 7.820.511 | 7.348.454 |
| MATERIAL DE CONSUMO | 45.202 | 98.927 | 15.756 |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS | 2.856.808 | 2.298.792 | 1.277.522 |
| ENCARGOS DIVERSOS | 265.023 | 203.588 | 226.639 |
| TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | 2.180.086 | 2.079.923 | 1.629.559 |
| DESPESA DE CAPITAL | 122.683 | 731.980 | 16.135 |
| TOTAL | 15.268.917 | 13.233.720 | 10.514.064 |
| SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO | 513.503 | 632.681 | 2.519.479 |



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.5. Balanco Financeiro

| Valores em R\$ mil | | | | Valores em R\$ mil | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| INGRESSOS | 2023 | 2022 | 2021 | DISPÊNDIOS | 2023 | 2022 | 2021 |
| RECEITA ORÇAMENTÁRIA | 15.782.420 | 13.866.402 | 13.033.543 | DESPESA ORÇAMENTÁRIA | 15.268.917 | 13.233.720 | 10.514.064 |
| RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS | 9.636.007 | 11.336.371 | 9.950.535 | PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS | 10.480.180 | 10.954.817 | 9.078.925 |
| SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR | 11.827.400 | 10.813.165 | 7.422.076 | SALDO EM ESPÉCIE PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE | 11.496.730 | 11.827.400 | 10.813.165 |
| TOTAL | 37.245.827 | 36.015.937 | 30.406.154 | TOTAL | 37.245.827 | 36.015.937 | 30.406.154 |



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

6. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

6.6. Demonstração dos Fluxos de Caixa

| | Valores em R\$ mil | | |
|--|--------------------|------------------|------------------|
| INGRESSOS | 2023 | 2022 | 2021 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES | | | |
| INGRESSOS | | | |
| RECEITA CORRENTE | 15.782.420 | 13.866.402 | 13.033.543 |
| OUTROS INGRESSOS | 9.103.952 | 9.802.496 | 8.883.869 |
| DESEMBOLSOS | | | |
| DESPESAS CORRENTE | 14.598.746 | 11.585.624 | 9.429.320 |
| OUTROS DESEMBOLSOS | 10.489.693 | 10.955.024 | 9.088.438 |
| FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES | -202.067 | 1.128.249 | 3.399.655 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES INVESTIMENTO | | | |
| INGRESSOS | | | |
| | - | - | - |
| DESEMBOLSOS | | | |
| | (118.883) | (114.220) | (8.890) |

| | Valores em R\$ mil | | |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| INGRESSOS | 2023 | 2022 | 2021 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | |
| INGRESSOS | | | |
| DESEMBOLSO | 0 | 0 | 0 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES INVESTIMENTO | | | |
| INGRESSOS | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| DESEMBOLSOS | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | -320.950 | 1.014.028 | 3.390.765 |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL | 11.817.680 | 10.803.651 | 7.412.887 |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL | 11.496.730 | 11.817.680 | 10.803.651 |





7. Anexos e Apêndices

7. Anexos e Apêndices

Posicionamentos da Área, Assessoria, Instâncias e Auditoria Externa

➤ PLANEJAMENTO

A Gerência de Planejamento e Gestão Estratégica do CAU/BR opinou favoravelmente à aprovação do Plano de Ação executado pelo CAU/RJ no exercício de 2023.

➤ ASSESSORIA JURÍDICA DO CAU/RJ

Anexos 1 e 2.

➤ ASSESSORIA CONTÁBIL DO CAU/BR

As informações contábeis do CAURJ, de janeiro a dezembro de 2023, foram validadas pelo núcleo de contabilidade do CAUBR. Podem providenciar o encerramento formal do exercício no SISCONT.NET. Informamos que os balanços estão em condição de serem analisados pelas instâncias deliberativas do CAU/RJ e pela Auditoria Interna do CAU/BR.

➤ INSTÂNCIAS DELIBERATIVAS DO CAU/RJ

A Comissão de Planejamento e Finanças (CPF) e o Plenário do CAU/RJ ainda não aprovaram a prestação de contas do CAU/RJ relativas ao exercício de 2023.



CAU/RJ
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

7. Anexos e Apêndices

Posicionamentos da Área, Assessoria, Instâncias e Auditoria Externa

➤ AUDITORIA EXTERNA (INDEPENDENTE)

- As contas do CAU/RJ relativas ao exercício de 2023 serão auditadas pela empresa contratada pelo CAU/BR, responsável por expressar opinião sobre as demonstrações contábeis daquele conselho, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.
- Documentos relativos a aprovação pelo Plenário do CAU/RJ, Auditoria externa, Planejamento CAU/BR, CPFIs CAU/BR e Plenário do CAU/BR, serão inseridos nesse relatório assim que disponibilizados.



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro

8. Equipe de Elaboração do Relatório

Servidores do CAU/RJ

Alessandra Vandelli – Assessora de Comissões

Carolina Mamede – Gerente Técnica

João Balsini – Procurador

Nanderson Pantoja – Gerente Administrativo

Regiane Jesus – Assessora da Comunicação

Rodrigo Abbade – Gerente da Fiscalização

Rodrigo Leite – Gerente Financeiro

Tatiana Moura – Agente de Contratação



CAU/RJ

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Rio de Janeiro